



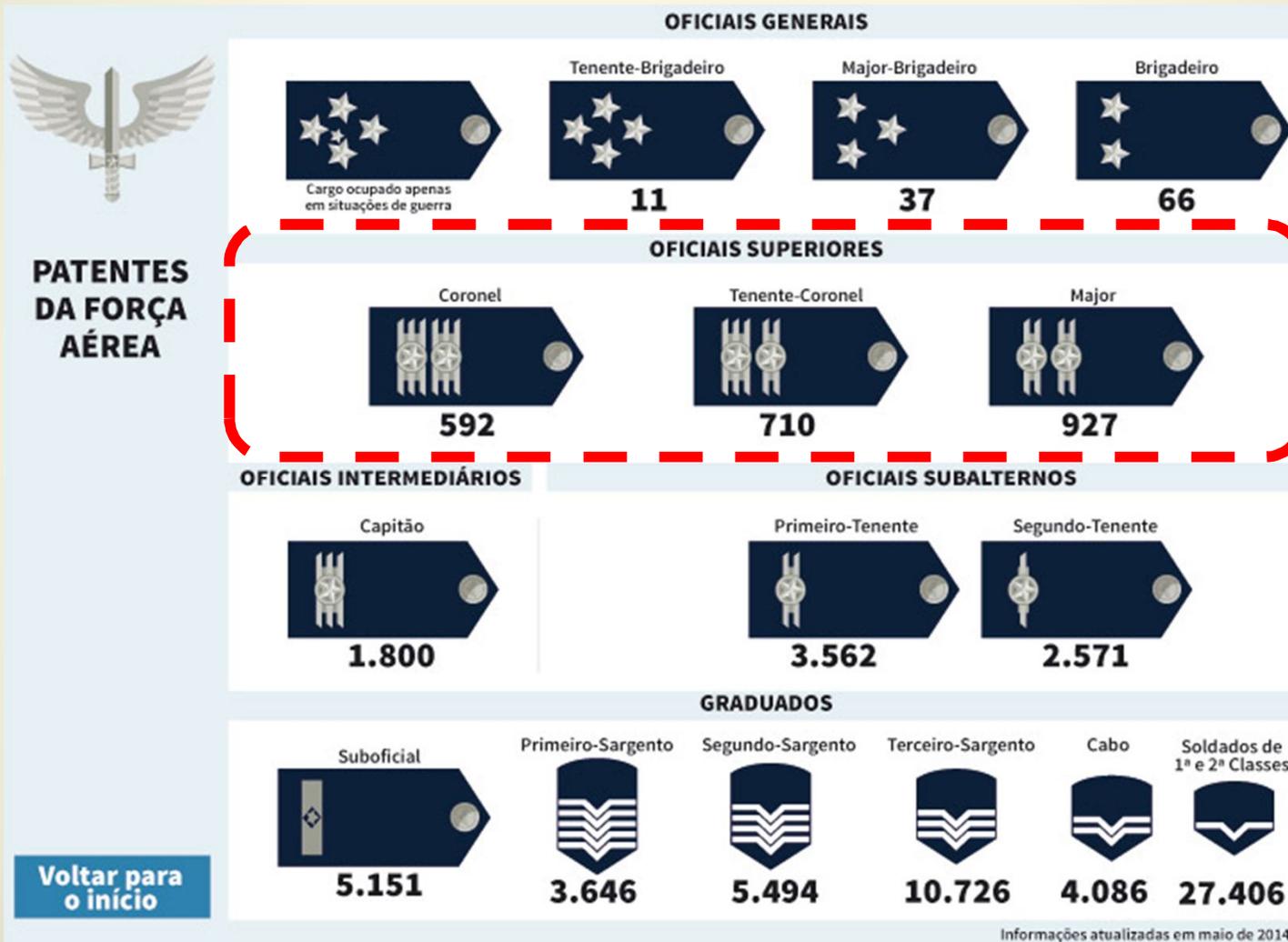
OBJETIVO

- **Apresentar ao TCU os critérios técnicos e as lições aprendidas no processo de Movimentação Por Escolha de Oficiais Superiores (MPEOS)**

ROTEIRO

- Conceitos básicos
- Critérios técnicos
- Lições aprendidas

HIERARQUIA NA FORÇA AÉREA BRASILEIRA



-
- Por que movimentar?
 - Quem entra no MPEOS?
 - ❖ Oficiais regressando de função de Comando ou Subcomando
 - ❖ Oficiais regressando de Cursos de Carreira
 - ❖ Oficiais regressando de Missões no Exterior

COMO FUNCIONA O MPEOS

- Verifica-se os claros nas Organizações e as Taxas de Ocupação para determinar onde as vagas serão ocupadas.
- Atribui-se pontos às escolhas dos Oficiais e às escolhas das Organizações.
- Distribui-se o Pessoal buscando **otimizar** os pontos atribuídos aos Oficiais e às Organizações.

