



# PFM Cycle and SAIs systemic action opportunities for enhancing results

TCU Second International Auditing Seminar

Brasília,  
18 de outubro, 2018

Eric Brintet  
Lead Governance Specialist, Banco Mundial

# INTRODUÇÃO



- *Um pouco de memória ...*
- *Sistêmica: o que é isso?*
- *Não é este um novo chavão?*

# AGENDA



- *GFP é um sistema*
- *Visão geral e auditoria financeira*
- *Onde colocar o cursor?*
- *Auditoria financeira e resultados*
- *Orçamentos do programa e desempenho público*
- *Conclusões*

# GFP é um sistema

- O critério principal de um sistema é interdependência
- Os processos de GFP estão interligados:
  - Quadro macroeconômico,
  - Preparação e votação do orçamento,
  - Execução do orçamento (compras, operações, salários)
  - Gerenciamento de caixa
  - Vários processos contábeis
  - Relatórios financeiros e **auditoria**.

# GFP é um sistema

- Os auditores só intervêm na última parte do ciclo...
- ...mas fazem observações e recomendações sobre **todo o sistema**.
- Visão verdadeira e justa e abrangência são resultados sistêmicos de auditoria financeira.
- Então a abordagem sistêmica não é apenas um chavão!

# Visão geral e auditoria financeira



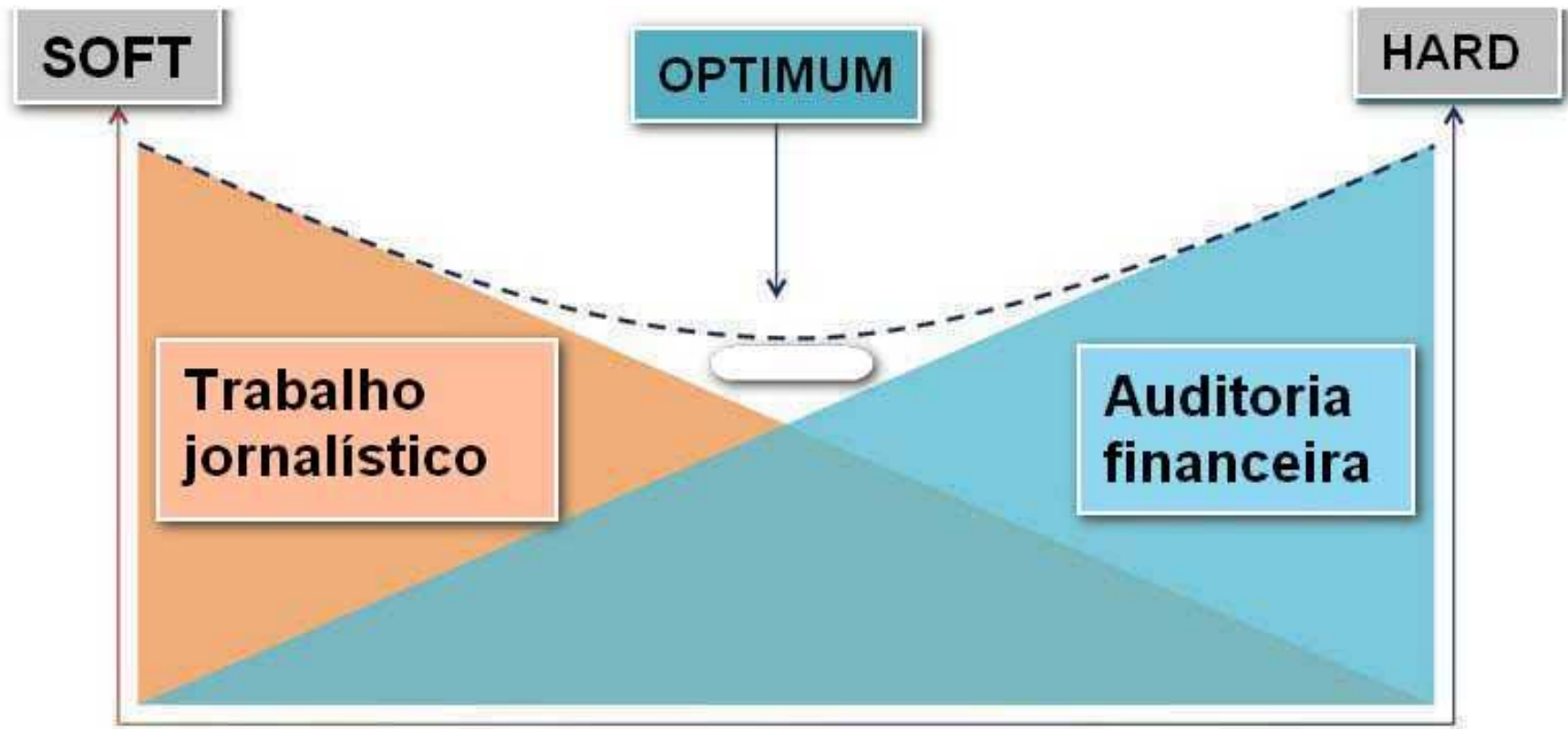
When a wise man points at the moon the imbecile examines the finger.

~ Confucius

# Visão geral e auditoria financeira

- Adaptar a auditoria ao sistema existente
- Entender o propósito da atividade da organização
- Lembrar se do escopo e dos limites da auditoria financeira:
  - Escopo: *due diligence* financeira, auditoria de conformidade, visão verdadeira e justa
  - Limites: não administração, não conselho, so ex post facto.
- A auditoria não é um fim em si mesmo
- Abordagem sistêmica não significa confusão.

# Onde colocar o cursor?





# Auditoria financeira e resultados

- Resultados = auditoria de desempenho, o valor pelo dinheiro
- GFP para entrega de serviço?



# Auditoria financeira e resultados

- Alguns resultados são fáceis de medir:
  - Grandes operações antifraude
  - Reformas da função de compras
  - Sistema de salarios
- Outros são mais desafiadores:
  - Qual é a ligação entre uma melhor gestão e qualidade dos cuidados, da educação?...

# Orçamentos do programa e desempenho público

- Tornar os gestores públicos mais responsáveis,
- Dando-lhes uma missão clara,
- Com objetivos e meios adequados, e
- Avaliando o seu desempenho usando indicadores de resultado.

# Orçamentos do programa e desempenho público

- As SAIs:
  - Certificam contas estaduais,
  - Conduzem auditorias de desempenho, e
  - Participam da avaliação de políticas públicas.
- **Outra ilustração da interdependência entre a auditoria financeira e a auditoria de desempenho para uma abordagem sistêmica**

# CONCLUSÕES

- Abordagem sistêmica = interdependência
- Auditoria sistêmica = visão geral
- Complementaridade entre diferentes tipos de auditoria
- Nunca perder de vista o bem comum.

***OBRIGADO!***