



A CONTRIBUIÇÃO DO TCU PARA A GOVERNANÇA E O DESENVOLVIMENTO

Diálogo Público

Setembro/2014

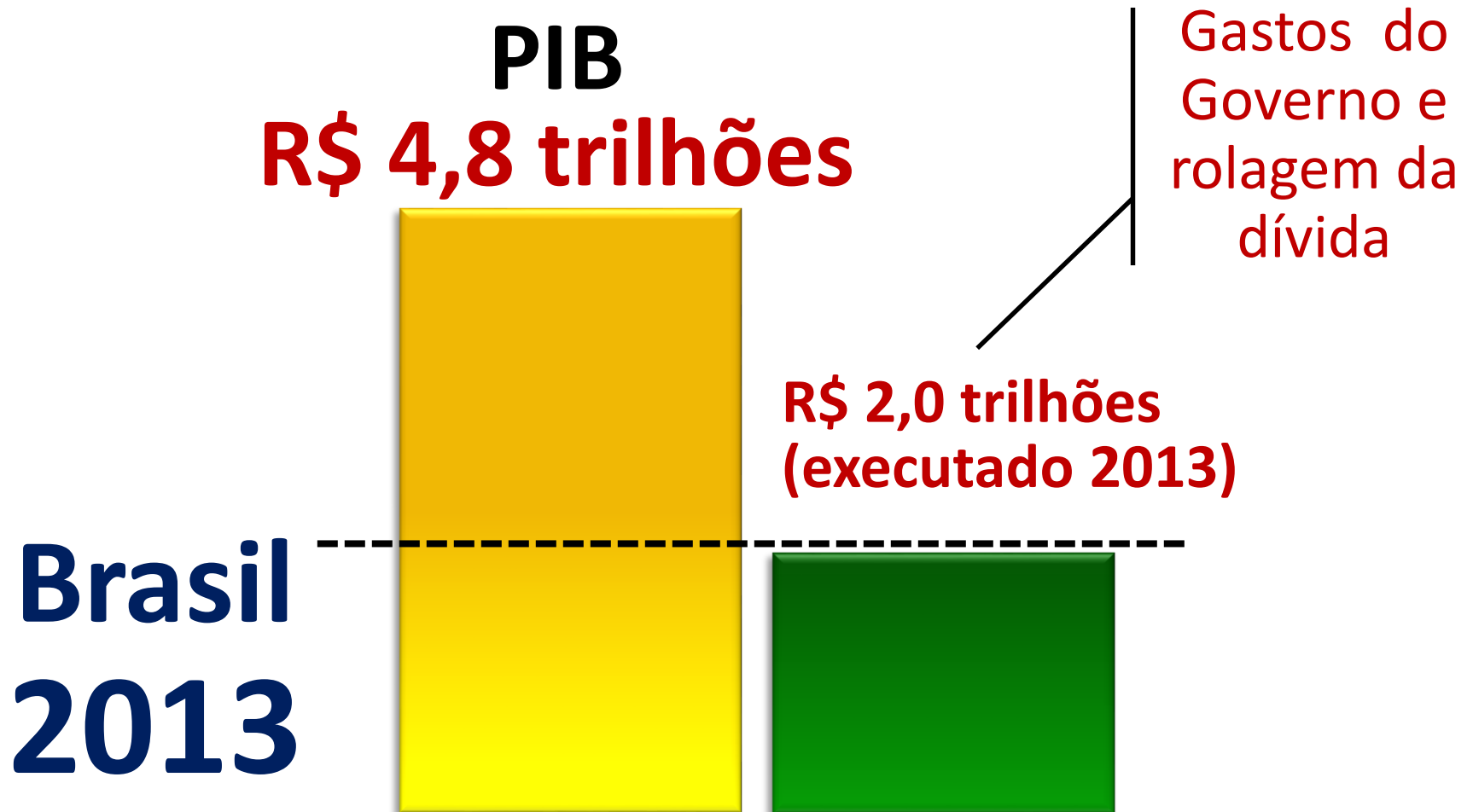
Ministro João Augusto Ribeiro Nardes
Presidente do TCU



SUMÁRIO

- O ESTADO INDUTOR DO DESENVOLVIMENTO;
 - GOVERNANÇA;
 - DIRETRIZES DO TCU PARA MELHORIA DA GOVERNANÇA
 - PRINCIPAIS REALIZAÇÕES (2013-2014);
 - PARCERIAS ENTRE OS TRIBUNAIS DE CONTAS;
 - CONCLUSÃO.
-

