

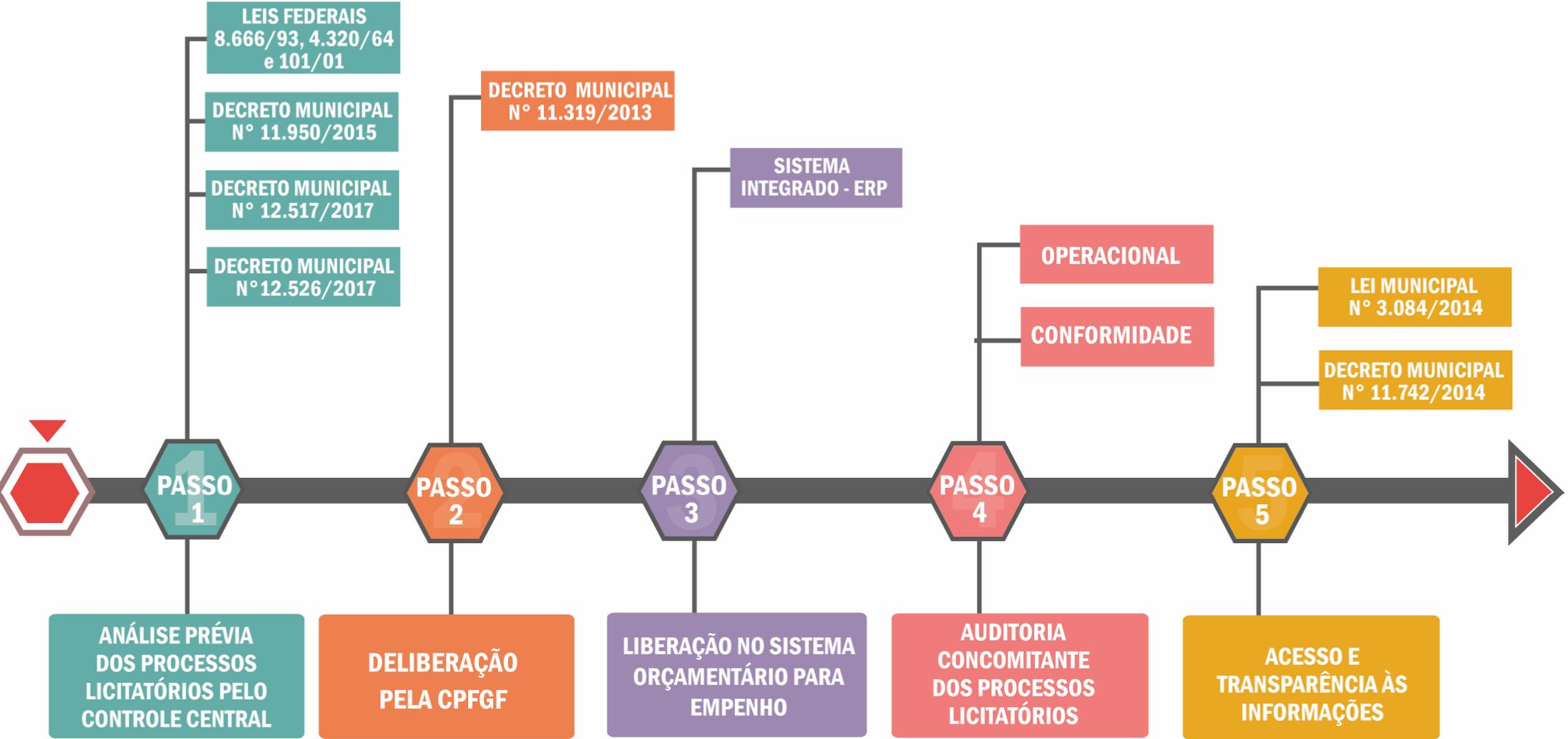


**IMPLEMENTAÇÃO DE CONTROLE NA
MELHORIA DA GESTÃO PÚBLICA DE FORMA
A SUBSIDIAR A SUSTENTABILIDADE
AMBIENTAL E SOCIOECONÔMICA DE
ENTREGA DE POLÍTICAS PÚBLICAS**



PREFEITURA
NITERÓI
FEITA POR VOCÊ

IMPLEMENTAÇÃO DE CONTROLE NA MELHORIA DA GESTÃO PÚBLICA



PASSO 1 - ANÁLISE PRÉVIA DOS PROCESSOS LICITATÓRIOS PELO CONTROLE CENTRAL

Durante a fase interna do processo licitatório, antes da publicação do instrumento convocatório, é realizada a análise preventiva e orientativa do controle, com o intuito de levar o gestor a agir em consonância com os princípios constitucionais de legalidade, impessoalidade, moralidade, economicidade, publicidade e eficiência.

