

### Contexto

CF/88 (art. 218)

Etec

Lei 10.973/2004 (Lei 13.243/2016) Decreto 9.283/2018

Diálogo Competitivo, Prêmio para Inovação e PMI Lei 14.133/2021

CPSI Lei Complementar 182/2021



Elevado grau de incertezas

Receio do insucesso

Sensação de insegurança jurídica

Carência de jurisprudência orientativa

Desconhecimento dos limites e abrangência da atuação do controle

### PRINCIPAIS GARGALOS PARA INOVAR

### Por que é difícil inovar?



#### Cultura institucional

Ideias, crenças e representações de mundo que freiam a inovação na administração pública: **cultura inercial** ("sempre foi feito assim"), **cultura da seguranç**a (aversão ao risco) **cultura da desconfiança** (entre os diferentes atores).



#### Falta de alinhamento

Falta de consenso sobre como fazer (muitos atores envolvidos, com diferentes visões e pouco diálogo), sobreposição de papéis e atribuições dos diferentes atores e incompatibilidades legislativa (União, estados e municípios).



### Falta de competências técnicas para inovação

Falta de conhecimento sobre inovação, legislação, planejamento e gestão de projetos etc.



#### Medo do controle

Medo dos gestores de serem **mal interpretados e penalizados** por iniciativas inovadoras.



#### Visão sobre a área de compras

Falta de visão estratégica sobre a área de compras, refletindo na **falta de capacitação e valorização** das pessoas que nela atuam.



#### Falta de recursos

Falta de tempo e dinheiro.







### Identidade estratégica TCU



Apoiar e incentivar a inovação na Administração Pública em benefício da sociedade

### Atuação controle externo



Orientações (publicações e ações de capacitação)



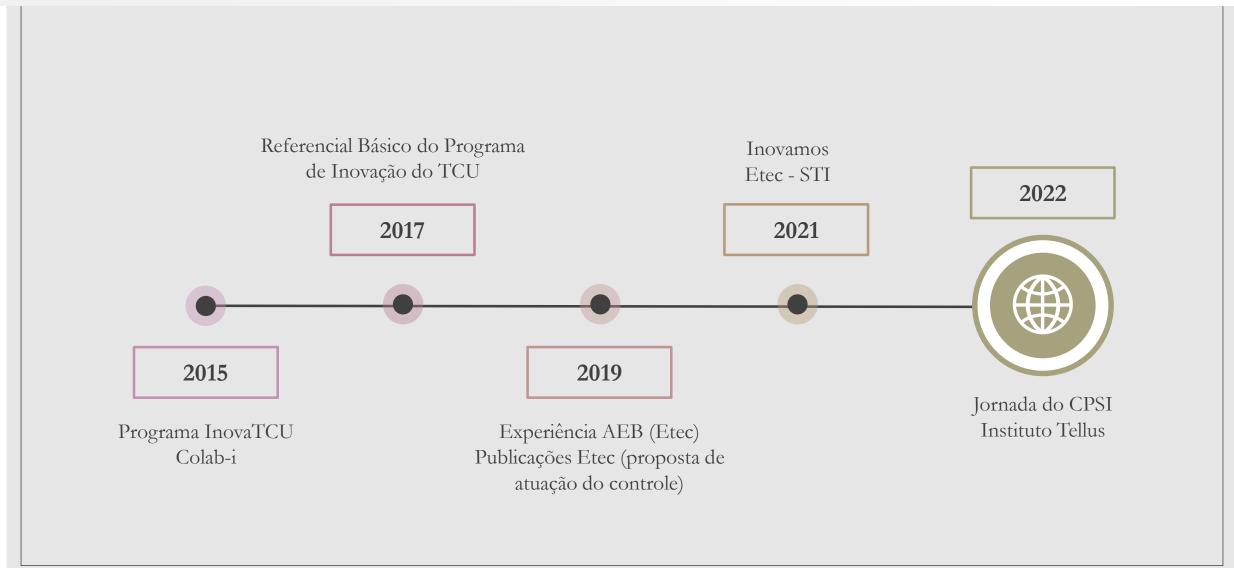
Auditorias e acompanhamentos



Próprias contratações

## Inovação no TCU







"(...) inovar não é mais uma questão de escolha: trata-se de um dever que nos é imposto, como consequência do direito dos cidadãos a uma gestão governamental eficiente e capaz de prover serviços de excelência.

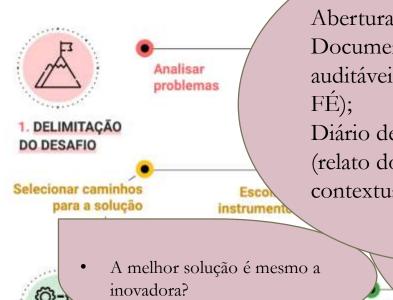
O Tribunal de Contas da União e as demais instituições responsáveis pelo controle da Administração Pública, no Brasil, e no mundo, não podem ignorar essa nova realidade. Se o fizessem, estariam condenadas à obsolescência ou, pior, à triste condição de se tornarem obstáculos para a necessária modernização do Estado."

