



# Fórum Nacional de Controle

**26 e 27 de Outubro**

Instituto Serzedello Corrêa  
Setor de Clubes Esportivos Sul -  
SCES Trecho 3 Lote 3, Brasília/DF

**“Sustentabilidade do modelo de entrega da  
política pública em momentos de crise”**

**Outubro 2017**

**Marcelo Barros Gomes**

A grayscale photograph of a person walking a tightrope over a deep canyon. The person is silhouetted against the sky, balancing on a thin wire. Below the wire, a waterfall cascades down the rocky walls of the canyon. The background shows distant mountains under a cloudy sky. The overall mood is one of risk and balance.

# **Desafios das Políticas Públicas (em momentos de crise ?) e o Papel do Controle**



**Retração econômica  
> 7% nos  
últimos 2  
anos**

**PIB 2016 =  
R\$ 6,3  
trilhões.  
↓ 3,6%**

**Novo regime  
fiscal**

**Priorização de  
programas capazes  
de gerar resultados**

**Análise minuciosa  
do orçamento**





**8** em **10**  
cada

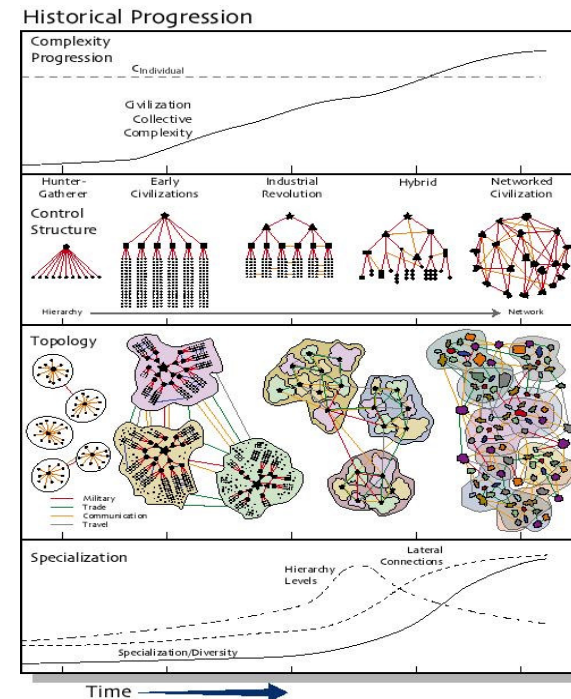
brasileiros

acreditam que  
os recursos públicos são

**MAL**  
**utilizados**



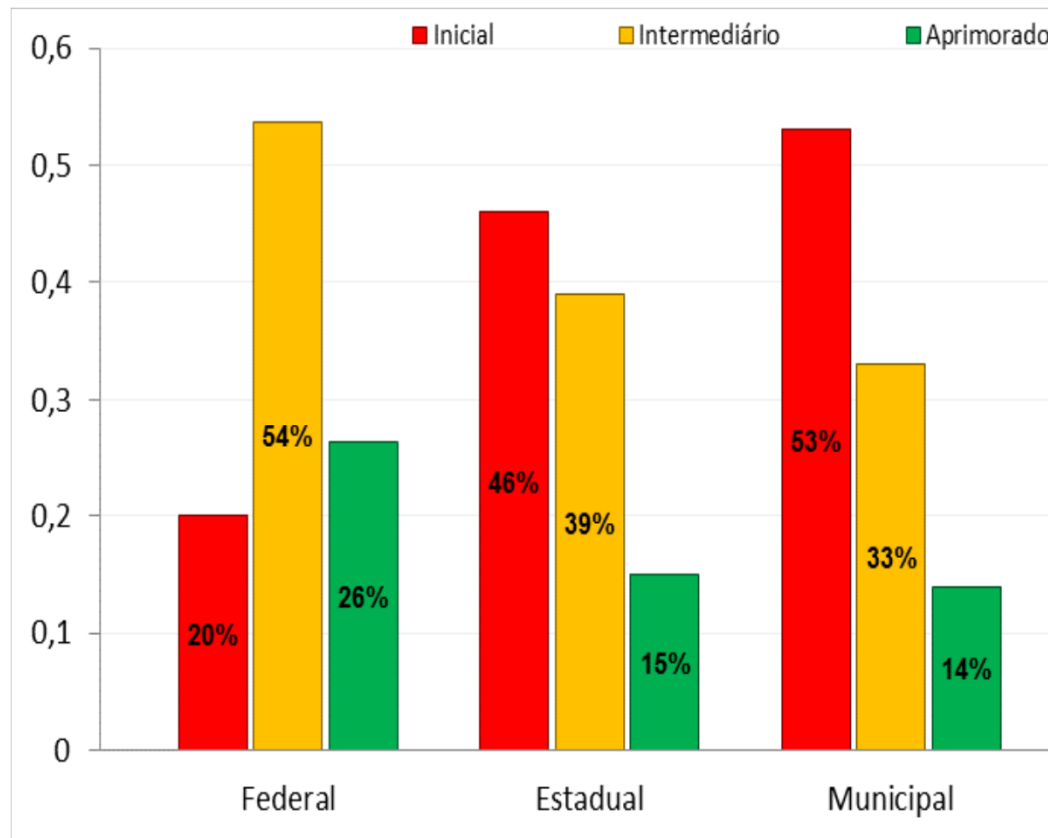
# Alta Complexidade dos Problemas – devemos promover mais bons diagnósticos no país e avaliar soluções antes, durante e depois