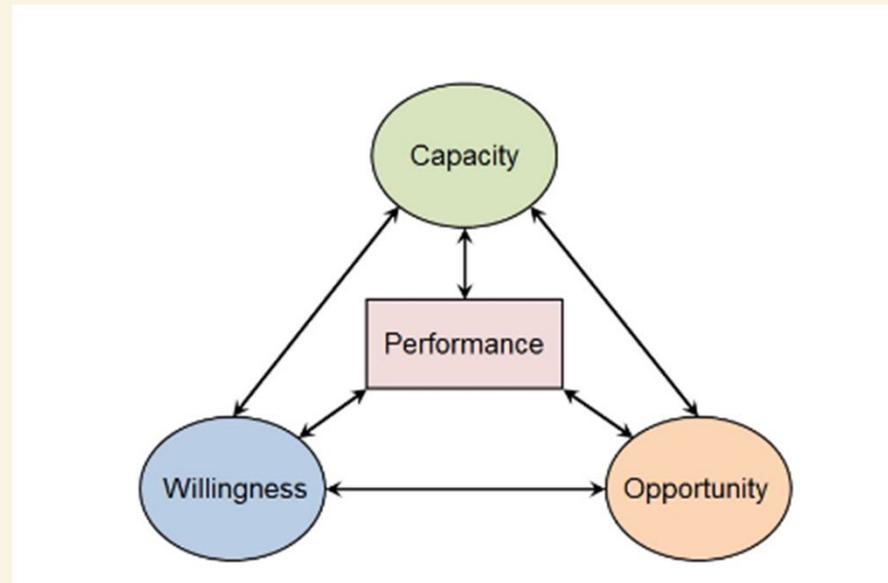
TEORIA – CAPITAL HUMANO

Social Capital

**“The Missing Link in School Reform” by Carrie R. Leana.
Stanford Social Innovation Review, fall 2011.**

**HUMAN CAPITAL – abilities, knowledge and skills
developed through formal education and on-the-job
experience**

TEORIA - MOTIVAÇÃO



Blumberg and Pringle 1982

DEFINIÇÃO DAS COTAS

COTAS-Takahashi24AGO.xls [Modo de Compatibilidade] - Microsoft Excel

BN22 =SOMA(BN5:BN21)

			TP	EF	VAGAS	TO%	COTAS	#TO%	41				TP	EF	V
ASPAER	CL	QOAV	2	2	0	100%	0	100%	REF CL QOAV 102,46%	ASPAER	CL	QOAV	0	0	
CECOMSAER	CL	QOAV	4	3	1	75%	1	100%		CECOMSAER	CL	QOAV	0	0	
CENCIAR	CL	QOAV	0	0	0					CENCIAR	CL	QOAV	7	7	
CENIPA	CL	QOAV	5	2	3	40%	2	80%		CENIPA	CL	QOAV	0	0	
CIAER	CL	QOAV	4	4	0	100%	0	100%		CIAER	CL	QOAV	0	0	
COMGAP	CL	QOAV	36	25	11	69%	11	100%		COMGAP	CL	QOAV	15	16	
COMGAR	CL	QOAV	62	52	10	84%	9	98%		COMGAR	CL	QOAV	17	23	
COMGEP	CL	QOAV	15	14	1	93%	1	100%		COMGEP	CL	QOAV	32	21	
CPO	CL	QOAV	1	1	0	100%		100%		CPO	CL	QOAV	0	0	
DCTA	CL	QOAV	30	27	3	90%	4	103%		DCTA	CL	QOAV	4	5	
DECEA	CL	QOAV	21	17	4	81%	4	100%		DECEA	CL	QOAV	7	11	
DEPENS	CL	QOAV	30	34	-4	113%	1	117%		DEPENS	CL	QOAV	10	9	
EMAER	CL	QOAV	50	47	3	94%	2	98%		EMAER	CL	QOAV	8	6	
ASOCEA	CL	QOAV	1	2	-1	200%		200%		ASOCEA	CL	QOAV	0	0	
MDEFESA	CL	QOAV	19	21	-2	111%	3	126%		MDEFESA	CL	QOAV	11	5	
SEFA	CL	QOAV	5	0	5	0%	3	60%		SEFA	CL	QOAV	12	5	
OUTROS	CL	QOAV	0	14	-14					OUTROS	CL	QOAV	0	2	
			285	265			41		53				123	110	
ASPAER	TC	QOAV	4	1	3	25%	1	50%	REF TC QOAV 58,98%	ASPAER	TC	QOAV	0	0	
CECOMSAER	TC	QOAV	5	1	4	20%	2	60%		CECOMSAER	TC	QOAV	0	0	
CENCIAR	TC	QOAV	0	0	0					CENCIAR	TC	QOAV	2	2	
CENIPA	TC	QOAV	12	10	2	83%	1	92%		CENIPA	TC	QOAV	1	0	
CIAFR	TC	QOAV	7	2	5	29%	2	57%		CIAFR	TC	QOAV	0	0	