O ESTADO E O DESENVOLVIMENTO



Estados (R\$ 430 bi) e Municípios (R\$ 350 bi) gastaram R\$ 780 bilhões

Gastos Públicos

Orçamento Executado: 2,0 trilhões

Dados provisórios de 2013

**R\$ 988 bilhões
Encargos Especiais**

**R\$ 1.056 bi
Demais Despesas**

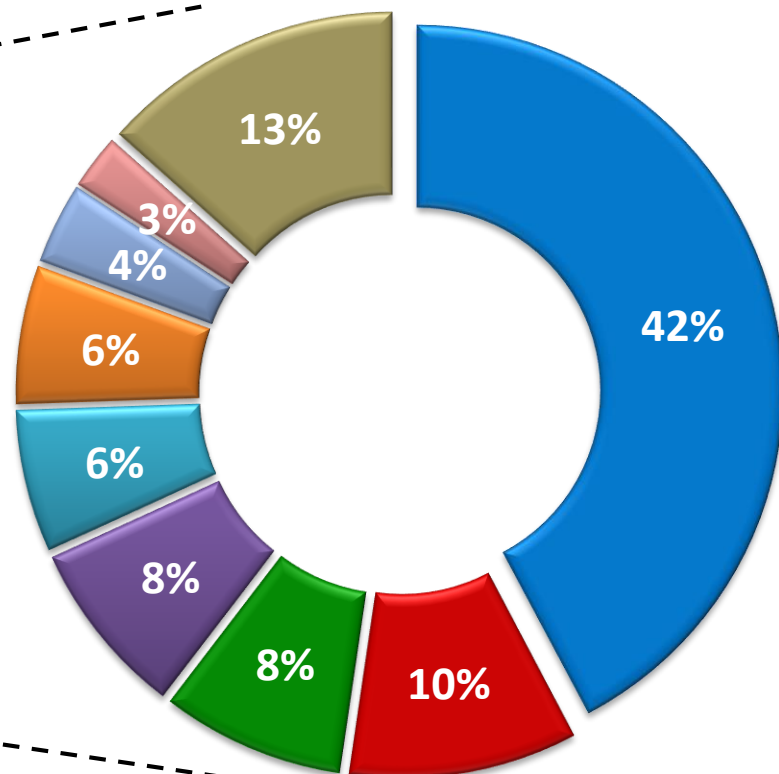
48%

52%

Refinanciamento:	R\$ 577 bi
Transferências:	R\$ 193 bi
Juros e encargos:	R\$ 142 bi
Outros:	R\$ 76 bi
TOTAL:	R\$ 988 bi