**A schematic history of human civilization** reflects a growing complexity of the collective behavior of human organizations. (Yaner Bar-Yaam)



## boa governança e gestão garantem transformações (devemos almejar resultados sustentáveis)



*Acórdão 1273/2015 – TCU – Plenário: “metade das organizações estaduais e municipais estariam em estágio inicial de governança pública”.*

*Acórdão 3558/2014 - TCU – Plenário (Turismo): não há correlação direta entre as metas definidas com os indicadores previstos, o que dificulta a avaliação do cumprimento dos objetivos estabelecidos.*



Construir Ambientes institucionais  
mais seguros e favoráveis à  
implementação de políticas públicas  
eficientes e efetivas, conforme os  
propósitos eleitos  
democraticamente pela sociedade.





O que encontramos?







Um governo que...

Destina bilhões de reais anualmente para a redução de desigualdades regionais

Mas...

Não estabelece objetivos de longo prazo, nem metas precisas para cada ano





Um governo que...

Investe bilhões em programas de combate ao tabagismo, agricultura sustentável, ao sedentarismo e a imobilidade urbana

E, ao mesmo tempo...

Investe bilhões em subsídios ao cultivo de tabaco, uso de agrotóxico, indústria automobilística





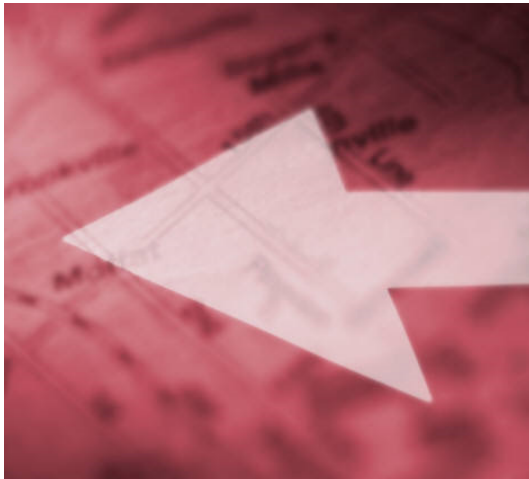


Um governo que...

Cria um programa e define as organizações públicas responsáveis por executá-lo

E, ao mesmo tempo...

Não assegura alocação de recursos de forma eficiente e previsível para a execução





Um governo que...

Concede dezenas de bilhões a cada ano em subsídios para alguns setores econômicos

Mas...

Não investe em avaliações que permitam informar custos e resultados à sociedade







Um governo que...

Delega Serviços Públicos por intermédio de Parcerias

Mas...

