



# Integração dos Controles Auditoria Baseada em Dados e Evidências

## Um Estudo de Caso na Aquisição de Passagens Aéreas

### **Sérgio Neiva**

Auditor Federal de Finanças e Controle  
Coordenador-Geral de Auditoria das Áreas de Logística, Transferências Voluntárias e TCE  
Diretoria de Auditoria de Governança e Gestão – DG  
Secretaria Federal de Controle Interno - SFC

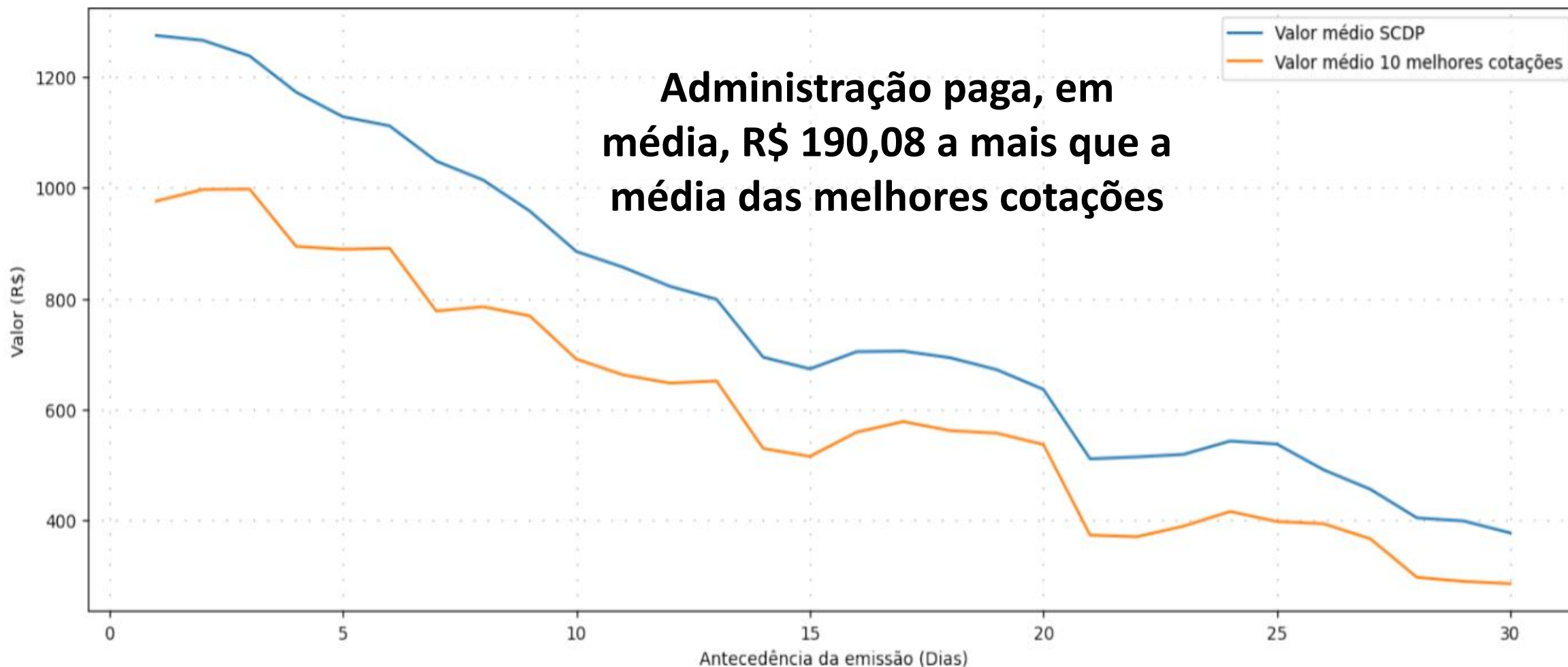
**Brasília, TCU, 27 outubro de 2020**



**Por que pessoas  
boas tomam  
decisões ruins?**

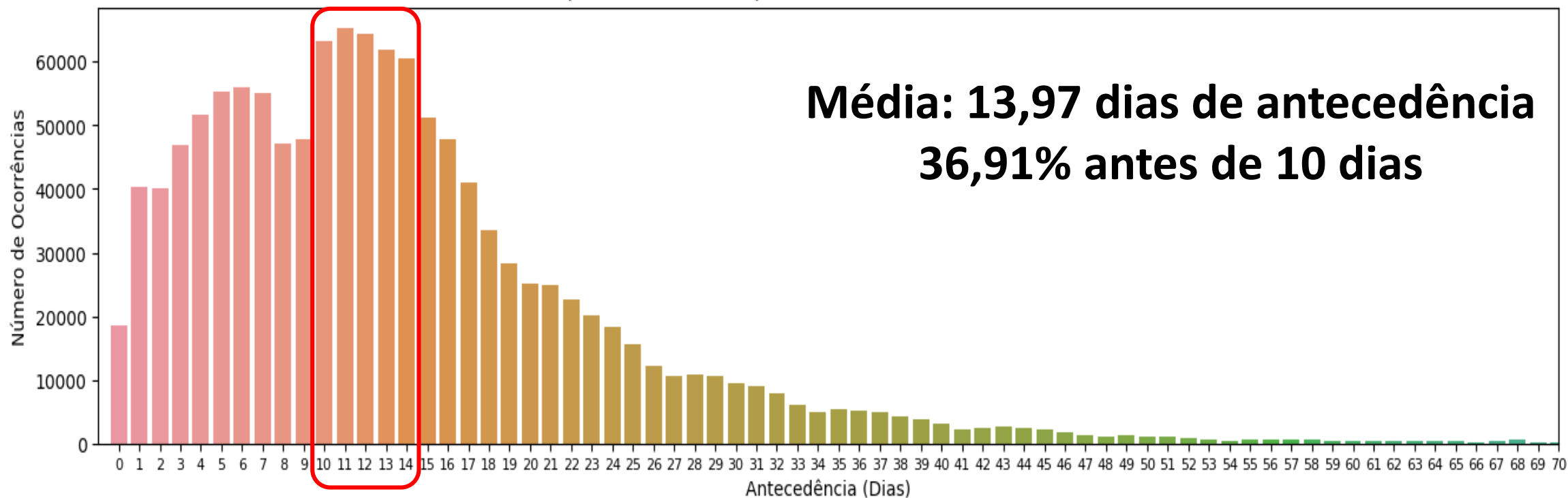


# Valores SCDP x Cotações Robô CGU



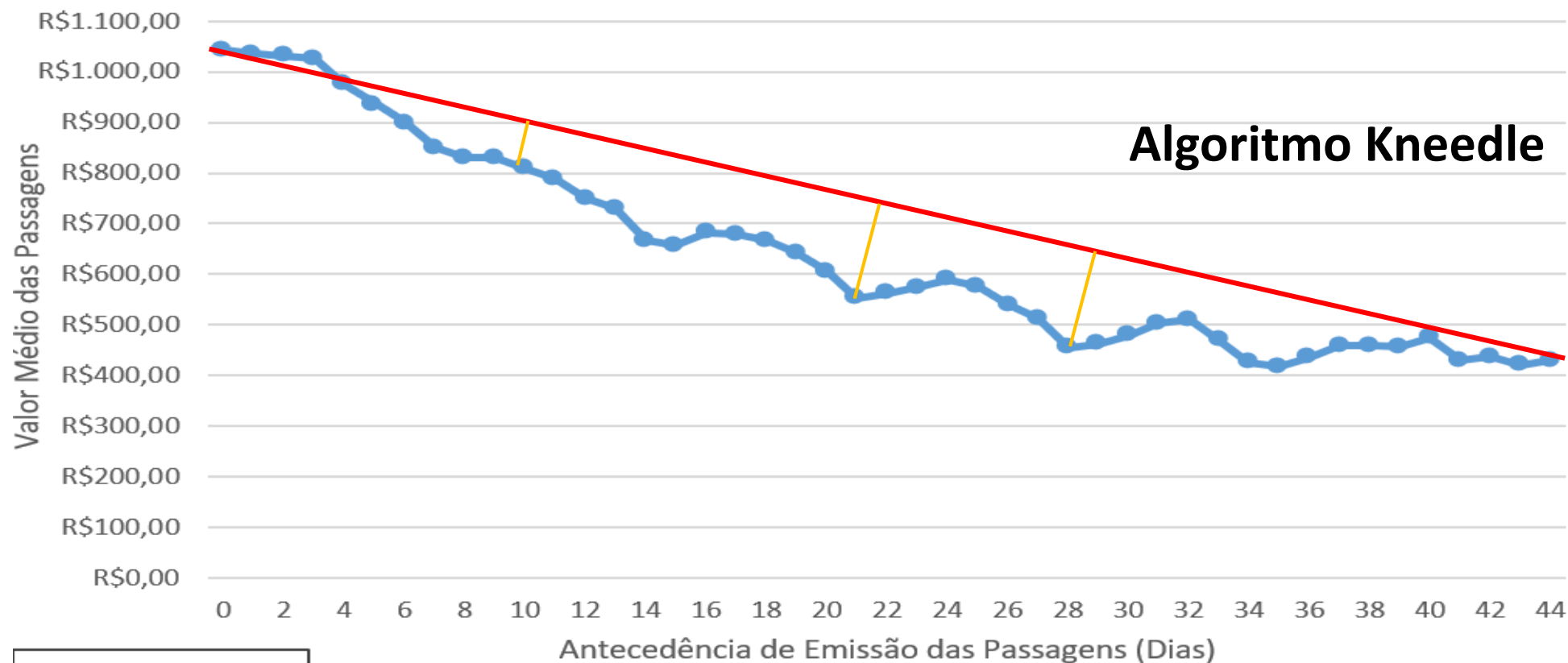