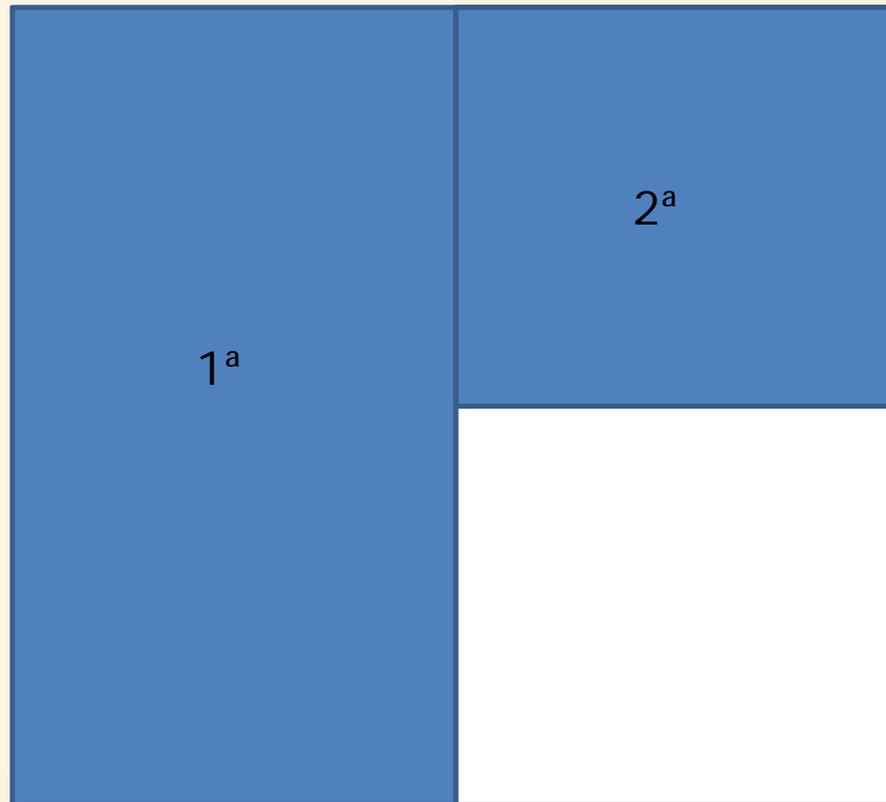
PONTUAÇÃO



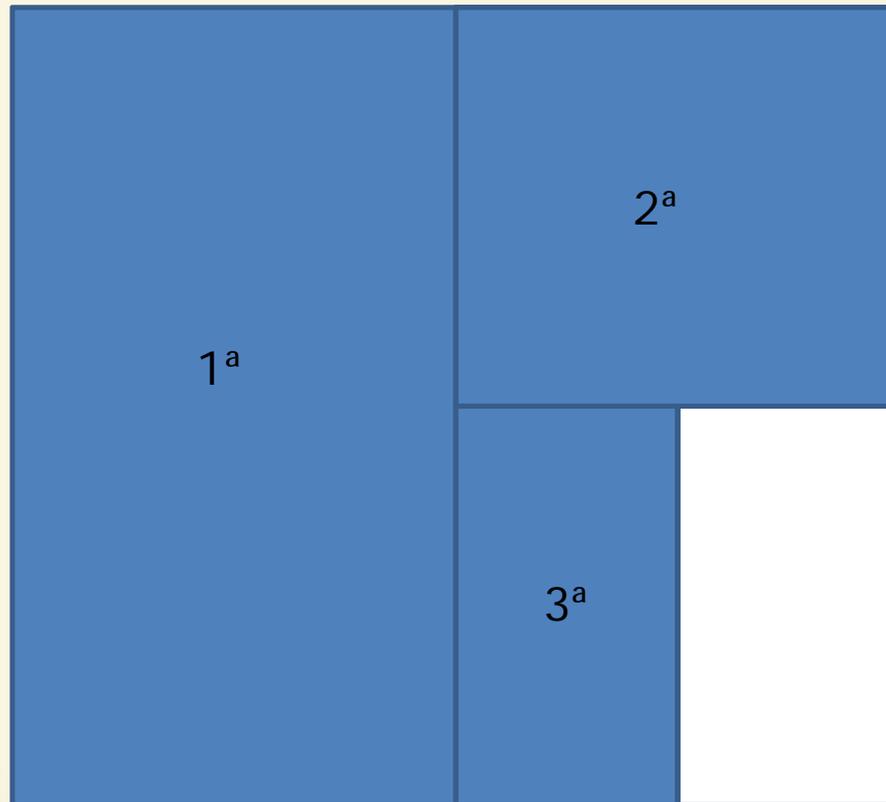
PONTUAÇÃO

1ª	
----	--

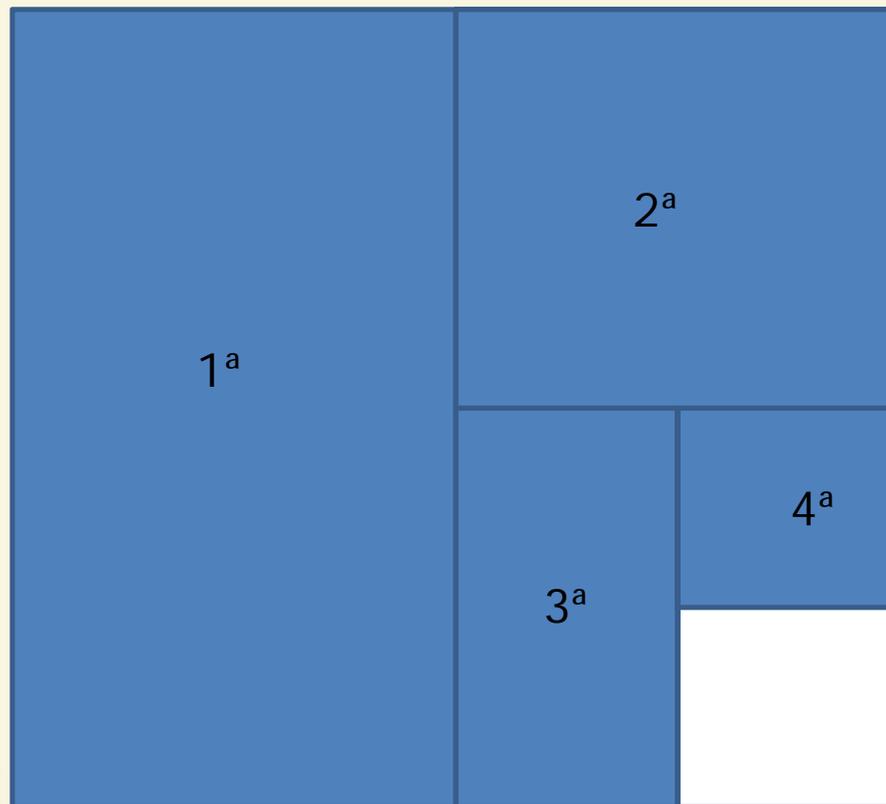
PONTUAÇÃO