Não estrutura agências reguladoras independentes e eficientes

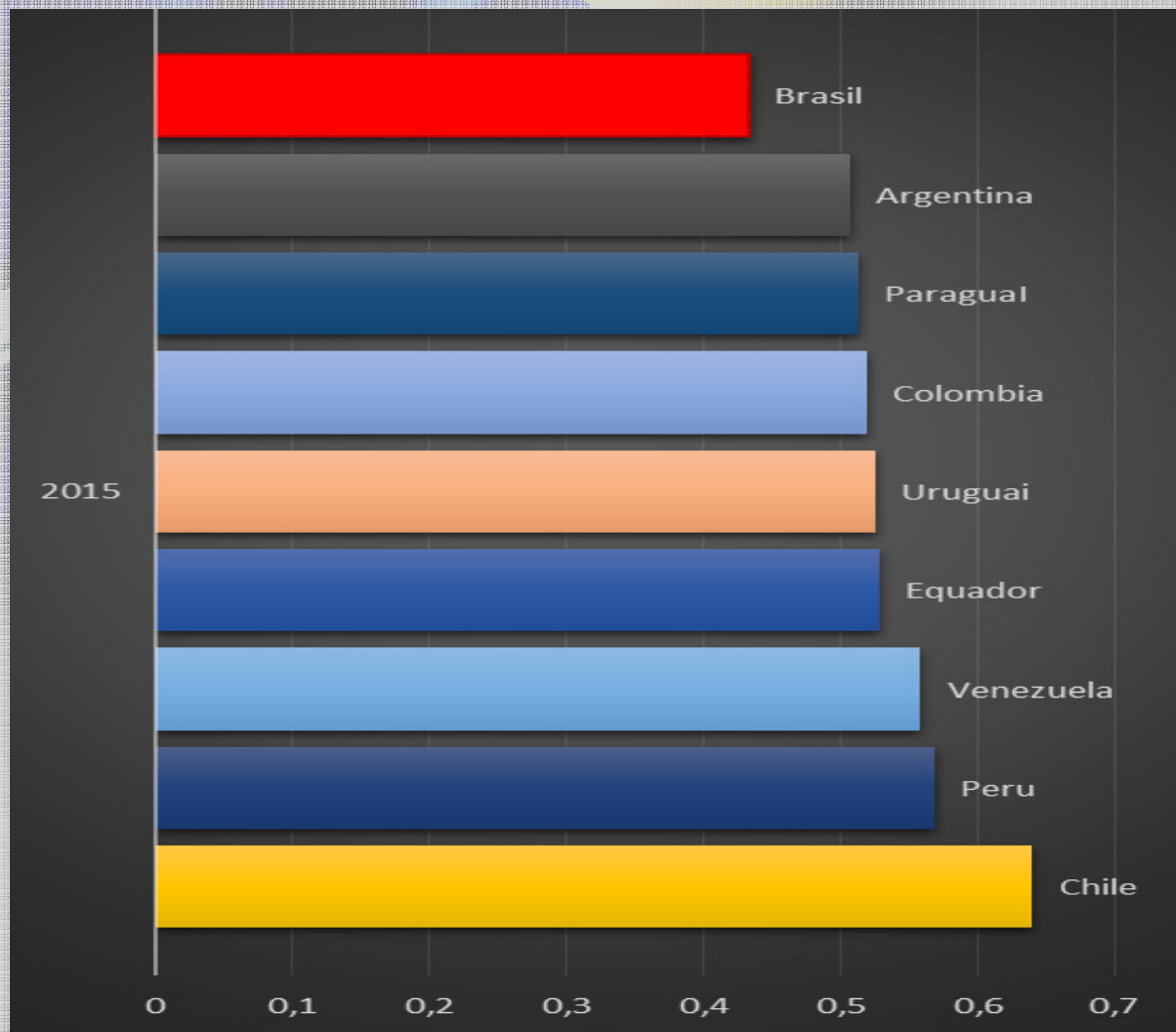




A acentuada **elevação da carga tributária nacional** observada nas últimas duas décadas **não correspondeu à elevação do IDH** na mesma proporção, estando o país na última posição ao compará-lo aos países da OCDE e aos países do Mercosul.



