



Governança Pública: O Desafio do Brasil

Augusto Nardes

Ministro do TCU

PROJETO TCU

Implementação da Governança – Biênio 2013/2014



Acordo de Cooperação Técnica



Tribunais de Contas
Brasileiros
(29 dos 34)

 **ATRICON**
Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil



Instituto Rui Barbosa
Associação Civil de Estudos e Pesquisas dos Tribunais de Contas

Trabalhos de Governança em diversas áreas

Educação



Meio Ambiente



Tecnologia da Informação



Saúde



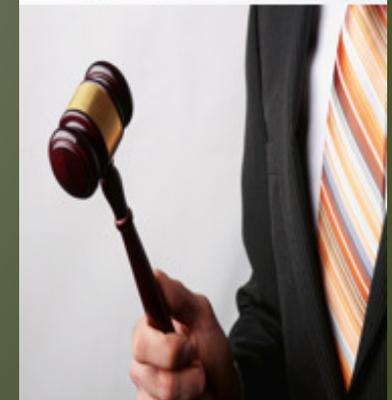
Segurança Pública



Pessoas

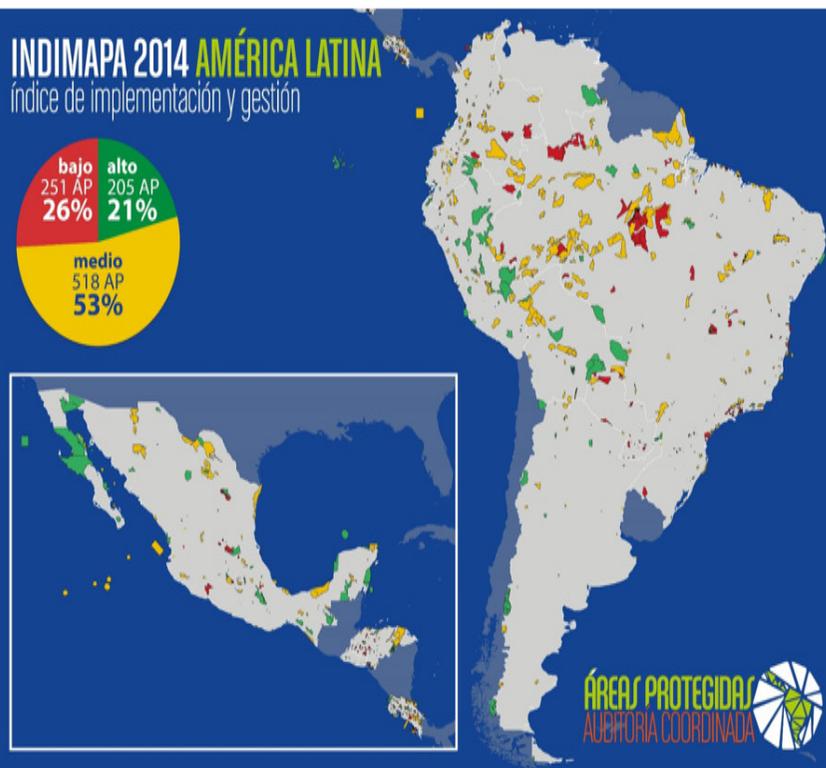


Aquisições Públicas



Parcerias Internacionais

Governança das Unidades de Conservação da Amazônia - América



PROJETO TCU OCDE

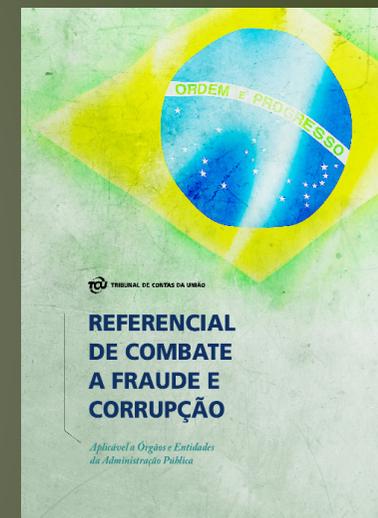
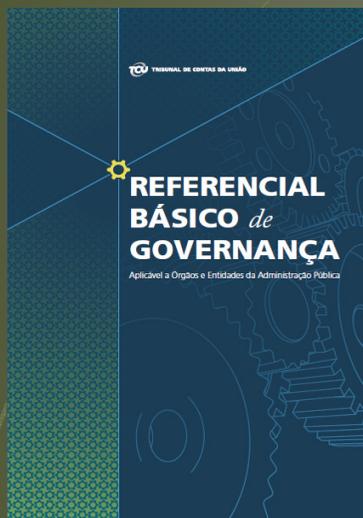
Brasil



Estudo internacional em parceria com a OCDE e as entidades de fiscalização de 11 países e da União Europeia, para fortalecimento das instituições e da governança pública.