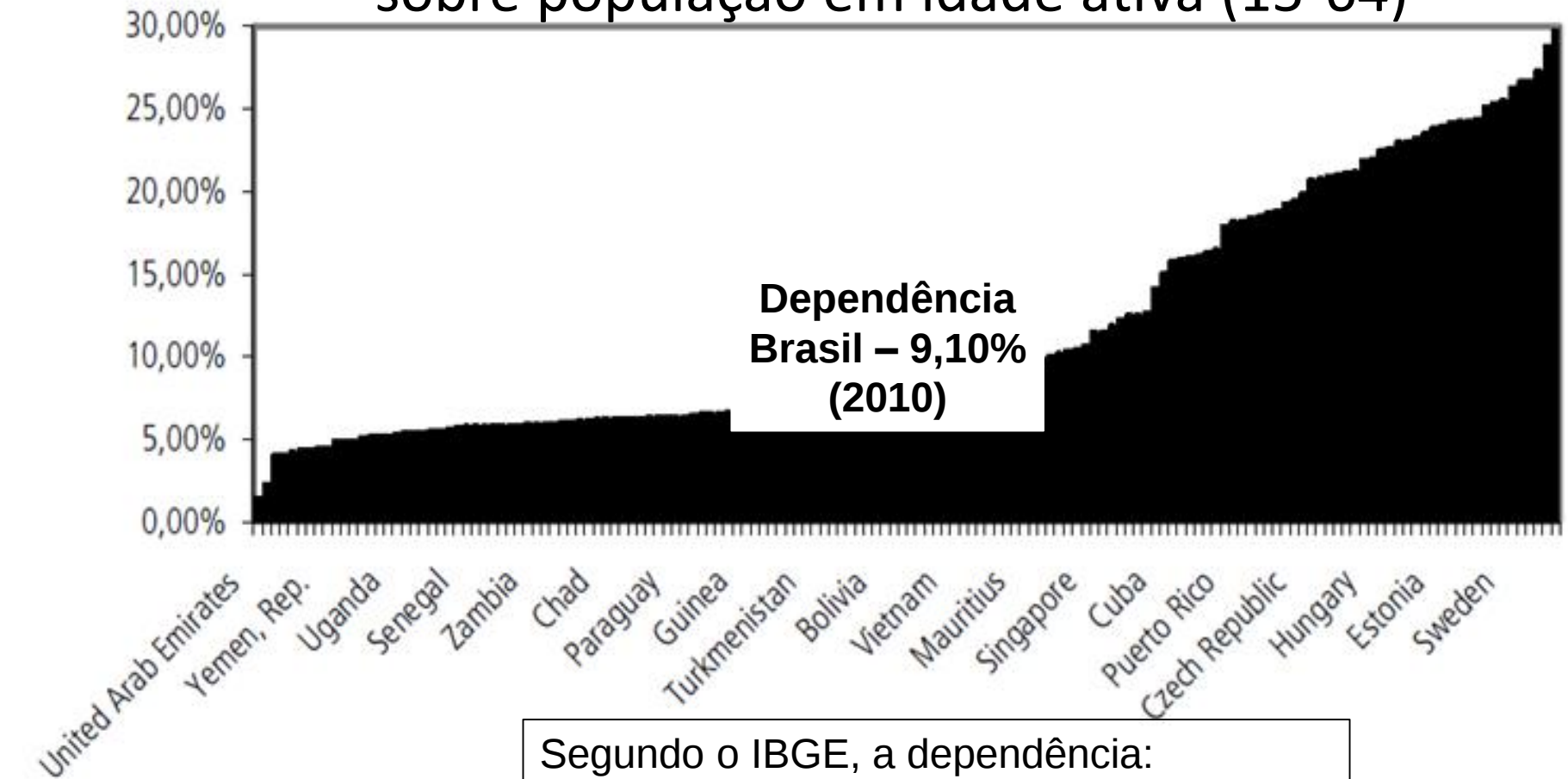
- Previdência Social
- Saúde
- Trabalho
- Defesa Nacional

- Energia
- Educação
- Assistência Social
- Judiciária



PREVIDÊNCIA