## IDH X Carga tributária – Países do Mercosul





**COMO  
MUDAR  
ESSA  
REALIDADE?**







# OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

**1** ERRADICAÇÃO DA POBREZA

**2** FOME ZERO

**3** BOA SAÚDE E BEM-ESTAR

**4** EDUCAÇÃO DE QUALIDADE

**5** IGUALDADE DE GÊNERO

**6** ÁGUA LIMPA E SANEAMENTO

**7** ENERGIA ACESSÍVEL E LIMPA

**8** EMPREGO DIGNO E CRESCIMENTO ECONÔMICO

**9** INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURA

**10** REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES

**11** CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS

**12** CONSUMO E PRODUÇÃO RESPONSÁVEIS

**13** COMBATE ÀS ALTERAÇÕES CLIMÁTICAS

**14** VIDA DEBAIXO D'ÁGUA

**15** VIDA SOBRE A TERRA

**16** PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES FORTES

**17** PARCERIAS EM PROL DAS METAS

  
**OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL**





✓ Agenda global de longo prazo

✓ Desenvolvimento nacional integrado e inclusivo

✓ Aspirações econômicas, sociais e ambientais

✓ Conjunto amplo sinérgico e coerente de objetivos

✓ Aperfeiçoamento institucional estruturante



# ODS e Abordagem sistêmica e integrada





**COMO O TCU  
TEM  
CONTRIBUÍDO  
?**



# CONVERGÊNCIA PARA RESULTADOS

INTEGRAÇÃO DE PLANOS E PROCESSOS

Alinhamento dos trabalhos de auditoria e

de produção de relatórios sistêmicos E AUDITORIAS COORDENADAS



# INTEGRAÇÃO DO SISTEMA DE CONTROLE





# INTEGRAÇÃO DO SISTEMA DE CONTROLE

PREVIDÊNCIA- RPPS

MONITORAMENTO ENSINO MÉDIO

SEGURANÇA PÚBLICA

SAÚDE GOVERNANÇA E GESTÃO



# TCU pela Agenda 2030

Diretrizes estratégicas

Estratégia para ODS

Relatório de Políticas e Programas de Governo

Diálogo Interinstitucional



# Diretrizes estratégicas

Aprimorando a Administração Pública em benefício da sociedade por meio do controle externo

Promovendo uma Administração Pública efetiva, ética, ágil e responsável

Avaliando a eficiência e a qualidade dos serviços públicos

Combatendo a fraude e a corrupção

Avaliando o resultado de políticas e programas públicos

Promovendo a transparência e a conformidade na Administração Pública Federal



# ○ QUE FAREMOS PARA CONTRIBUIR PARA MELHORIA DOS RESULTADOS DE POLÍTICAS E PROGRAMAS PÚBLICOS ?



**CONHECER O  
AMBIENTE**



**APRIMORAR A  
GOVERNANÇA**



**MELHORAR OS  
RESULTADOS**



**COIBIR A  
MÁ GESTÃO**


# 16 PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES



# 17 PARCERIAS E MEIOS DE IMPLEMENTAÇÃO





A close-up photograph of a hand holding a single gold coin between the thumb and index finger. Below the hand, several stacks of gold coins are visible, slightly out of focus. The background is a light, textured surface.

Entregar produto capaz de apoiar o Congresso Nacional nas decisões de alocação de recursos orçamentários e no acompanhamento de políticas e programas de governo.

