



***Desafios da Nova Lei de  
Licitações para os municípios***

Gustavo F. Olkowski

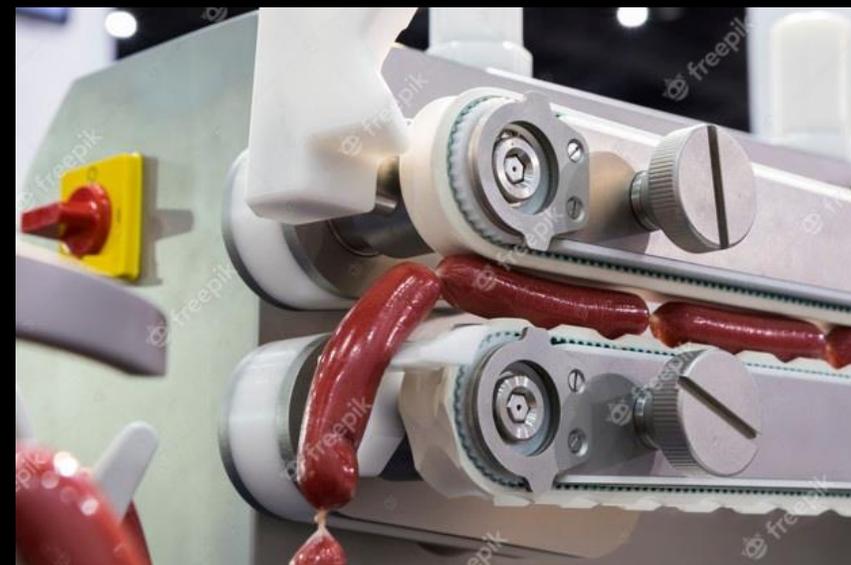
Assessor/TCU

- Foco no processo rígido

Lei  
8.666/1993

Lei  
14.133/2021

- Processo com maior discricionarieidade
- Governança como pilar para melhoria das contratações



## Art. 11

Parágrafo único. A alta administração do órgão ou entidade é responsável pela governança das contratações...

...e deve implementar processos e estruturas, inclusive de gestão de riscos e controles internos, ...

...para avaliar, direcionar e monitorar os processos licitatórios e os respectivos contratos, com o intuito de alcançar os objetivos estabelecidos no caput deste artigo,...

... promover um ambiente íntegro e confiável, assegurar o alinhamento das contratações ao planejamento estratégico e às leis orçamentárias...

... e promover eficiência, efetividade e eficácia em suas contratações.



**Alice: Você pode me ajudar?**

**Gato: Sim, pois não.**

**Alice: Para onde vai essa estrada?**

**Gato: Para onde você quer ir?**

**Alice: Eu não sei, estou perdida.**

**Gato: Para quem não sabe para onde vai, qualquer caminho serve...**

**Lewis Carroll**

## Mapa estratégico TCU 2015-2021

**PET 2015-2021**

TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO



### Missão

“Aprimorar a Administração Pública em benefício da sociedade por meio do controle externo”

### Visão

“Ser referência na promoção de uma Administração Pública efetiva, ética, ágil e responsável”

Congresso Nacional

Sociedade

Jurisdicionado

Resultados

Aprimorar a governança e a gestão em organizações e políticas públicas

Coibir a má gestão dos recursos públicos

Fomentar a Administração Pública transparente

## Art. 11

Parágrafo único. A alta administração do órgão ou entidade é responsável pela governança das contratações...

...e deve implementar processos e estruturas, inclusive de gestão de riscos e controles internos, ...

...para avaliar, direcionar e monitorar os processos licitatórios e os respectivos contratos, com o intuito de alcançar os objetivos estabelecidos no caput deste artigo,...

... promover um ambiente íntegro e confiável, assegurar o alinhamento das contratações ao planejamento estratégico e às leis orçamentárias...

... e promover eficiência, efetividade e eficácia em suas contratações.