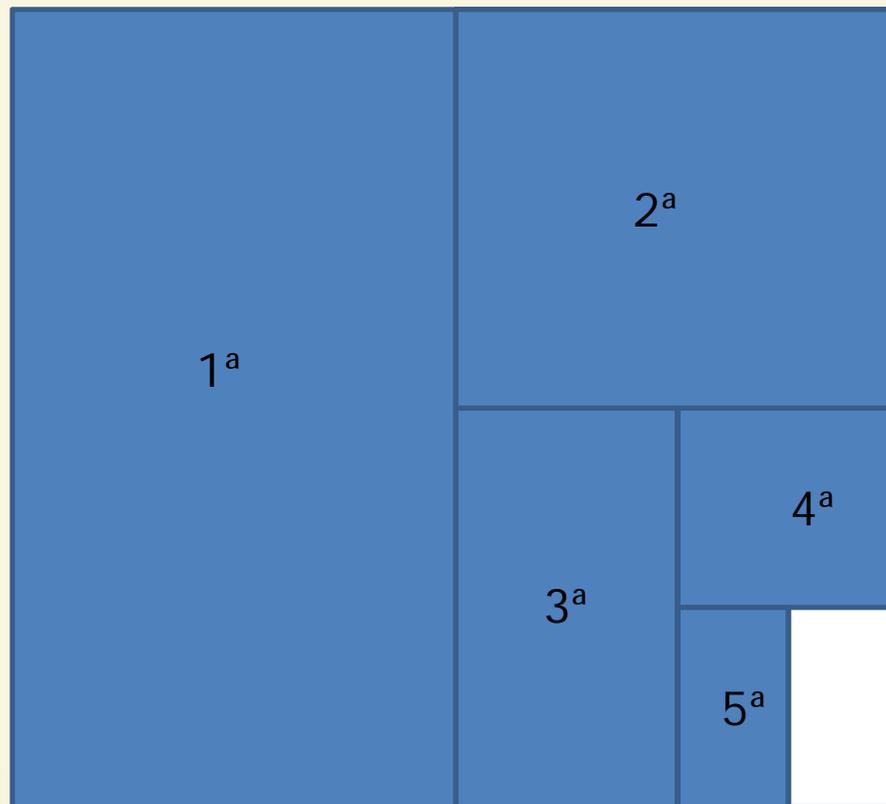
PONTUAÇÃO



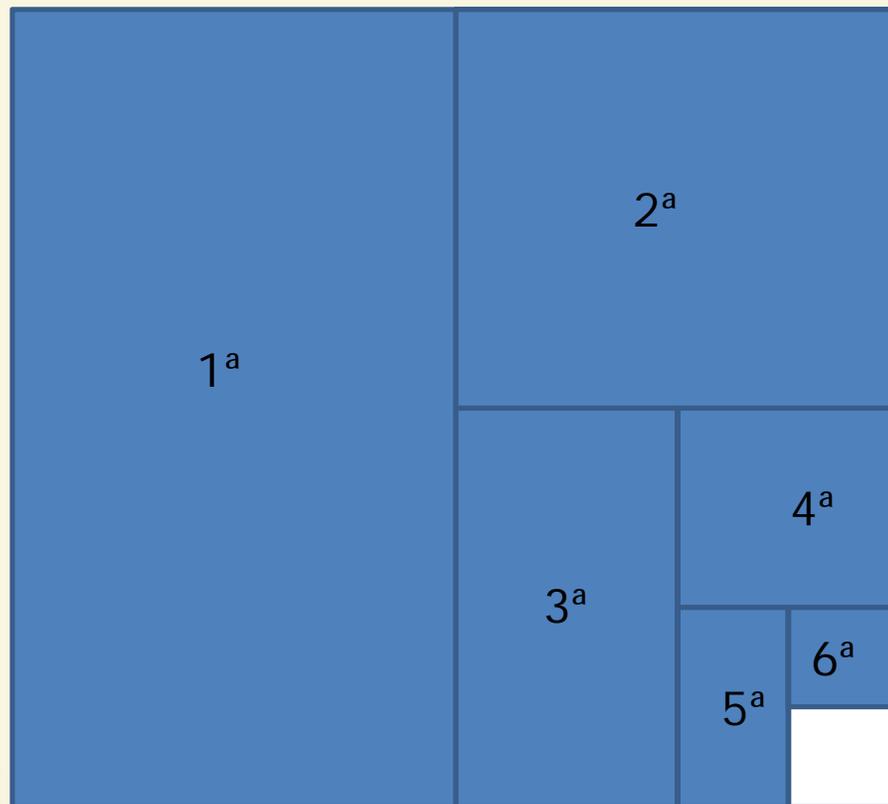
PONTUAÇÃO



PONTUAÇÃO

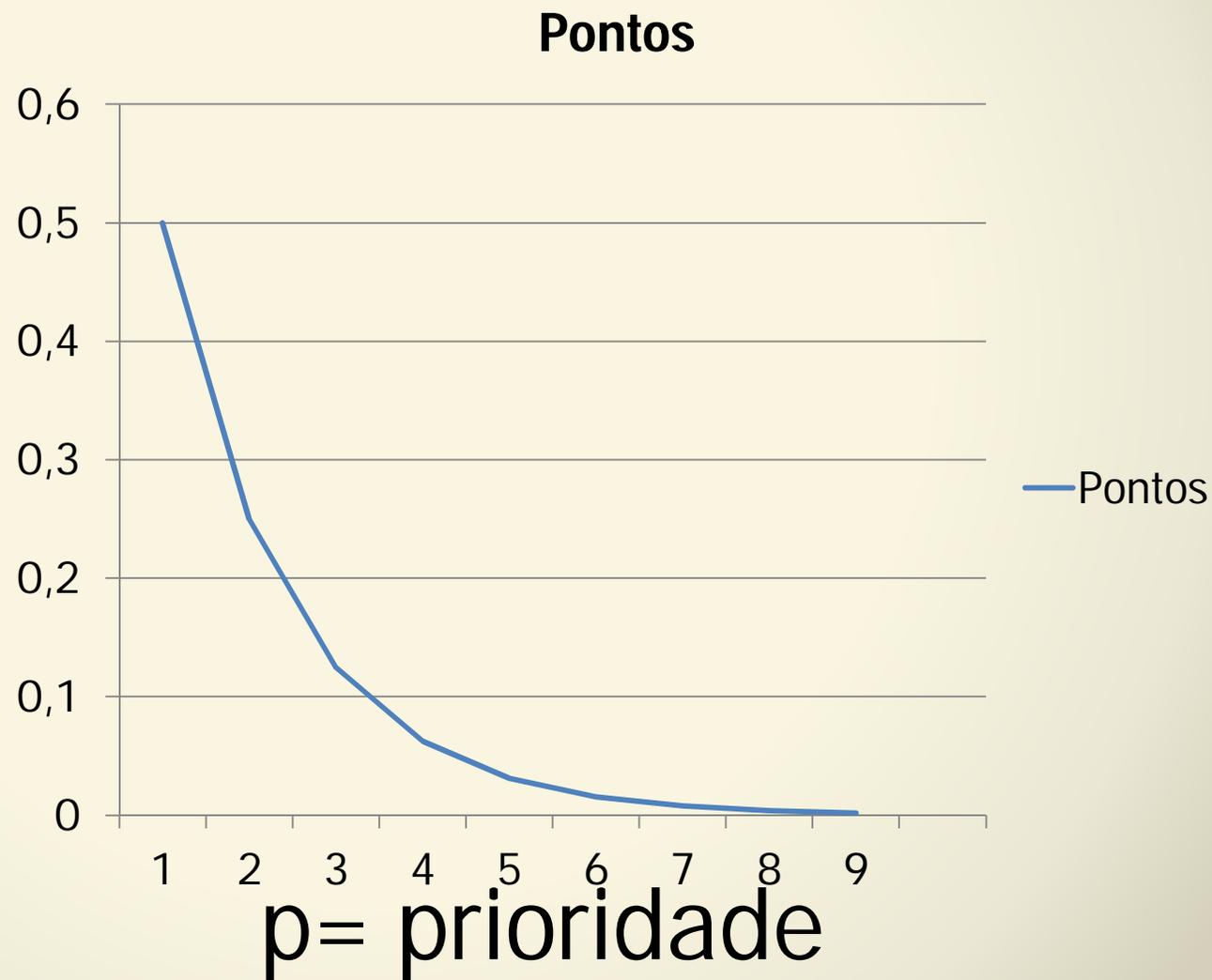


PONTUAÇÃO



PONTUAÇÃO

$\frac{1}{2^p}$



OPÇÃO DOS MILITARES

	COMGAR	COMGAP	COMGEP	DCTA	DECEA	DEPENS	EMAER	SEFA
A1	8	7	5	4	1	6	2	3
A2	6	5	1	7	4	3	2	8
A3	1	8	3	7	6	4	5	2
A4	4	2	7	6	5	3	1	8
A5	3	7	4	2	1	8	5	6
A6	3	8	6	1	2	4	5	7
A7	4	2	5	7	8	7	1	3
A45	6	5	4	1	2	7	3	8
A46	1	7	4	3	2	5	8	6
A47	1	7	4	6	2	3	8	5
A48	1	2	3	4	5	6	7	8
A49	6	1	2	3	4	5	7	8
A50	2	6	8	3	5	7	4	1