Razão de Dependência - população 65 anos ou mais sobre população em idade ativa (15-64)



Fonte: World Bank (2006).

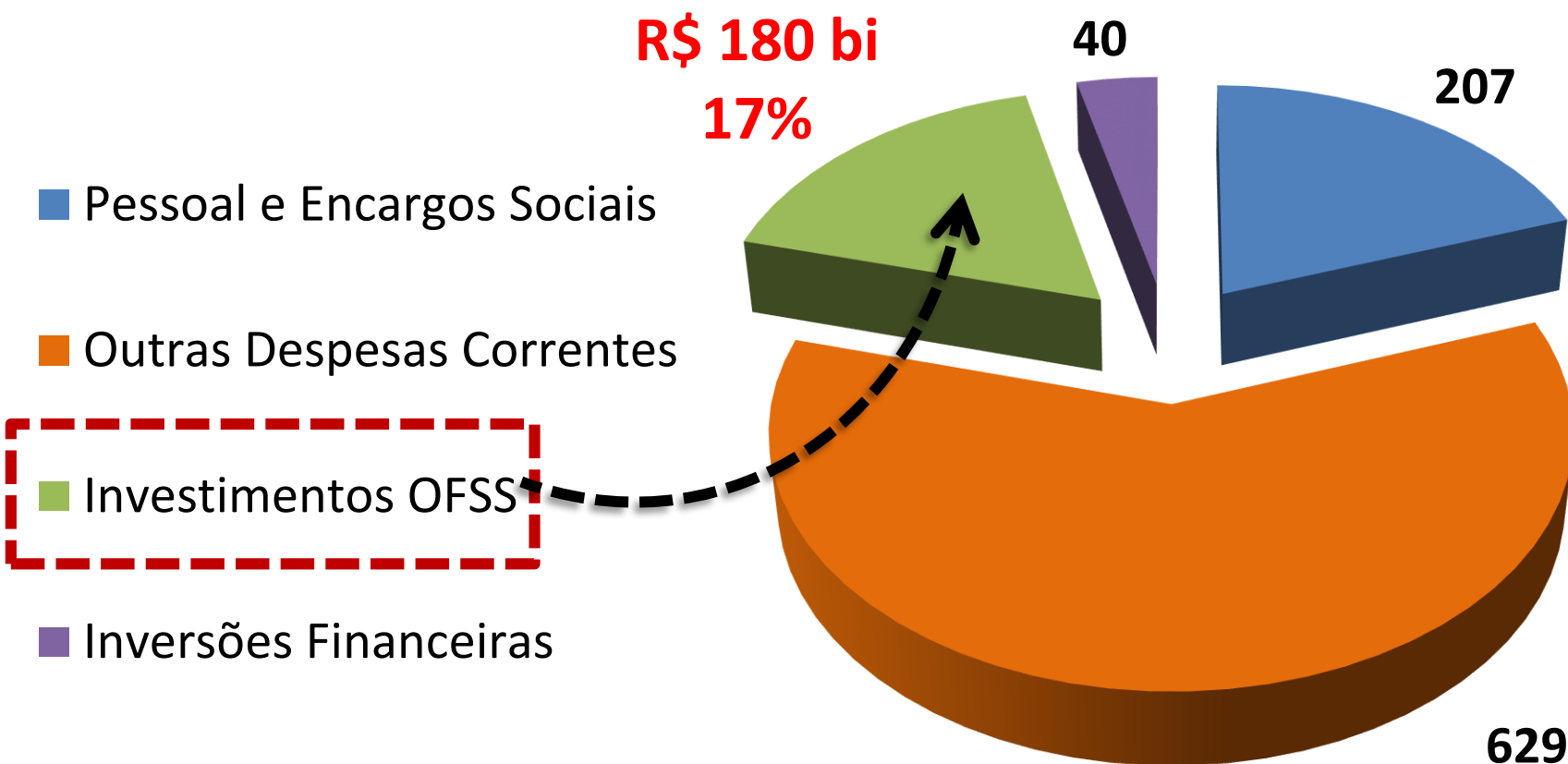
Segundo o IBGE, a dependência:

Em **2020**: saltará para **11,1 %**

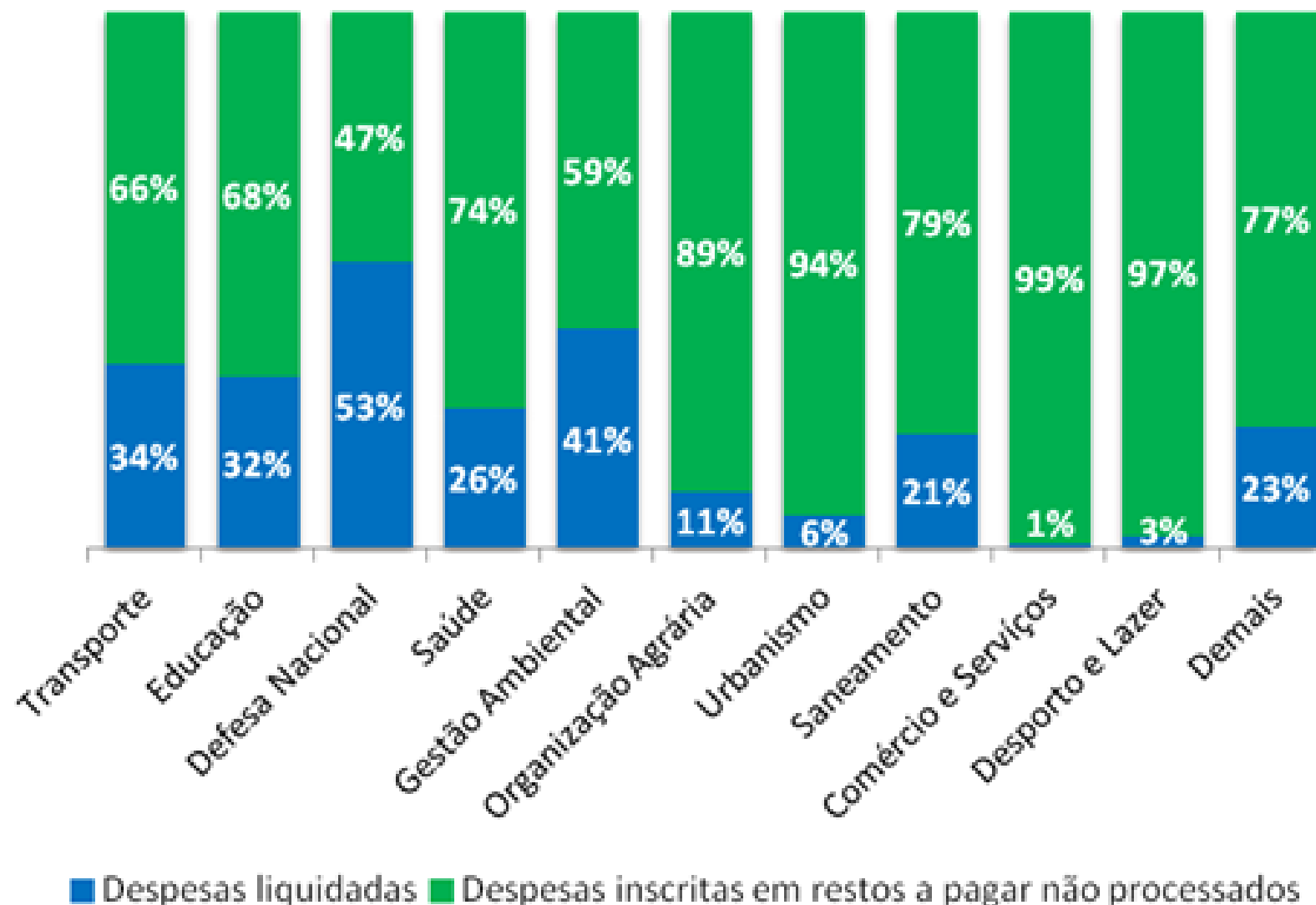
Em **2050**: alçará o patamar de **29,1**