PROGRAMA DE INOVAÇÃO

### Referencial Básico do Programa de Inovação

- Cultura de inovação
- Práticas inovadoras nas atividades de CE, gestão e governança;
- Uso sistemático de análise de dados pelos auditores;
- Registro sistemático dos conceitos apreendidos;
- Recomendações de boas práticas;
- Modelo de negócio do programa;
- Organização Bimodal;
- Exemplo de atuação.

### JORNADA DE COMPRA PLIPLA DE INOVAÇÃO



3. EXECUÇÃO

DO CONTRATO

Abertura ao controle; Documentos abertos e auditáveis desde o início (BOA-FÉ);

Diário de bordo da contratação (relato dos bastidores e contextualização de decisões)

• RECURSOS.

Acon

 Previsão de pontos e condições de acompanhamento e validação!



ir por

cenário;

anteriores;

iternas possíveis;





### Inovamos

- Modelo de apoio às compras públicas de Inovação;

Guia de apoio à auditoria (em senvolvimento);

- Manual sobre compras públicas de Inovação para órgãos de controle (em desenvolvimento); PMI (art. 81 Lei 14.133/2021)

Etec (art. 20 da Lei 10.973/2004)

Diálogo Competitivo (art. 32 da Lei 14.133/2021)

PDP's Saúde (art. 75, incisos XII e XVI, da Lei 14.133/2021)

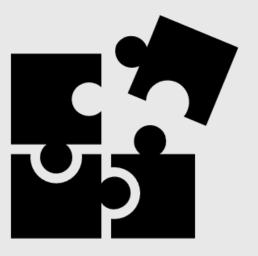
Concurso (art. 30, Lei 14.133/2021);

Dispensas P&D e defesa (art 75, inciso IV, "c" e "f", Lei 14.133/2021)

CPSI (capítulo VI da Lei Complementar 182/2021)

Inaplicabilidade de licitação (art. 28, I, Lei 13.303/2016)

### Possibilidades PPI



## CPSI (art. 13 Lei 182/2021)

30 dias Facultativo (?) corridos Negociação e Julgamento Recebimento Edital critérios de das propostas das propostas remuneração Indicação do problema Resultados esperados Critérios de julgamento Contrato Contrato CPSI Habilitação fornecimento Facultativo 12M + 12M

24M + 24M

Somente proponentes selecionados

### **CPSI**

- o Demanda que exija solução inovadora com emprego de tecnologia;
- o Adm Pública direta, autárquica e fundacional União, Estados e Municípios;
- Estatais mediante regulamento (art. 12, §2°);
- Valores podem ser anualmente atualizados (IPCA ou equivalente) máx. R\$ 1.600.000,00;
- o Pessoas físicas ou jurídicas isoladamente ou em consórcio;
- o Com ou sem risco tecnológico (cronograma físico-financeiro aprovado + rescisão antecipada);
- Metas e metodologia de aferição;
- o Formas e periodicidade das entregas (monitoramento) + Relatórios intermediários e final;
- Matriz de riscos contratuais;
- Remuneração, titularidade da PI, participação nos direitos de exploração (comercial, licenciamento e transferência de tecnologia);
- o Pagamento antecipado de parcela (previsto em edital + etapa inicial + justifica expressa).

### Contrato de fornecimento

- o Poderá ser com a mesma contratada, sem licitação (hipótese de contratação direta);
- o Fornecimento do produto, processo ou solução do CPSI ou integração a processo de trabalho da Adm;
- o Contratada escolhida pelo melhor custo-benefício: QUALIDADE E PREÇO (motivadamente);
- $\circ$  24 M + 24 M;
- R\$ 8 milhões (limite máximo), incluídas prorrogações;
- Cabem alterações dos contratos administrativos (reajuste, repactuação, reequilíbrio econômico-financeiro, aditivos) nesses casos, o limite pode ser ultrapassado.

# Princípios e boas práticas Planeja mento LIMPE\* Gestão de riscos Instrução processual Motivação

# Princípios e boas práticas Planeja mento Liderança e gestão de pessoas LIMPE\* Gestão de riscos

### Visão

#### Art. 11. O processo licitatório tem por objetivos:

- I assegurar a seleção da proposta apta a gerar o resultado de contratação mais vantajoso para a Administração Pública, inclusive no que se refere ao ciclo de vida do objeto;
- II assegurar tratamento isonômico entre os licitantes, bem como a justa competição;
- III evitar contratações com sobrepreço ou com preços manifestamente inexequíveis e superfaturamento na execução dos contratos;
- IV incentivar a inovação e o desenvolvimento nacional sustentável.
- Critério fundamental à verificação da eficiência da contratação.
  - "(...) inovar não é mais uma questão de escolha: trata-se de um dever que nos é imposto, como consequência do direito dos cidadãos a uma gestão governamental eficiente e capaz de prover serviços de excelência.
  - O Tribunal de Contas da União e as demais instituições responsáveis pelo controle da Administração Pública, no Brasil, e no mundo, não podem ignorar essa nova realidade. Se o fizessem, estariam condenadas à obsolescência ou, pior, à triste condição de se tornarem obstáculos para a necessária modernização do Estado."