OPÇÃO DOS ODGSA

	COMGAR	COMGAP	COMGEP	DCTA	DECEA	DEPENS	EMAER	SEFA
A1	11	7	9	39	38	46	7	1
A2	13	36	10	49	25	49	45	11
A3	1	37	19	40	28	47	50	2
A4	12	8	20	22	29	48	48	12
A5	2	18	38	44	26	50	6	3
A6	14	9	25	46	27	21	46	13
A7	3	10	28	45	30	22	49	4
A45	45	4	35	35	1	20	20	32
A46	23	33	7	7	12	42	12	33
A47	41	17	36	36	2	44	13	34
A48	43	6	37	37	14	43	21	30
A49	24	34	8	8	3	41	11	29
A50	42	35	18	18	50	45	3	28

$$P = 0.5 p_m + 0.5 p_o$$

PONTUAÇÃO								
	COMGAR	COMGAP	COMGEP	DCTA	DECEA	DEPENS	EMAER	SEFA
A1	0,00439	0,01563	0,0332	0,0625	0,5	0,01563	0,25781	0,625
A2	0,01575	0,03125	0,50098	0,00781	0,0625	0,125	0,25	0,00439
A3	1	0,00391	0,125	0,00781	0,01563	0,0625	0,03125	0,5
A4	0,06274	0,25391	0,00781	0,01563	0,03125	0,125	0,5	0,00415
A5	0,375	0,00782	0,0625	0,25	0,5	0,00391	0,04688	0,14063
A6	0,12506	0,00586	0,01563	0,5	0,25	0,0625	0,03125	0,00793
A7	0,1875	0,25098	0,03125	0,00781	0,00391	0,00781	0,5	0,1875
A45	0,01563	0,09375	0,0625	0,5	0,75	0,00781	0,125	0,00391
A46	0,5	0,00781	0,07031	0,13281	0,25024	0,03125	0,00415	0,01563
A47	0,5	0,00782	0,0625	0,01563	0,5	0,125	0,00403	0,03125
A48	0,5	0,26563	0,125	0,0625	0,03131	0,01563	0,00781	0,00391
A49	0,01563	0,5	0,25391	0,12891	0,1875	0,03125	0,0083	0,00391
A50	0,25	0,01563	0,00391	0,125	0,03125	0,00781	0,1875	0,5

DISTRIBUIÇÃO

	COMGAR	COMGAP	COMGEP	DCTA	DECEA	DEPENS	EMAER	SEFA	
A1	0	0	0	0	0	0	0	1	1
A2	0	0	1	0	0	0	0	0	1
A3	1	0	0	0	0	0	0	0	1
A4	0	0	0	0	0	0	1	0	1
A5	0	0	0	0	1	0	0	0	1
A6	0	0	0	0	1	0	0	0	1
A7	0	0	0	0	0	0	1	0	1
A45	0	0	0	0	1	0	0	0	1
A46	0	0	0	0	1	0	0	0	1
A47	0	0	0	0	1	0	0	0	1
A48	1	0	0	0	0	0	0	0	1
A49	0	1	0	0	0	0	0	0	1
A50	0	0	0	0	0	0	0	1	1
	6	5	9	3	8	7	7	5	
COTAS	6	5	9	3	8	7	7	5	50

Arquivo | Página Inicial | Inserir | Layout da Página | Fórmulas | Dados | Revisão | Exibição | Desenvolvedor

Obter Dados Externos | Conexões | Classificar e Filtrar | Ferramentas de Dados | Estrutura de Tópicos | Análise | OpenSolver

AS38 =SOMARPRODUTO(X4:AE53;AH4:AO53)