Visão de futuro



# Diálogo e parcerias



➤ Poderes Executivo e Legislativo

➤ Organizações da Sociedade Civil

➤ Organismos internacionais

➤ Integração interfederativa



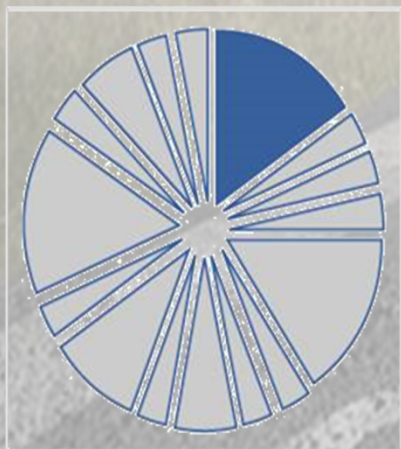
# Referencial teórico





# Análise FSD

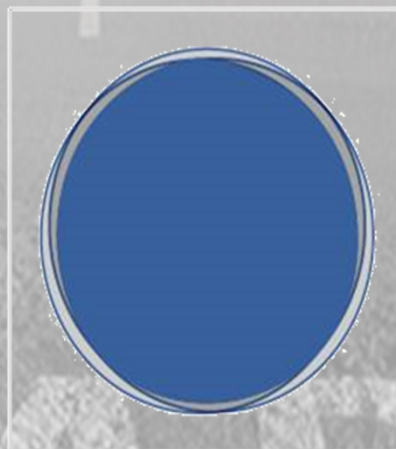
Fragmentações



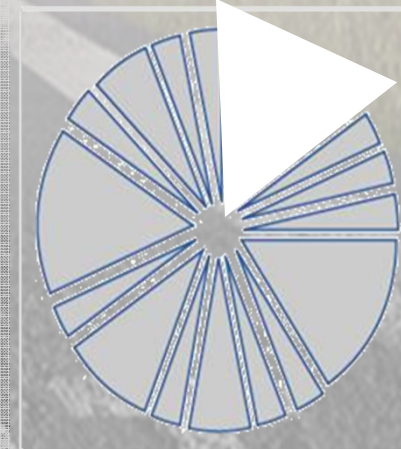
Sobreposições



Duplicidades



Lacunas



# Capacitação em ODS

## O papel das Entidades Fiscalizadoras Superiores nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável



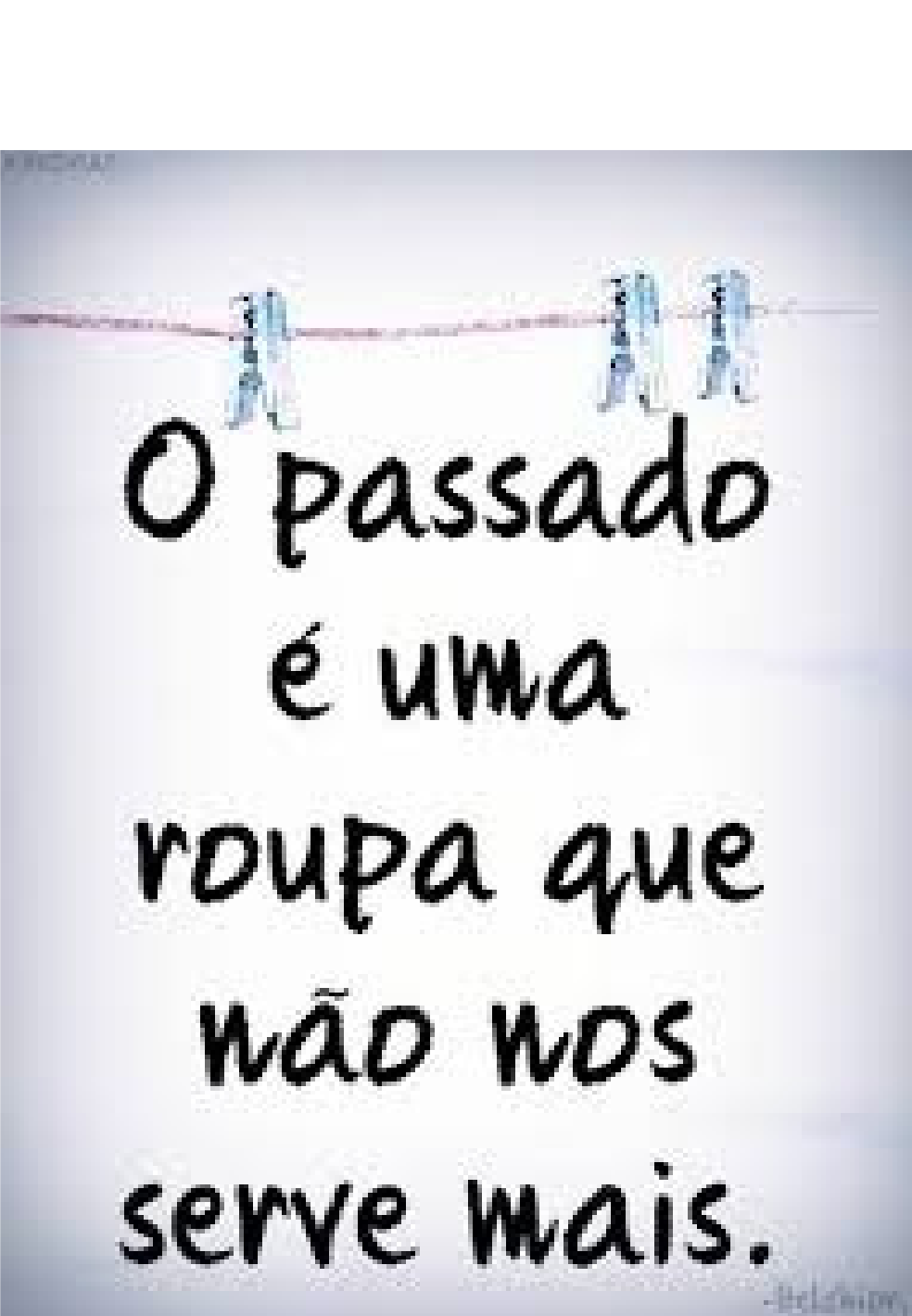


# Guia de Avaliação de Governança em ODS



## Políticas públicas com mais:

- Coordenação
- Integração
- Eficiência
- Efetividade



O passado  
é uma  
roupa que  
não nos  
serve mais.