---

Art. 11. O  
processo  
licitatório  
tem por  
objetivos:

I - assegurar a seleção da proposta apta a gerar o resultado de contratação mais vantajoso para a Administração Pública, inclusive no que se refere ao ciclo de vida do objeto;

---

II - assegurar tratamento isonômico entre os licitantes, bem como a justa competição;

---

III - evitar contratações com sobrepreço ou com preços manifestamente inexequíveis e superfaturamento na execução dos contratos;

---

IV - incentivar a inovação e o desenvolvimento nacional sustentável.

---

Art. 11

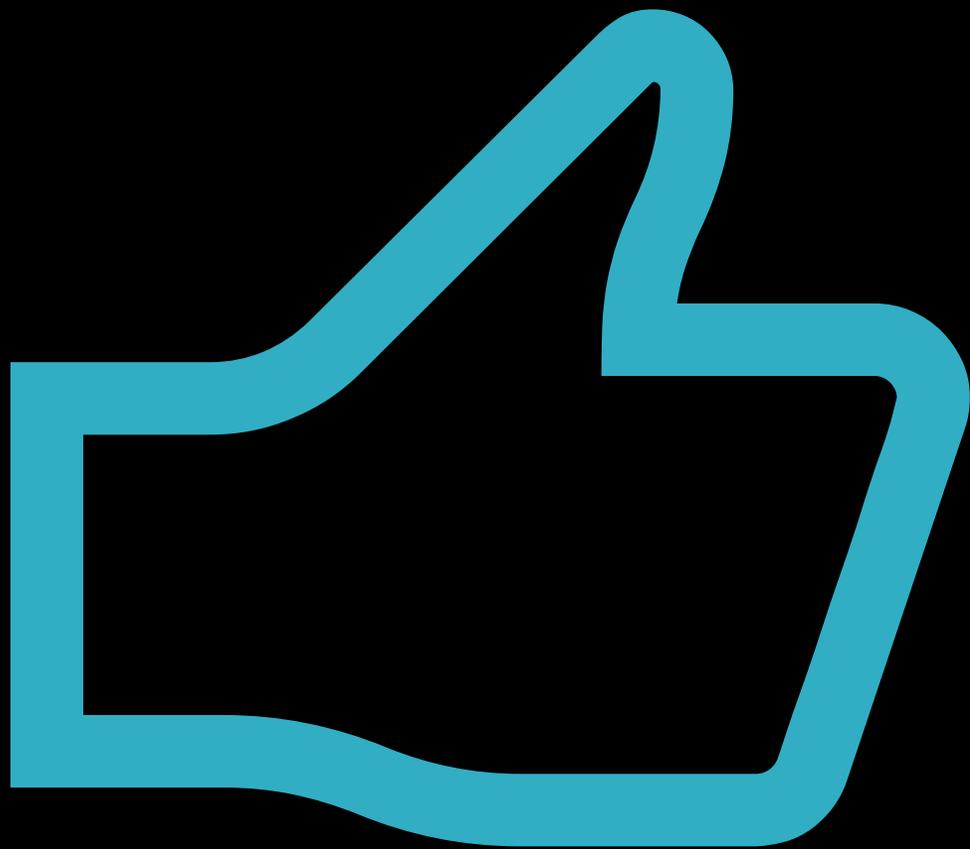
Parágrafo único. A alta administração do órgão ou entidade é responsável pela governança das contratações...

...e deve implementar processos e estruturas, inclusive de gestão de riscos e controles internos, ...

...para avaliar, direcionar e monitorar os processos licitatórios e os respectivos contratos, com o intuito de alcançar os objetivos estabelecidos no caput deste artigo,...

... promover um ambiente íntegro e confiável, assegurar o alinhamento das contratações ao planejamento estratégico e às leis orçamentárias...

... e promover eficiência, efetividade e eficácia em suas contratações.



***Muito obrigado!***