Gastos por Natureza

Total: R\$ 1.056 bi

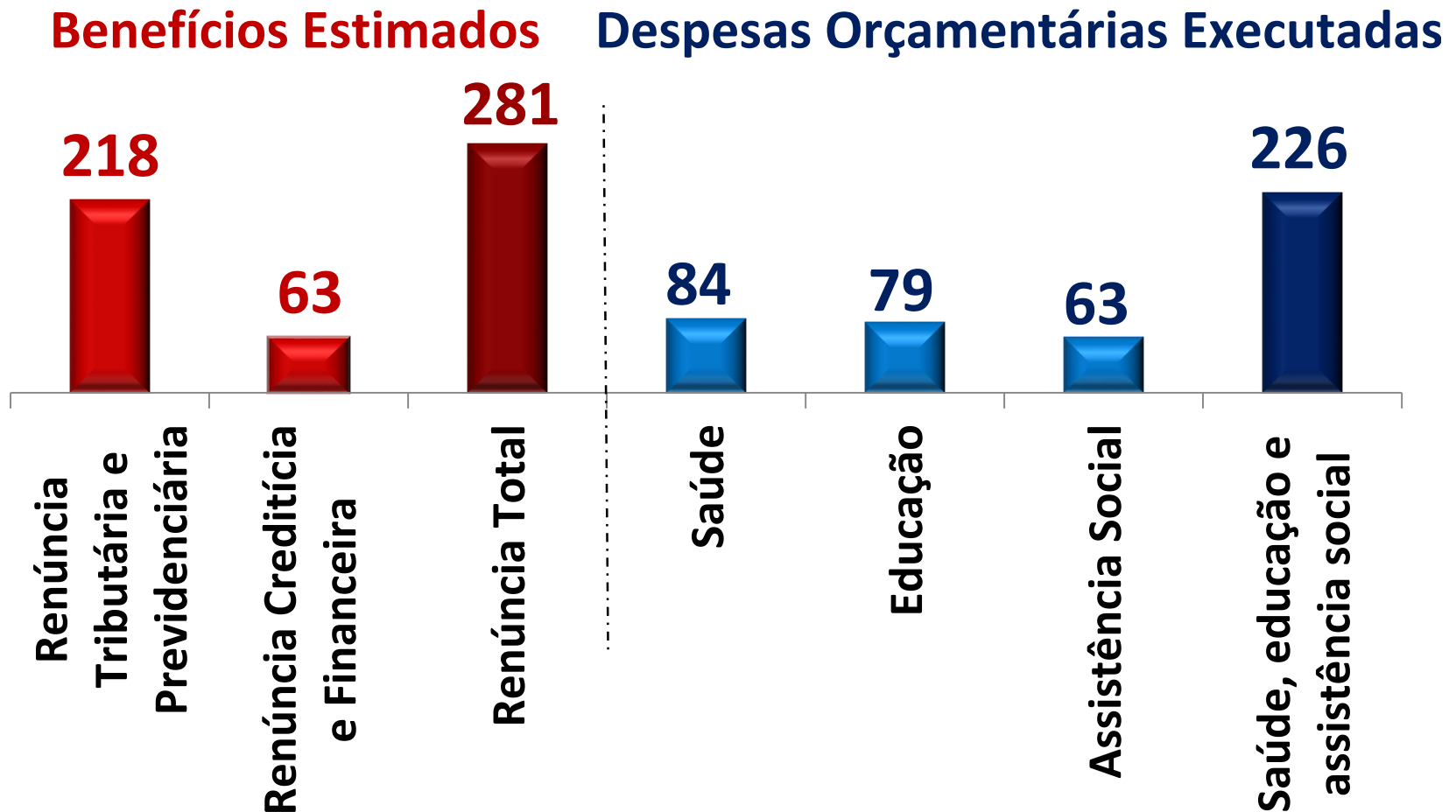


Execução dos INVESTIMENTOS (2013)



RENÚNCIA DE RECEITAS - 2013

Benefícios Tributários, Financeiros e Creditícios (R\$ bilhões)



DESAFIOS PARA O DESENVOLVIMENTO

RESPONSABILIDADE FISCAL
ESTABILIDADE MONETÁRIA

EDUCAÇÃO

PESQUISA E INOVAÇÃO

INFRAESTRUTURA

INCLUSÃO SOCIAL E REGIONAL

RACIONALIZAÇÃO DO GASTO PÚBLICO

GOVERNANÇA

**MAIS
PRODUTIVIDADE
MAIS
DESENVOLVIMENTO
NACIONAL**
Melhores políticas
de saúde,
educação,
segurança,
mobilidade urbana,
etc. nas esferas
federal, estadual e
municipal

