



Governança Pública Para o Desenvolvimento Nacional Sustentável

Diálogo Público

Setembro/2014

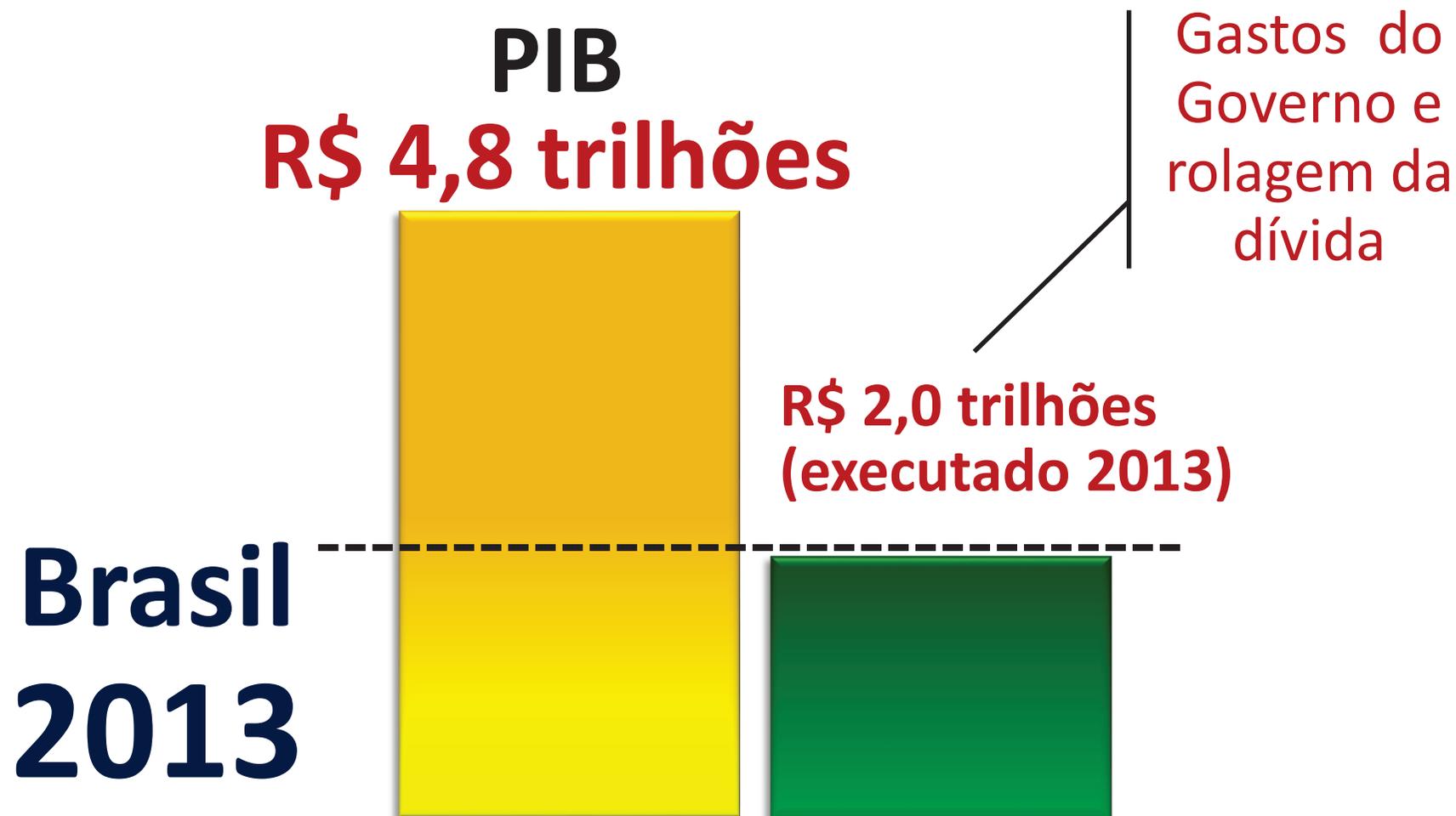
Ministro João Augusto Ribeiro Nardes
Presidente do TCU



SUMÁRIO

- O ESTADO E O DESENVOLVIMENTO;
 - GOVERNANÇA;
 - DIRETRIZES DO TCU PARA MELHORIA DA GOVERNANÇA E PRINCIPAIS REALIZAÇÕES (2013-2014);
 - LEVANTAMENTO NACIONAL — INDICADORES DE GOVERNANÇA.
 - CONCLUSÕES
-