# Antecedência de Emissão

Frequência de trechos por antecedência, SCDP, 2018 e 2019



# Valor Médio SCDP conforme antecedência

Valor Médio das Passagens conforme a Antecedência  
SCDP 2018 e 2019



**Dados Analisados**  
Agência de Viagem: 786.539  
Compra Direta: 457.035

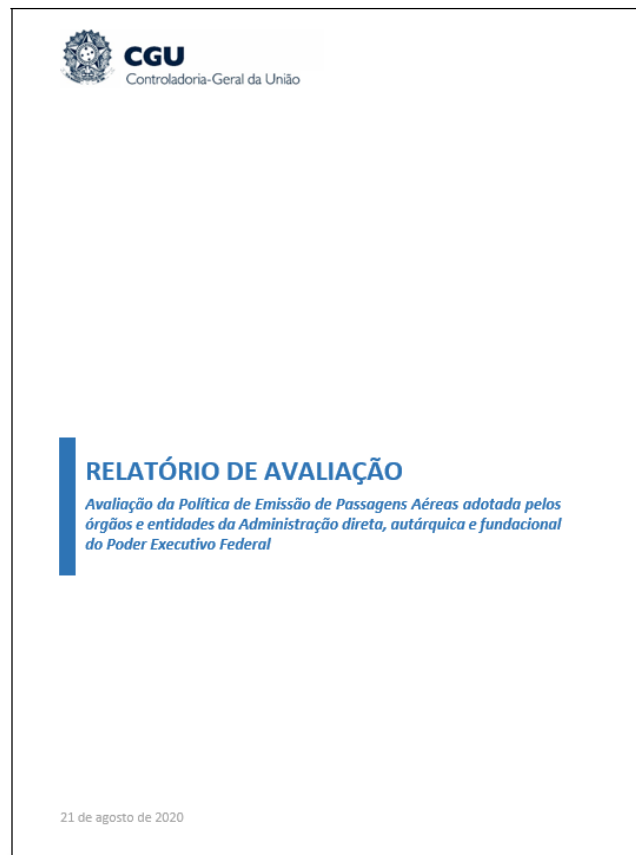


# Ponto-ótimo de Antecedência de Compra

| Ranking   | Antecedência de Emissão | Distância para o Segmento AB |
|-----------|-------------------------|------------------------------|
| <b>1</b>  | <b>21</b>               | <b>1.411.781.700</b>         |
| 2         | 28                      | 1.408.894.000                |
| 3         | 14                      | 1.288.896.760                |
| 4         | 29                      | 1.260.412.770                |
| 5         | 15                      | 1.258.756.150                |
| 6         | 22                      | 1.247.293.040                |
| 7         | 20                      | 1.132.850.330                |
| 8         | 27                      | 1.102.092.550                |
| <b>9</b>  | <b>23</b>               | <b>1.053.719.450</b>         |
| <b>10</b> | <b>30</b>               | <b>1.034.824.320</b>         |