Em especial são verificados os seguintes instrumentos:

**AUTORIZAÇÃO DO
ORDENADOR DE
DESPESAS;**

**TERMO DE
REFERÊNCIA OU
PROJETO BÁSICO;**

**APURAÇÃO DO
QUANTITATIVO DO
OBJETO;**

**JUSTIFICATIVA DA
NECESSIDADE;**

**PESQUISA DE PREÇO
CONFORME O DECRETO
MUNICIPAL
Nº12.517/2017;**

**DESIGNAÇÃO DA
COMISSÃO DE
LICITAÇÃO;**

**ANÁLISE
JURÍDICA;**

**INDICAÇÃO DA
DOTAÇÃO
ORÇAMENTÁRIA;**

**MINUTA PADRÃO
CONFORME O
DECRETO MUNICIPAL
Nº 11.466/2013**

**MODALIDADE
LICITATÓRIA
APLICADA;**

**FISCALIZAÇÃO DE
CONTRATO CONFORME
O DECRETO MUNICIPAL
11.950/2015.**



PASSO 2 - DELIBERAÇÃO PELA CPFGEF

- Comissão de Programação Financeira e Gestão Fiscal
- Composição: Representantes dos seguintes órgãos / entidades:
 - Secretaria Municipal de Planejamento, Modernização da Gestão e Controle - SEPLAG
 - Secretaria Municipal de Administração – SMA
 - Secretaria Municipal de Fazenda – SMF
 - Niterói Previdência
- Objetivo: Zelar pelo atendimento das disposições previstas nas normas de execução orçamentária, bem como pelo acompanhamento dos parâmetros da LC n.º 101, de 04 de maio de 2000_LRF visando à prevenção de riscos e a correção de desvios que possam afetar o equilíbrio das contas públicas do município.

PASSO 3 - LIBERAÇÃO NO SISTEMA ORÇAMENTÁRIO PARA EMPENHO

O processo de implantação do e-cidade em Niterói iniciou-se no primeiro semestre de 2014. Atualmente temos a integração de todos os módulos em **única plataforma** unificando a execução orçamentária, compras, tramitação de processos, contabilidade, tesouraria, tributário e folha de pagamento.

Após a deliberação positiva pela CPFGE, o processo é liberado no sistema para empenhamento pelo gestor do órgão/entidade.





PASSO 4 - AUDITORIA CONCOMITANTE

Concomitantemente à execução do processo são realizadas auditorias, as quais podem ser operacionais e/ou de conformidade, com o objetivo de verificar tanto o atendimento das ressalvas e recomendações exaradas previamente pelo controle interno quanto a análise de efetividade, eficiência e eficácia dos atos praticados pelos gestores.

RESULTADOS ALCANÇADOS

INTERNOS

AS PEÇAS ORÇAMENTÁRIAS
(PPA, LOA E LDO)
DEIXARAM DE SER VISTAS
COMO PEÇAS DE FICÇÃO;

DISSEMINAÇÃO DA
POLÍTICA DE
SUSTENTABILIDADE DO
GASTO PÚBLICO;

MELHORIA NA
ELABORAÇÃO DAS
POLÍTICAS PÚBLICAS;

FORTALECIMENTO DOS
CONTROLES INTERNOS
SETORIAIS E INTEGRAÇÃO
COM O ÓRGÃO CENTRAL

CRIAÇÃO DE COMISSÕES DE
ECONOMICIDADE NOS
ÓRGÃOS/ENTIDADES;

EXTERNOS

EXCELENTES RESULTADOS
NO ÍNDICE FIRJAN DE
GESTÃO FISCAL,

EXCELENTES RESULTADOS
NOS RANKINGS DE
TRANSPARÊNCIA.