O ESTADO E O DESENVOLVIMENTO

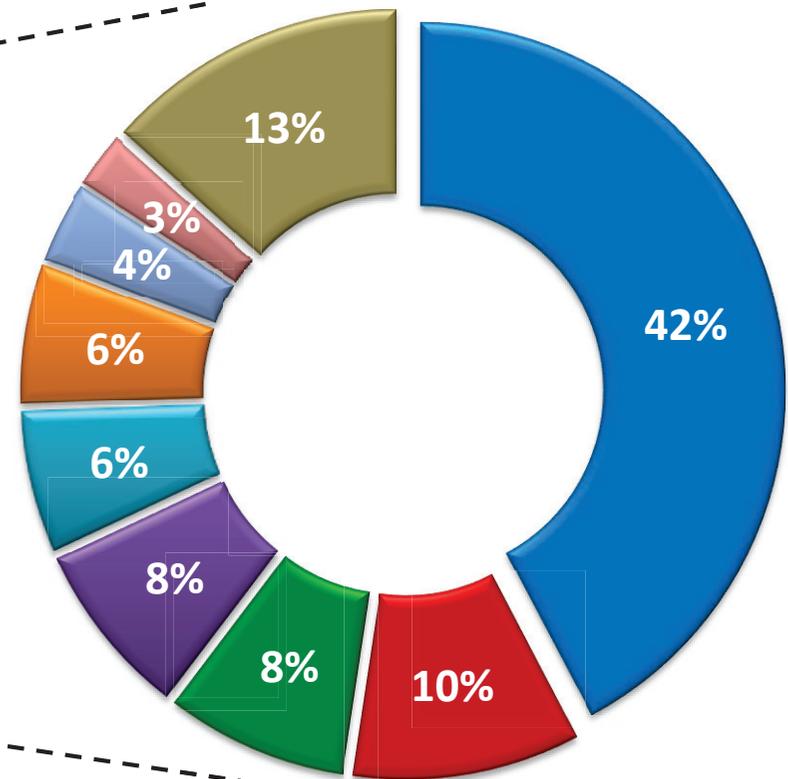
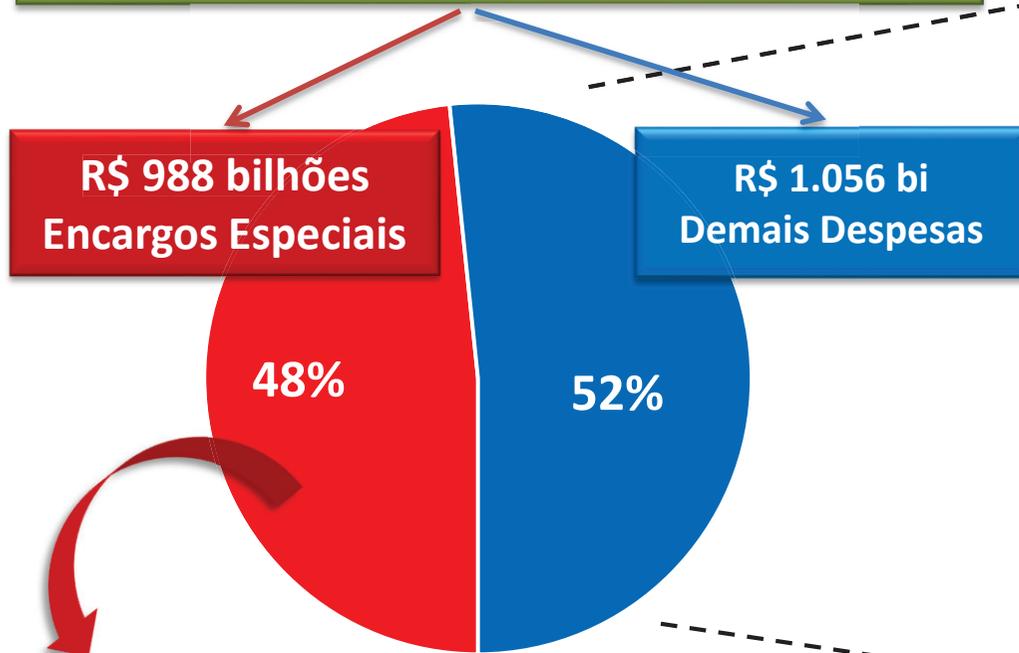