DEMOCRACIA

COORDENAÇÃO
FEDERATIVA

REFORMA
TRIBUTÁRIA E
POLÍTICA



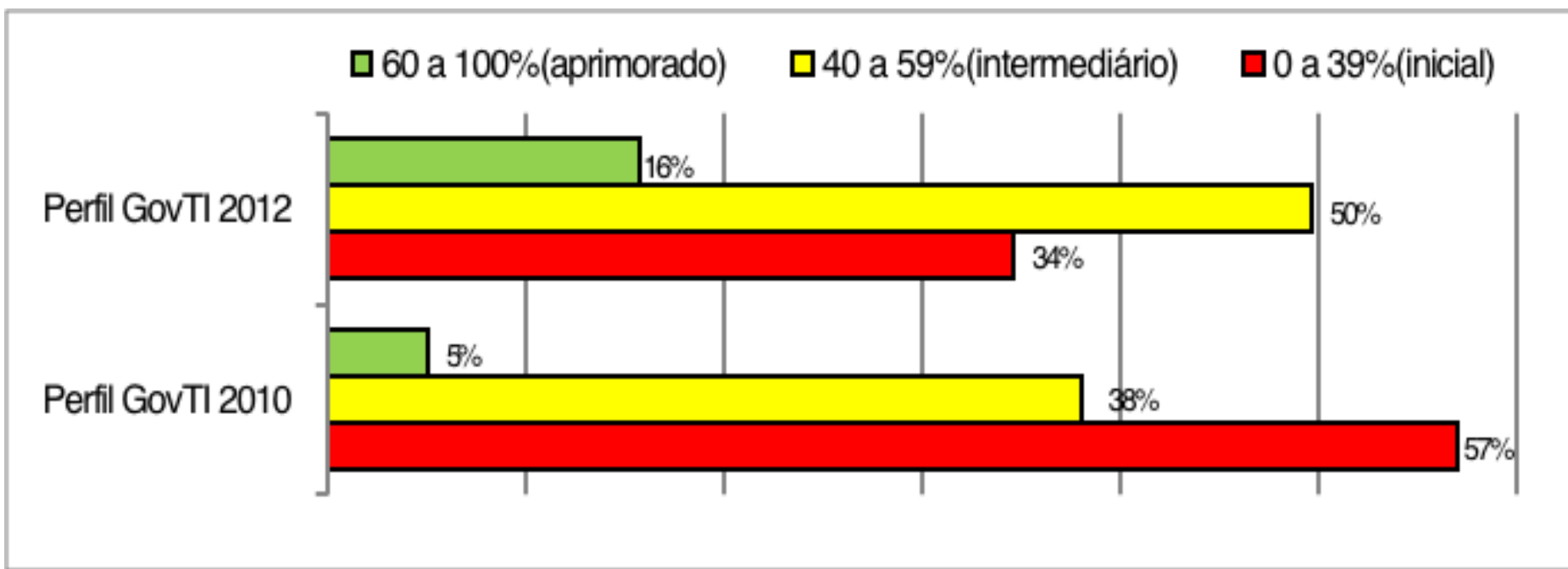
**MAS O QUE É
GOVERNANÇA ?**

CONCEITO DE GOVERNANÇA

- ✓ A governança pública é a capacidade que os governos têm de avaliar, direcionar e monitorar a gestão das diversas políticas públicas colocadas em prática para atender às demandas da população, utilizando-se de um conjunto de instrumentos e ferramentas adequadas.
- ✓ Para alcançar uma boa governança é necessário uma liderança sólida, uma estratégia segura e um controle efetivo sobre as ações dos diversos gestores que compõem determinado governo.

GOVERNANÇA DE TI

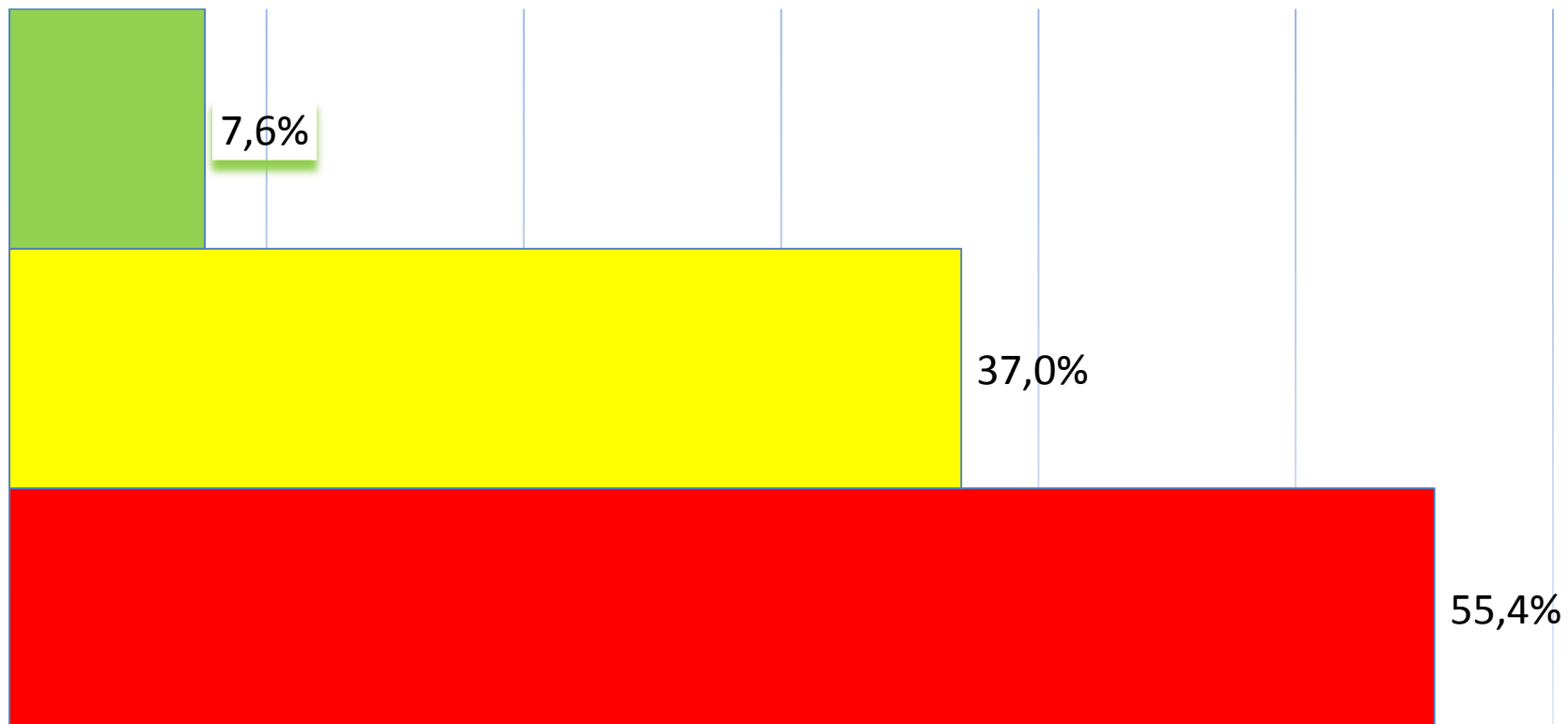
INSTITUIÇÕES x ESTÁGIOS DO iGovTI



AUDITORIA DE GOVERNANÇA DE PESSOAL

INSTITUIÇÕES x ESTÁGIOS DE GOV-PESSOAL

■ Inicial (< 40%) ■ Intermediário (40% a 70%) ■ Aprimorado (> 70%)