	U	V	W	X	Y	Z	AA	AB	AC	AD	AE	AF	AG	AH	AI	AJ	AK	AL	AM	AN	AO	AP	AQ	AR	AS	AT
27	41		A24	0,5	0,125	0,25	0,00391	0,01563	0,00781	0,03125	0,0625		A24	1	0	0	0	0	0	0	0	1				
28	45		A25	0,12695	0,0625	0,5	0,00781	0,01563	0,25	0,03125	0,00391		A25	0	0	1	0	0	0	0	0	1				
29	46		A26	0,25098	0,0625	0,5	0,01563	0,12503	0,53125	0,00781	0,00391		A26	0	0	0	0	0	1	0	0	1				
30	49		A27	0,00781	0,00391	0,06299	0,00781	0,25	0,50049	0,12695	0,03125		A27	0	0	0	0	0	1	0	0	1				
31	47		A28	0,5	0,03125	0,06262	0,00391	0,03906	0,5	0,125	0,01563		A28	0	0	0	0	0	1	0	0	1				
32	48		A29	0,0625	0,01563	0,75	0,03125	0,00781	0,50024	0,125	0,00391		A29	0	0	1	0	0	0	0	0	1				
33	50		A30	0,00781	0,5	0,03149	0,25	0,12502	0,1875	0,01563	0,00391		A30	0	1	0	0	0	0	0	0	1				
34	21		A31	0,0625	0,125	0,25781	0,28125	0,3125	0,00403	1	0,01563		A31	0	0	0	0	0	0	0	1	0				
35	22		A32	0,125	0,0083	0,50006	0,25006	0,0625	0,09375	0,01563	0,00391		A32	0	0	1	0	0	0	0	0	1				
36	23		A33	0,00391	0,00793	0,14063	0,15625	0,06251	0,12506	0,25	0,5		A33	0	0	0	0	0	0	0	0	1				
37	24		A34	0,5	0,625	0,25	0,0625	0,04688	0,03906	0,0166	0,00391		A34	0	1	0	0	0	0	0	0	1				
38	35		A35	0,5	0,03149	0,01566	0,00784	0,25	0,12503	0,06256	0,00391		A35	0	0	0	0	0	1	0	0	1			25,0185	
39	39		A36	0,0625	0,375	0,25	0,5	0,03125	0,03125	0,00784	0,00391		A36	0	1	0	0	0	0	0	0	1				
40	40		A37	0,125	0,06256	0,28125	0,53125	0,03125	0,00783	0,01564	0,00391		A37	0	0	1	0	0	0	0	0	1				
41	37		A38	0,5	0,25	0,01563	0,00781	0,00391	0,25781	0,0625	0,03125		A38	0	0	0	0	0	0	1	0	0				
42	36		A39	0,01563	0,03125	0,50002	0,00783	0,0625	0,12501	0,25	0,00391		A39	0	0	1	0	0	0	0	0	1				
43	38		A40	0,5	0,00394	0,1875	0,07031	0,01563	0,06641	0,03125	0,25		A40	0	0	0	0	0	0	0	0	1				
44	25		A41	0,0625	0,25	0,00781	0,01563	0,03125	0,125	0,50001	0,00391		A41	0	0	0	0	0	0	1	0	1				
45	26		A42	0,125	0,03906	0,06251	0,25001	0,5	0,00586	0,03125	0,01563		A42	0	0	0	0	1	0	0	0	1				
46	27		A43	0,125	0,00391	0,03125	0,51563	0,25049	0,0625	0,03125	0,00781		A43	0	0	0	1	0	0	0	0	1				
47	31		A44	0,0625	0,25002	0,03125	0,00781	0,00403	0,00879	0,75	0,125		A44	0	0	0	0	0	0	0	1	0				
48	32		A45	0,01563	0,09375	0,0625	0,5	0,75	0,00781	0,125	0,00391		A45	0	0	0	0	1	0	0	0	1				
49	33		A46	0,5	0,00781	0,07031	0,13281	0,25024	0,03125	0,00415	0,01563		A46	0	0	0	0	1	0	0	0	1				
50	34		A47	0,5	0,00782	0,0625	0,01563	0,5	0,125	0,00403	0,03125		A47	0	0	0	0	1	0	0	0	1				
51	30		A48	0,5	0,26563	0,125	0,0625	0,03131	0,01563	0,00781	0,00391		A48	1	0	0	0	0	0	0	0	0				
52	29		A49	0,01563	0,5	0,25391	0,12891	0,1875	0,03125	0,0083	0,00391		A49	0	1	0	0	0	0	0	0	0				
53	28		A50	0,25	0,01563	0,00391	0,125	0,03125	0,00781	0,1875	0,5		A50	0	0	0	0	0	0	0	0	1				
54														6	5	9	3	8	7	7	5					
55														COTAS	6	5	9	3	8	7	7	5				50
56																										

LIÇÕES APRENDIDAS



“ O homem certo no lugar certo”