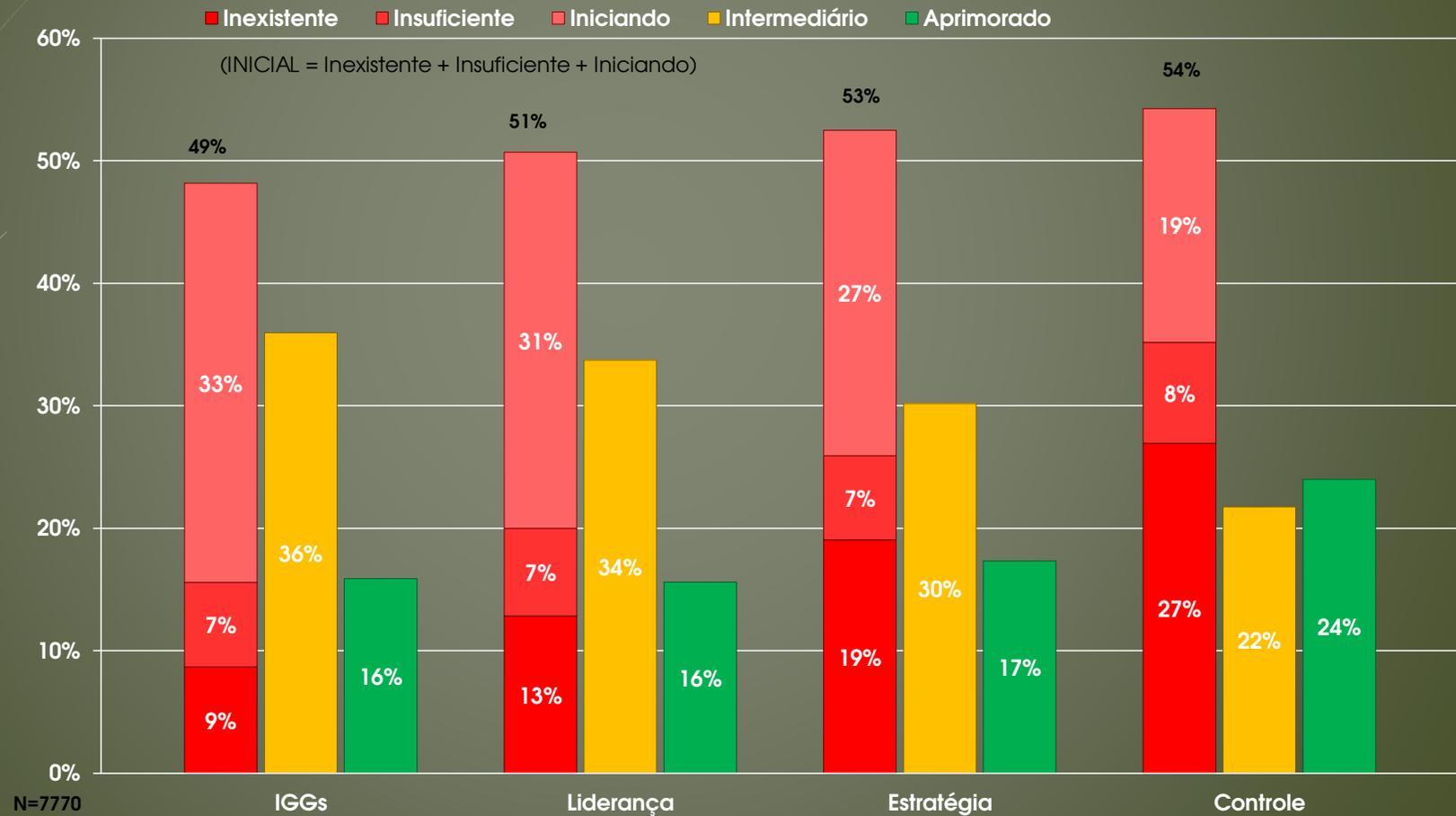
Referenciais de Governança do TCU Do Discurso para a Prática



