



**TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO**

# **GOVERNANÇA DAS AQUISIÇÕES**

**Ministro Aroldo Cedraz**



Novembro de 2013

# LIÇÕES APRENDIDAS

## Antigo modelo de contratação de TI

- falhas no planejamento
- estimativas imprecisas
- acréscimos de 25% como regra

# LIÇÕES APRENDIDAS

## Antigo modelo de contratação de TI

- contratos “guarda-chuva”
- contratos de serviço desvantajosos
- deficiência de gestão do contrato
- baixo envolvimento das áreas do negócio

# LIÇÕES APRENDIDAS

## Vetores da mudança

- Acórdãos do TCU

1.558/2003-P

786/2006-P

# LIÇÕES APRENDIDAS

## Positivação do novo modelo

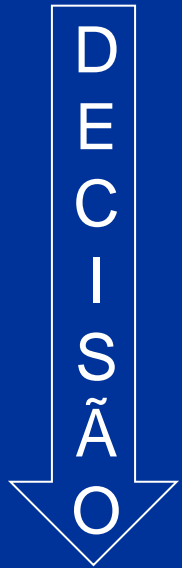
- IN-SLTI 4/2010
- Resolução-CNJ 182/2013
- Decreto 32.218/2010 (DF)
- Decreto 12.532/2010 (BA)

# LIÇÕES APRENDIDAS

## Requisitos para operar o novo modelo

- Estruturação das áreas
- Especialização em governança de TI

# GOVERNANÇA NAS AQUISIÇÕES



Diretrizes

Estruturas organizacionais

Processos de trabalho

Mecanismos de controle

## Aquisições

- alinhadas às necessidades da organização
- contribuindo para o alcance das metas

# ÓRGÃOS GOVERNANTES SUPERIORES

AGU

CGU

SLTI/MP

SOF/MP

CGPAR

CNJ

CJF

CNMP

- normatizar
- orientar
- fiscalizar

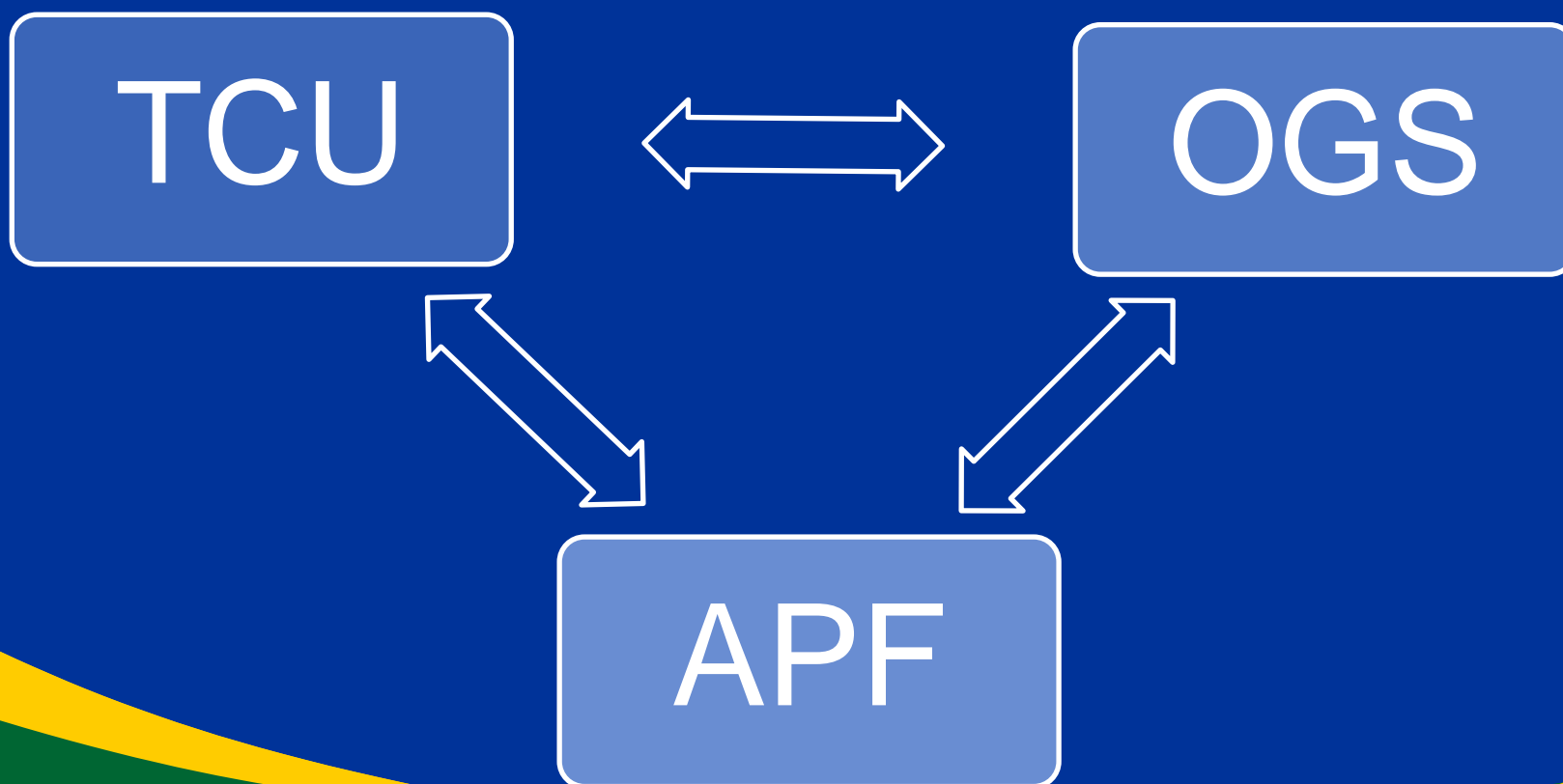


# ACÓRDÃOS ESTRUTURANTES



# ESTRATÉGIA DE MELHORIA CONTÍNUA

## Ciclo virtuoso



# DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO ATUAL

## Objetivo do levantamento

- Conhecer a gestão das aquisições - diagnóstico
  - Organizações federais
  - Sistema S
  - Conselhos Federais

# DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO ATUAL

**Universo avaliado  
2013**

GRUPO	QTDE
EXE-Sisg	247
EXE-Dest	61
JUD	65
MPU	6
LEG	3
Sistema S	11
Conselhos	29
FCDF	1
<b>Total</b>	<b>423</b>

# DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO ATUAL

## Processo de avaliação

- Apresentação e código de acesso
- Recebimento do questionário
- Análise das informações
- Cálculo do **IGovAquisições**
- Apreciação pelo Plenário do TCU
- Envio dos relatórios de *feedback*

# DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO ATUAL

## Resultados esperados - curto prazo

- Diagnóstico para atuação dos OGS
- Difusão de práticas aplicáveis de imediato

Muito obrigado!