

# Desafios da Gestão de Riscos: Essência ou Aparência?

14-set-2020



# Desafios da Gestão de Riscos



# Desafio 1: como medir resultados?



# Quais as dimensões de resultados da gestão de riscos?

Redução da severidade dos riscos?

Consistência do processo decisório?

Redução dos custos com solução de problemas?

Redução do volume dos riscos?

Mas quem vai ver os  
resultados?  
Quem vai saber?  
Quem vai aplaudir?



# Desafio 2: como promover incentivos?



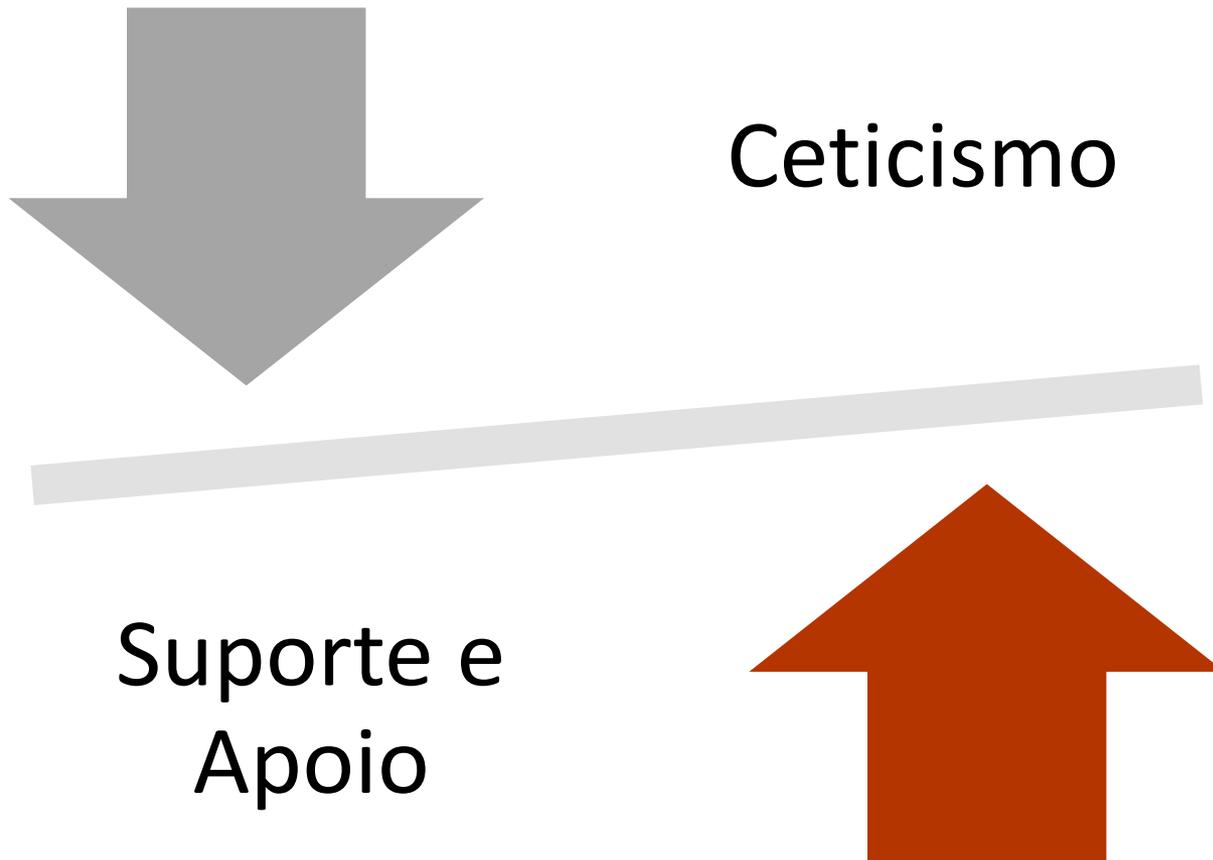
# Reconhecimento do papel dos líderes em gestão de riscos