Índice de Governança (geral)

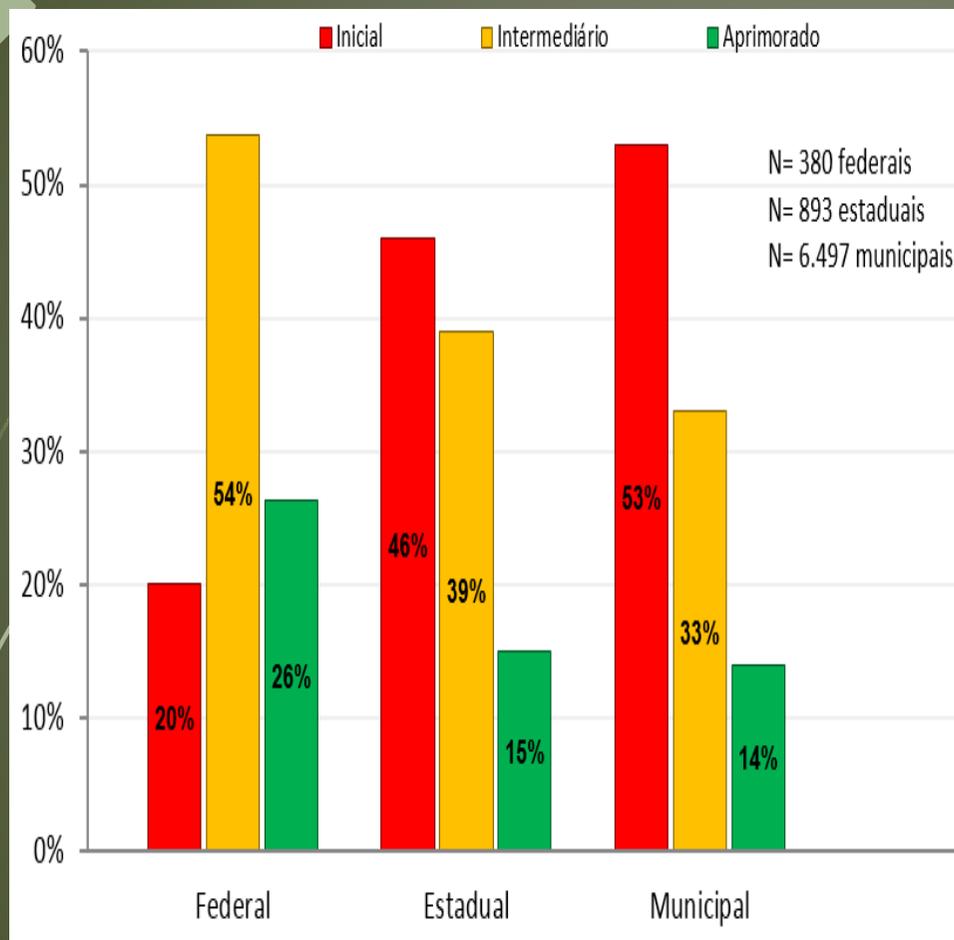
6

➤ Aponta deficiências nos três mecanismos (Liderança, Estratégia, Controle).



Índice Geral de Governança - IGG

7



Estratégia

8

- 53% de todas as organizações em estágio de capacidade inicial em Estratégia;
- 67% das organizações federais em estágio inicial em “Promover a participação social, com envolvimento da sociedade e das demais partes interessadas na governança da organização”;
- 53% de todas as organizações não estabeleceriam adequadamente a estratégia para o alcance dos objetivos;
- 55% de todas as organizações não explicitam na estratégia da organização (ou o fazem de forma inadequada) os objetivos, iniciativas, indicadores de desempenho e metas.

Liderança

9

- Mais da metade das organizações (51%) no estágio de capacidade inicial em Liderança;
- 44% não garante de forma adequada o balanceamento de poder e a segregação de funções críticas.
- 37% não estabelece adequadamente o processo de seleção de membros da alta administração e de conselhos ou colegiado superior; e
- Grande parte da alta administração pública (38% geral e 69% federal) não se responsabiliza de forma adequada pela gestão de riscos e controles internos.