AUDITORIA DE GOVERNANÇA DE PESSOAL

OPORTUNIDADES DE MELHORIA

- ✓ 49% não aprovam plano de auditoria para avaliar os riscos;
- ✓ 65% não avaliam o desempenho dos gestores;
- ✓ 76% não desenvolvem processo sucessório;
- ✓ 75% escolhem gestores sem ser baseado em competência;
- ✓ 46% não avaliam o desempenho dos servidores;
- ✓ 76% não identificam lacunas de competências dos servidores;
- ✓ 60% não conhecem sua força de trabalho detalhadamente;
- ✓ 83% não reconhecem servidores de alto desempenho.

VÍDEO SOBRE GOVERNANÇA

Vamos ver
agora um
vídeo sobre
governança,
disponível na
página do
TCU no
facebook e
no youtube.



Dez Passos para a Boa Governança Pública

1. Escolha líderes competentes e avalie seus desempenhos;
2. Lidere com ética e combata os desvios;
3. Estabeleça sistema de governança com poderes de decisão balanceados e funções críticas segregadas;
4. Estabeleça modelo de gestão da estratégia que assegure seu monitoramento e avaliação;
5. Estabeleça a estratégia considerando as necessidades das partes interessadas;

Dez Passos para a Boa Governança Pública

6. Estabeleça metas e delegue poder e recursos para alcançá-las;
7. Estabeleça mecanismos de coordenação de ações com outras organizações;
8. Gerencie riscos e institua os mecanismos de controle interno necessários;
9. Estabeleça função de auditoria interna independente que adicione valor à organização;
10. Estabeleça diretrizes de transparência e sistema de prestação de contas e responsabilização



ESTRATÉGIA DO TCU PARA MELHORIA DA GOVERNANÇA PÚBLICA

PLANO ESTRATÉGICO TCU

2011-2015

MISSÃO

Controlar a Administração Pública para contribuir com seu aperfeiçoamento em benefício da sociedade.

VISÃO

Ser reconhecido como instituição de excelência no controle e no aperfeiçoamento da Administração Pública.

PRINCIPAIS DIRETRIZES DE ATUAÇÃO

- ✓ Maior especialização do Tribunal por função de governo (saúde, educação, meio ambiente, etc.);
- ✓ Contribuir para o aprimoramento da gestão e governança corporativa pública, sem descuidar da avaliação da legalidade e conformidade dos atos administrativos;
- ✓ Realização de auditorias coordenadas;
- ✓ Maior aproximação com a OLACEFS e organismos internacionais.



PRINCIPAIS REALIZAÇÕES (2013-2014)

Principais Projetos

- ✓ Auditorias de Governança
- ✓ Relatórios Sistêmicos de Fiscalização – FISC (cultura, educação, saúde, outros)
- ✓ Referencial Básico de Governança; Referencial de Políticas Públicas; e Cartilha “Dez Passos para a Boa Governança”.
- ✓ Projeto com a OCDE – Melhores Práticas de Governança

Principais Auditorias Coordenadas

- ✓ Com os estados
 - ✓ Unidades de Conservação da Amazônia;
 - ✓ Ensino Médio;
 - ✓ Saúde
- ✓ Com a Olacefs
 - ✓ Petróleo e Gás Natural;
 - ✓ Recursos Hídricos;
 - ✓ Unidades de Conservação da Amazônia.

Próximos Passos

- Identificação dos gargalos nacionais e regionais ao desenvolvimento brasileiro;
- Construção de indicadores de governança para cada entidade da federação.



CONCLUSÃO

- ✓ O Brasil, se consolidar como um dos líderes mundiais em termos de desenvolvimento, tem que estabelecer um grande pacto para fortalecer a governança pública.
 - ✓ O Controle Externo tem papel fundamental, nas esferas federal, estadual e municipal, como indutor da governança pública, em prol do desenvolvimento e do fortalecimento do combate à corrupção.
-

OBRIGADO!