Comunicação e capacidade de convencimento

Capacidade de ouvir

Interlocução 360 graus dentro das organizações

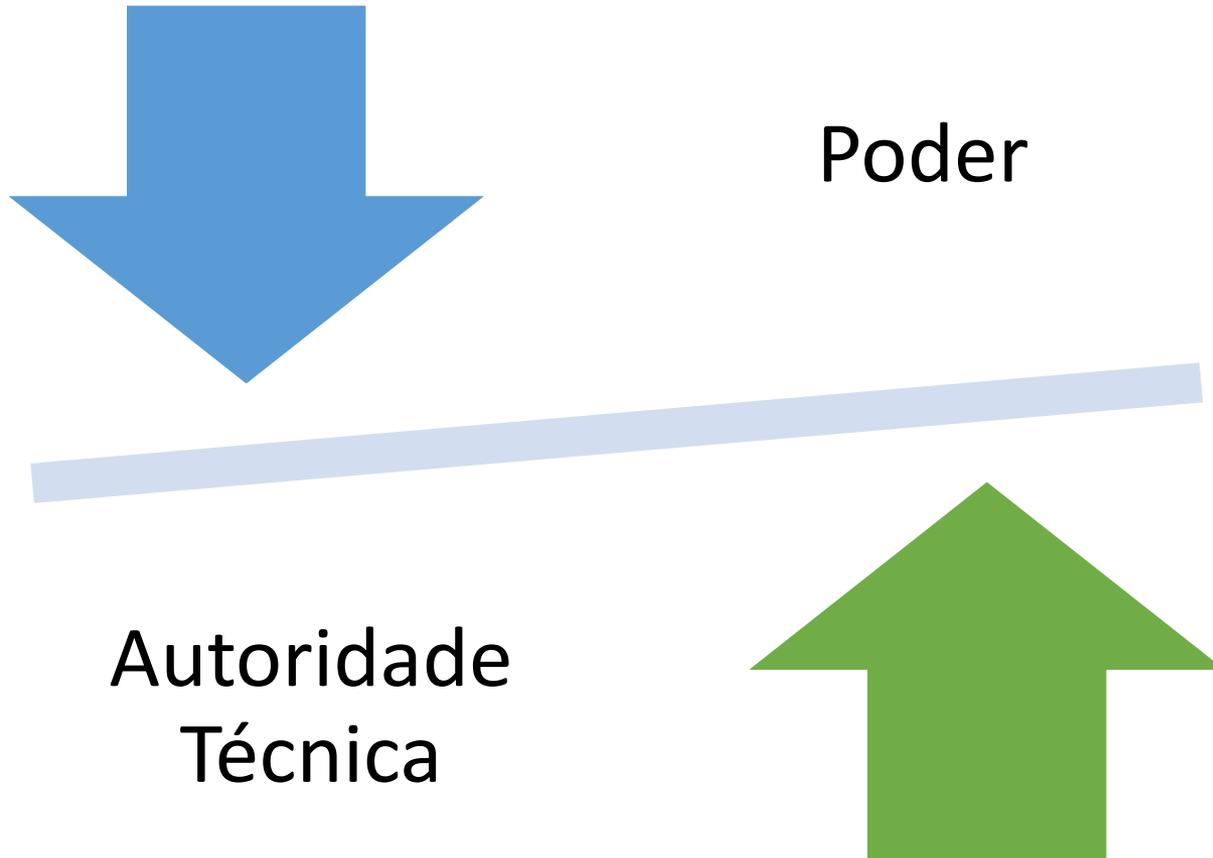
# Qual o papel dos órgãos de controle?



# Desafio 3: quem tem poder sobre os riscos?



# Paradoxo da gestão de riscos



# Gestão de Riscos: trabalho silencioso

Sigilo x compartilhamento

Super heróis x esforço coletivo ordinário

Relatórios internos x manchetes em jornais

# O caso Ministério da Economia



## Comitê de Gestão de Riscos, Transparência, Controle e Integridade

- 51 órgãos e entidades
- Política de Gestão de Riscos, Guia de Gestão de Riscos, Riscos à Integridade



## Sistema Agatha

- Disponibilizado na plataforma de software público
- Solução oficial para todos os órgãos do ME



Controle Interno

## Papel da Assessoria Especial de Controle Interno

- 2ª linha da “holding” Ministério da Economia
- Unidade de Suporte à Gestão de Riscos para todos os órgãos do Ministério

# O caso Ministério da Economia



Assessoria Especial de Controle – Ministério da  
Economia

[aeci@economia.gov.br](mailto:aeci@economia.gov.br)  
[riscos@economia.gov.br](mailto:riscos@economia.gov.br)