# Obrigado!



**Conheça a Instrução  
Normativa n° 3  
SFC/CGU**

<https://eaud.cgu.gov.br/relatorios/download/878490>

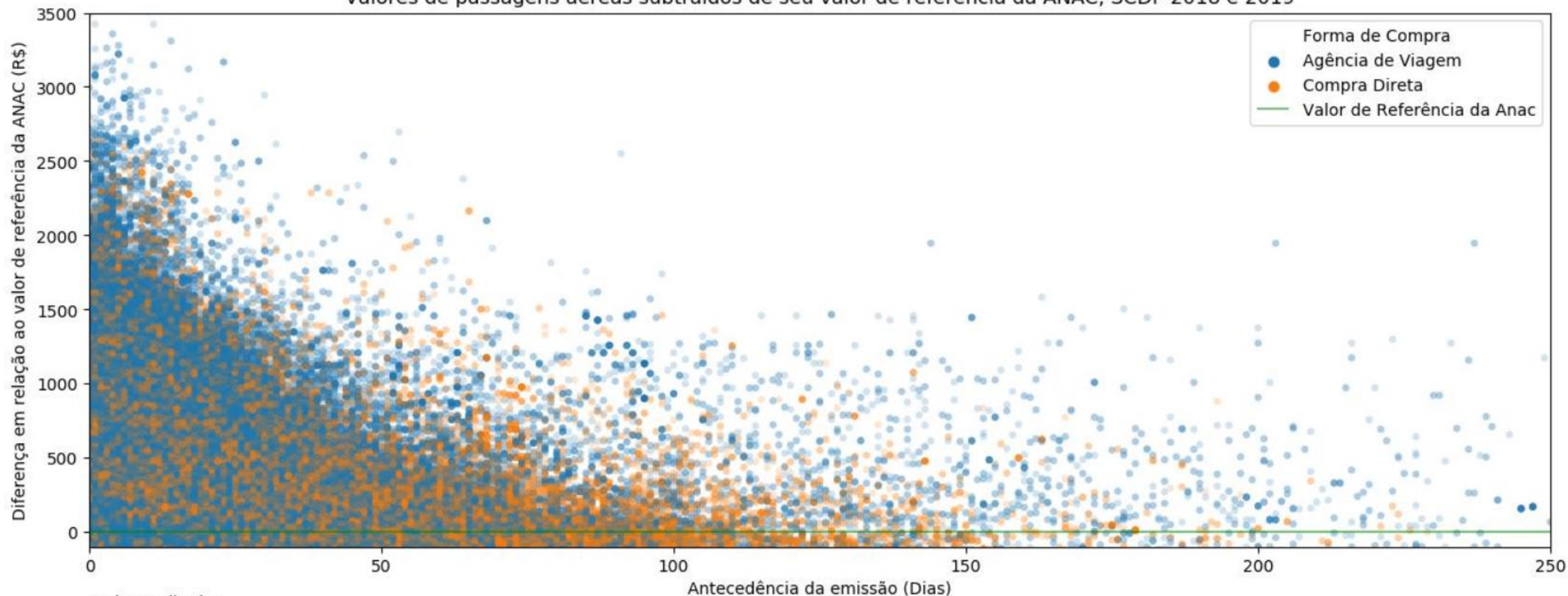


# ANEXO



# Valores das Passagens SCDP

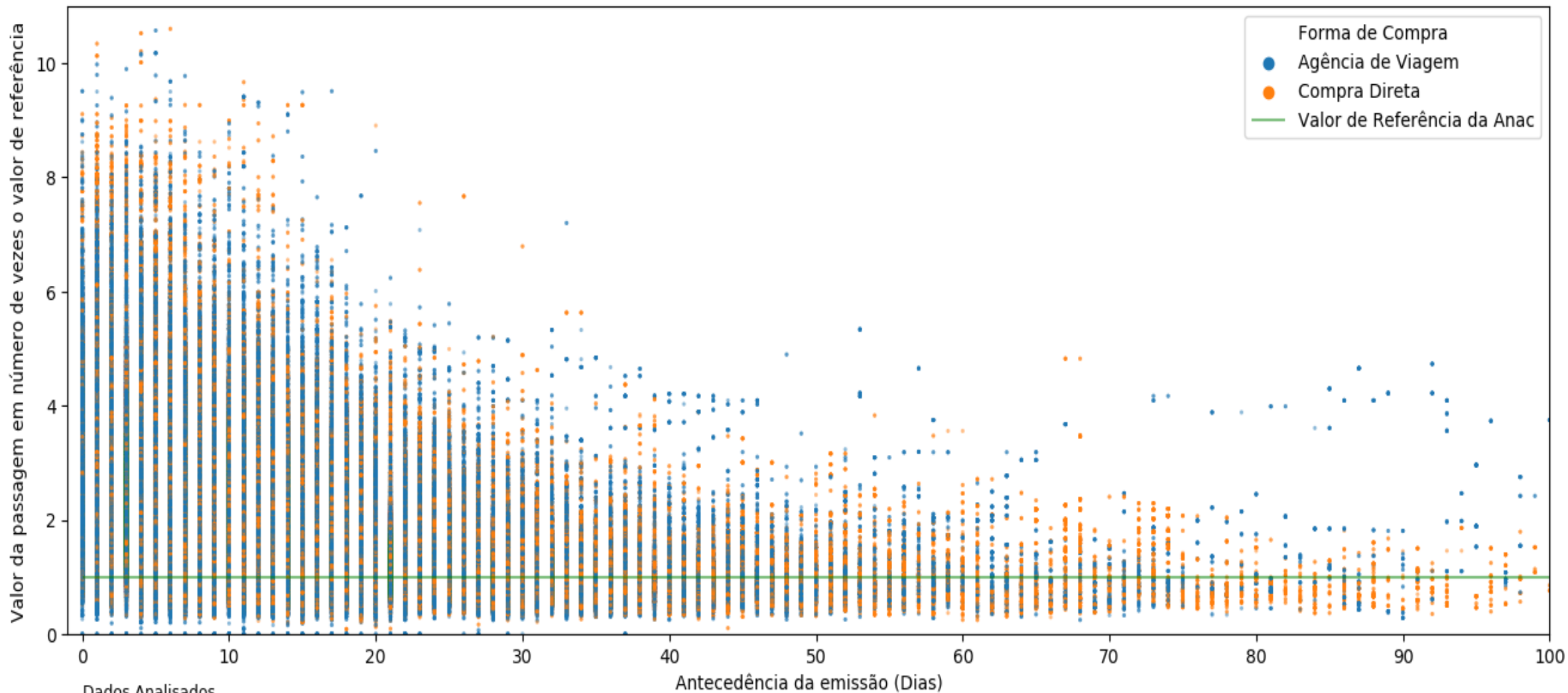
Valores de passagens aéreas subtraídos de seu valor de referência da ANAC, SCDP 2018 e 2019