IMPLEMENTAÇÃO DE CONTROLE NA MELHORIA DA GESTÃO PÚBLICA

RESULTADOS EXTERNOS: 1º LUGAR NO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - ÍNDICE FIRJAN

Niterói é a 6ª melhor cidade do país em Gestão Fiscal e a 1ª no Estado do Rio de Janeiro, resultado de uma gestão fiscal resiliente, Niterói subiu na posição nacional, do Índice FIRJAN de Gestão Fiscal (IFGF), de 2188º (2012) para a 6ª (2016) em gestão fiscal de excelência.

Foram analisados 5 indicadores:

1. Receita Própria;
2. Gastos com Pessoal;
3. Investimentos;
4. Liquidez; e
5. Custo da Dívida.

NITERÓI OBTEVE NOTA MÁXIMA EM DOIS DELES NO ANO DE 2016, RECEITA PRÓPRIA E INVESTIMENTOS.

Evolução de Niterói no Índice Firjan de Gestão Fiscal

Ano	Ranking estadual	Ranking nacional
2012	55ª	2.188ª
2013	46ª	1.719ª
2014	7ª	84ª
2015	2ª	46ª
2016	1ª	6ª

Fonte: Firjan



IMPLEMENTAÇÃO DE CONTROLE NA MELHORIA DA GESTÃO PÚBLICA



PASSO 5 - RESULTADOS: 1º LUGAR EM TRANSPARÊNCIA

Niterói hoje é a cidade do estado do Rio de Janeiro que mais realiza com excelência o desempenho da gestão de suas finanças, obtendo o reconhecimento de instituições como o Ministério Público Federal e a Controladoria Geral da União, ficando com o **1º lugar** em transparência.