O povo resiste à redução dos seus direitos

O povo resiste a pagar mais tributos

É cada vez mais difícil financiar os déficits estatais

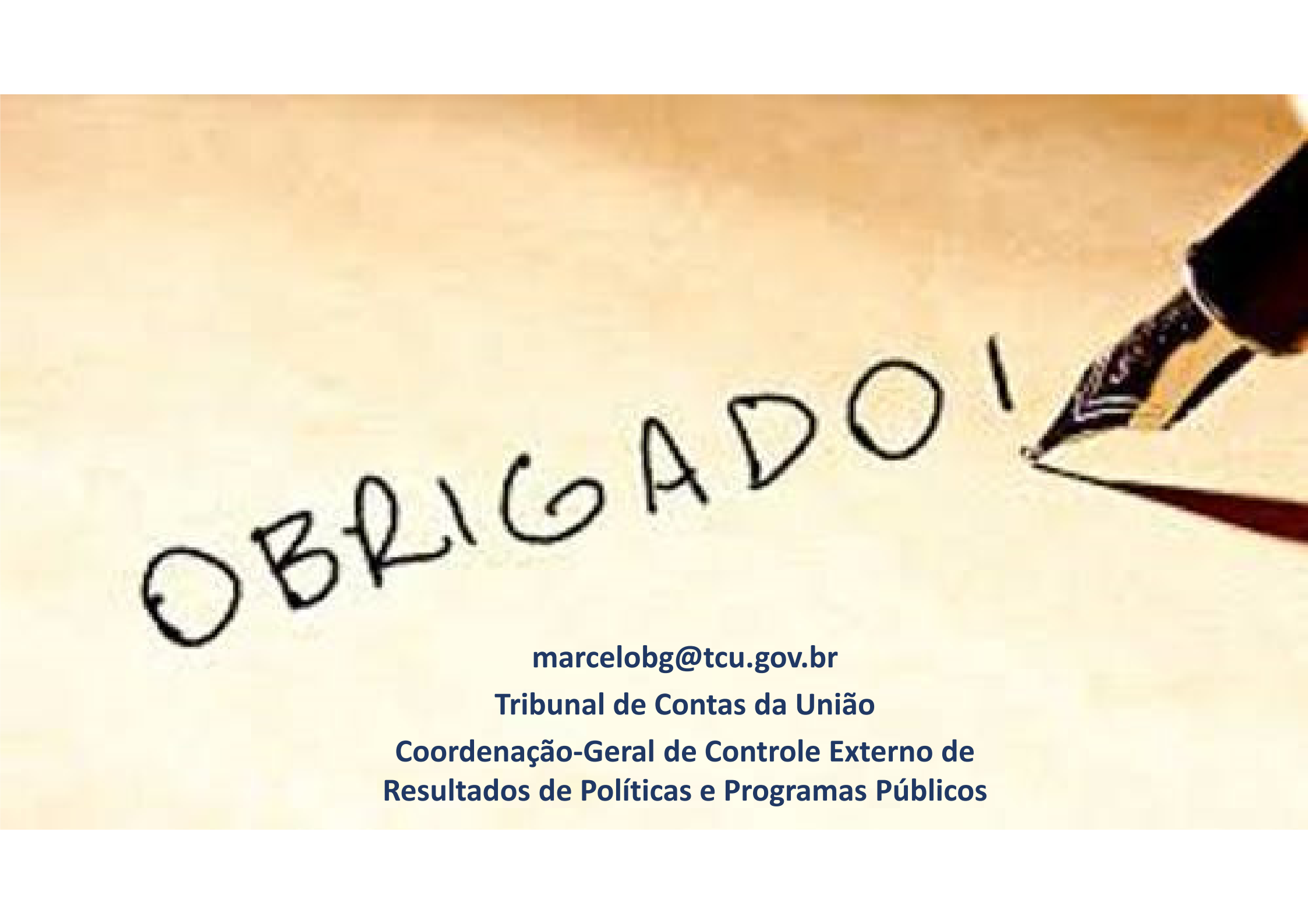
Inglaterra, Anos 1980





# TRANSFORMAÇÃO DA REALIDADE



A close-up photograph of a fountain pen with a dark nib writing the word "OBRIGADO" in black ink on a light-colored, textured paper. The pen is positioned on the right side of the frame, with the nib pointing towards the end of the word. The word is written in a slightly slanted, hand-drawn style.

OBRIGADO

[marcelobg@tcu.gov.br](mailto:marcelobg@tcu.gov.br)

**Tribunal de Contas da União**

**Coordenação-Geral de Controle Externo de  
Resultados de Políticas e Programas Públicos**