Dados Analisados  
Agência de Viagem: 920.643  
Compra Direta: 498.610



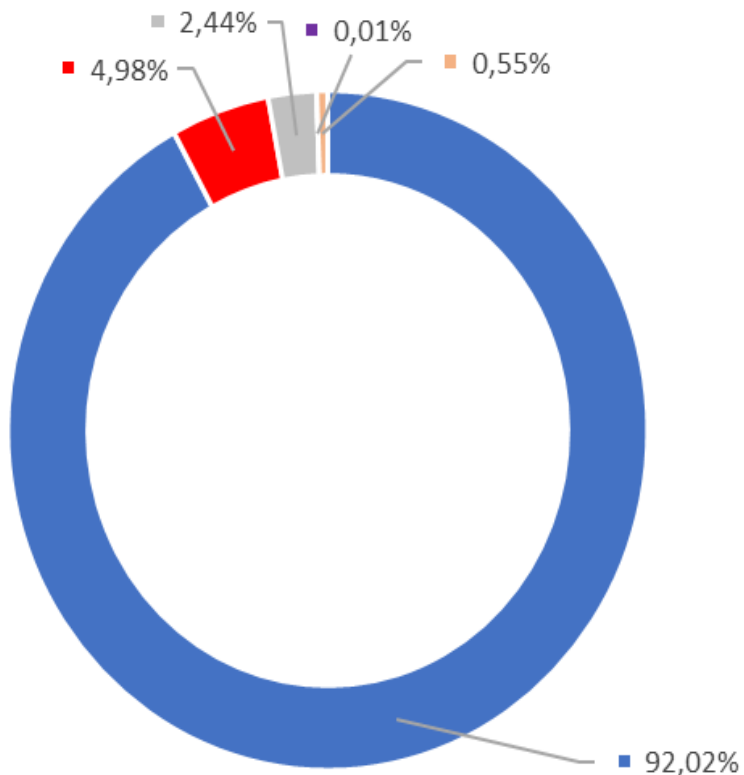
# Valores das Passagens SCDP



Dados Analisados  
Agência de Viagem: 786.539  
Compra Direta: 457.035



# Cancelamento de Bilhetes



■ Emitido ■ Cancelado ■ Não utilizado ■ Cancelamento pendente ■ Solicitada remarcação

| Situação do passageiro   | Percentual de bilhetes emitidos em relação ao total | Percentual de cancelamento dos bilhetes |
|--|---|---|
| Sem cargo ou função de confiança                                     | 54,73%  | 4,57%                                   |
| Com cargo ou função, exceto coordenação, direção e natureza especial | 32,10%  | 4,92%                                   |
| Cargos de coordenação e equivalentes*                                | 5,56%   | 6,93%                                   |
| Cargos de direção e equivalentes**                                   | 7,22%   | 6,16%                                   |
| <b>Cargos de natureza especial***</b>                                | <b>0,39%</b>  | <b>19,09%</b>                           |