NOTA 10 NAS AVALIAÇÕES DO MPF E NAS 3 AVALIAÇÕES DA CGU



Índice Nacional
da Transparência

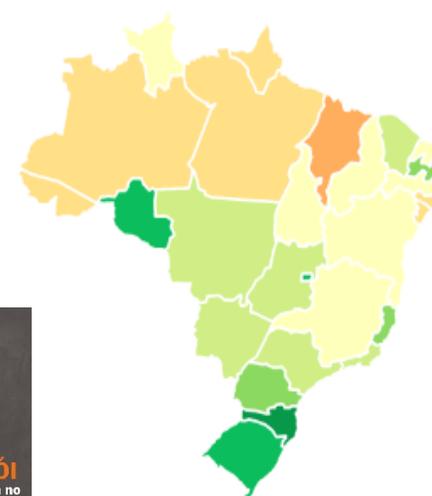
5,21

↑ 32,91%

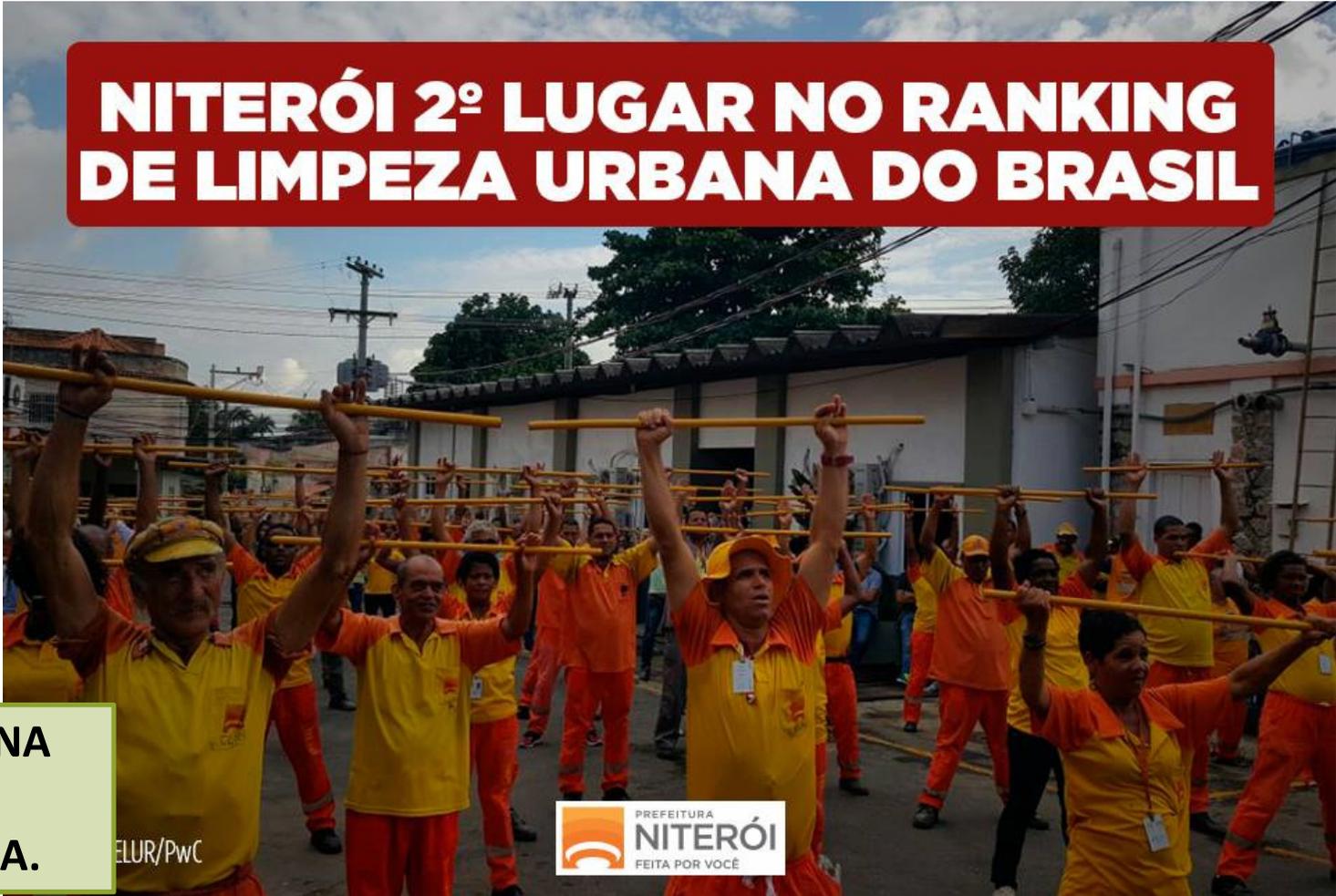
Índice anterior:

3,92

Média das Notas por UF
Selecione a UF para obter relatório completo



NITERÓI
Nota máxima no
Ranking Nacional
de Transparência



NITERÓI 2º LUGAR NO RANKING DE LIMPEZA URBANA DO BRASIL

NITERÓI EM SEGUNDO LUGAR NA COLOCAÇÃO DO RANKING NACIONAL DE LIMPEZA URBANA.

ELUR/PwC



**TRATAMENTO DE
ESGOTO EM NITERÓI
RUMO AOS 100%**

PRIMEIRO LUGAR DO ESTADO E SERÁ A PRIMEIRA DO BRASIL

**NITERÓI EM PRIMEIRO LUGAR
NO RANKING ESTADUAL DE
SANEAMENTO BÁSICO**

IMPLEMENTAÇÃO DE CONTROLE NA MELHORIA DA GESTÃO PÚBLICA

PROGRAMA ENSEADA LIMPA MELHORA ÍNDICES DE BALNEABILIDADE DAS PRAIAS

O PROGRAMA ENSEADA LIMPA VEM GERANDO BONS RESULTADOS: DE ACORDO COM O INEA, A ENSEADA DE JURJUBA REGISTROU 86% DE BALNEABILIDADE.

IMPLEMENTAÇÃO DE CONTROLE NA MELHORIA DA GESTÃO PÚBLICA

CRIAÇÃO DA CONTROLADORIA GERAL DO MUNICÍPIO, ATRAVÉS DA LEI 3305/17, IMPORTÂNCIA DE UM SISTEMA DE CONTROLE INTERNO FORTALECIDO E DE UM ÓRGÃO CENTRAL DE CONTROLE INDEPENDENTE:

- Geração de estabilidade para garantir um ambiente bom para negócios e investimentos, favorecendo a atração dos mesmos;
- Redução da incerteza e da imprevisibilidade na introdução de regras sobre os processos de controle da Administração;
- Consolidação e melhoria das regulações e dos controles públicos existentes.
- Proteção dos cidadãos, organizações e servidores contra incertezas, riscos e custos desnecessários.