Controle

10

- **70%** de todas as organizações e **80%** das organizações federais **não estabelecem adequadamente a estrutura de gestão de riscos;**
- **69%** das organizações federais e **49%** de todas as organizações **declararam que o processo de gestão de riscos não está implantado;**
- **A auditoria interna é fator crítico de sucesso na mudança do cenário de gestão de riscos, controles internos e governança da organização.**

Acórdão 1273/2015 – TCU – Plenário

- Recomendou a Casa Civil, CNJ e CNMP que elaborassem **modelo de governança**:
 - Princípios, estratégia, gestão de riscos, auditoria interna, responsabilidade da liderança e do conselho (ou da autoridade supervisora)
- Sugeriu ao Senado Federal e Câmara dos Deputados que avaliassem a possibilidade de discutir **anteprojeto de lei (nacional)** com **modelo de governança**

Decreto / Lei da Governança

Boas práticas de governança sob a forma de dispositivos

LIDERANÇA



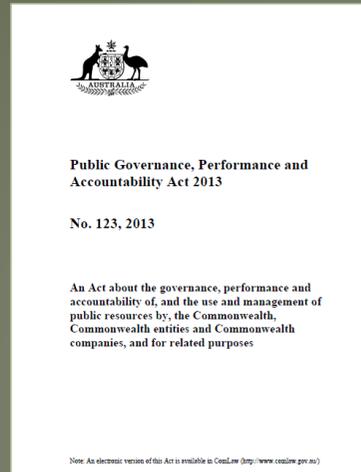
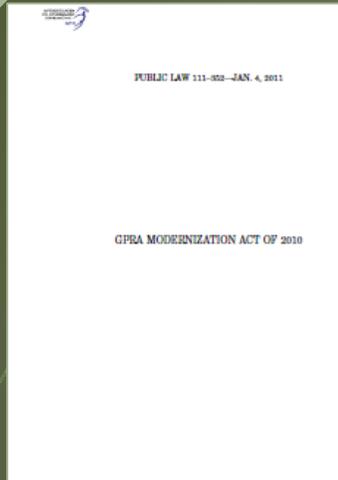
CONTROLE



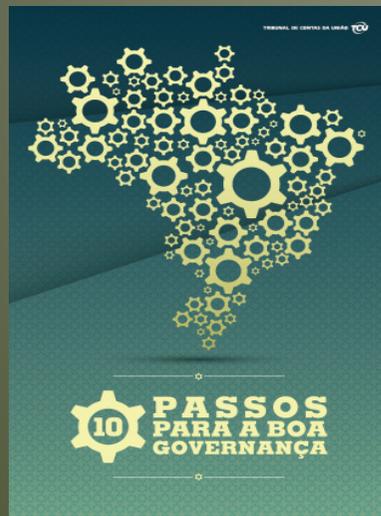
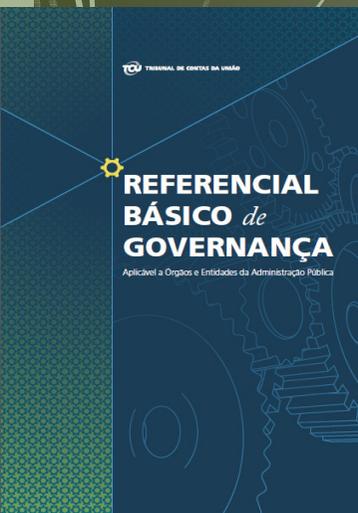
ESTRATÉGIA



Inspiração



Deve ser mais explorado na ENCCLA



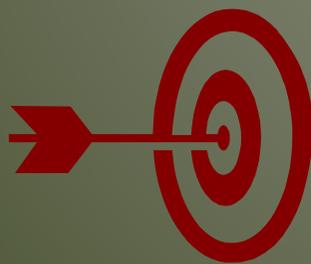
Para que melhorar a governança?

14

Uso eficiente dos recursos públicos



Evitar desvios, fraudes e corrupção



Entregar serviços de qualidade aos cidadãos



Muito obrigado!

Ministro Augusto Nardes