Estados (R\$ 430 bi) e Municípios (R\$ 350 bi) gastaram R\$ 780 bilhões

Gastos Públicos

Orçamento Executado: 2,0 trilhões

Dados provisórios de 2013

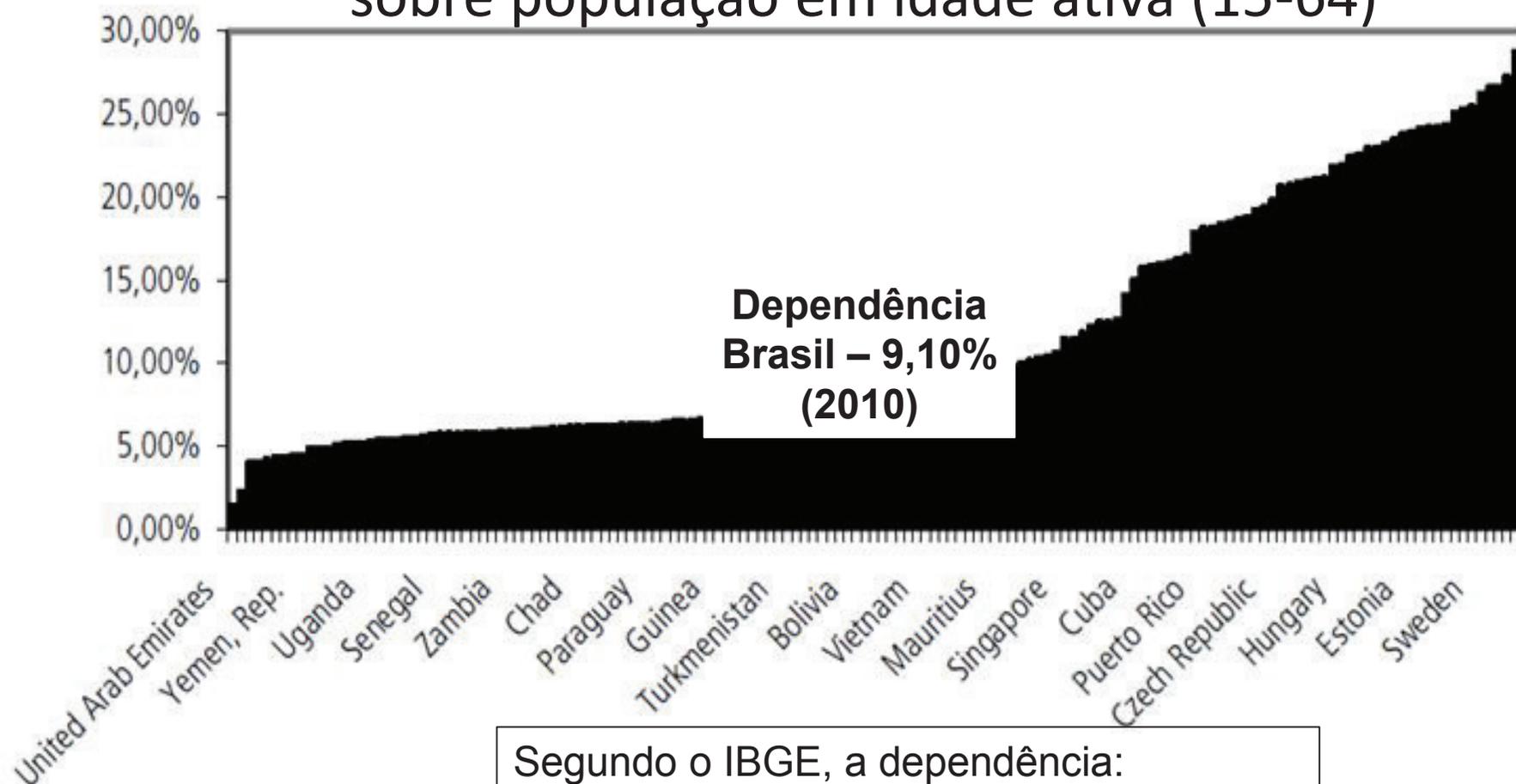


Refinanciamento:	R\$ 577 bi
Transferências:	R\$ 193 bi
Juros e encargos:	R\$ 142 bi
Outros:	R\$ 76 bi
TOTAL:	R\$ 988 bi

- Previdência Social
- Saúde
- Trabalho
- Defesa Nacional
- Energia
- Educação
- Assistência Social
- Judiciária

PREVIDÊNCIA

Razão de Dependência - população 65 anos ou mais sobre população em idade ativa (15-64)



Fonte: World Bank (2006).

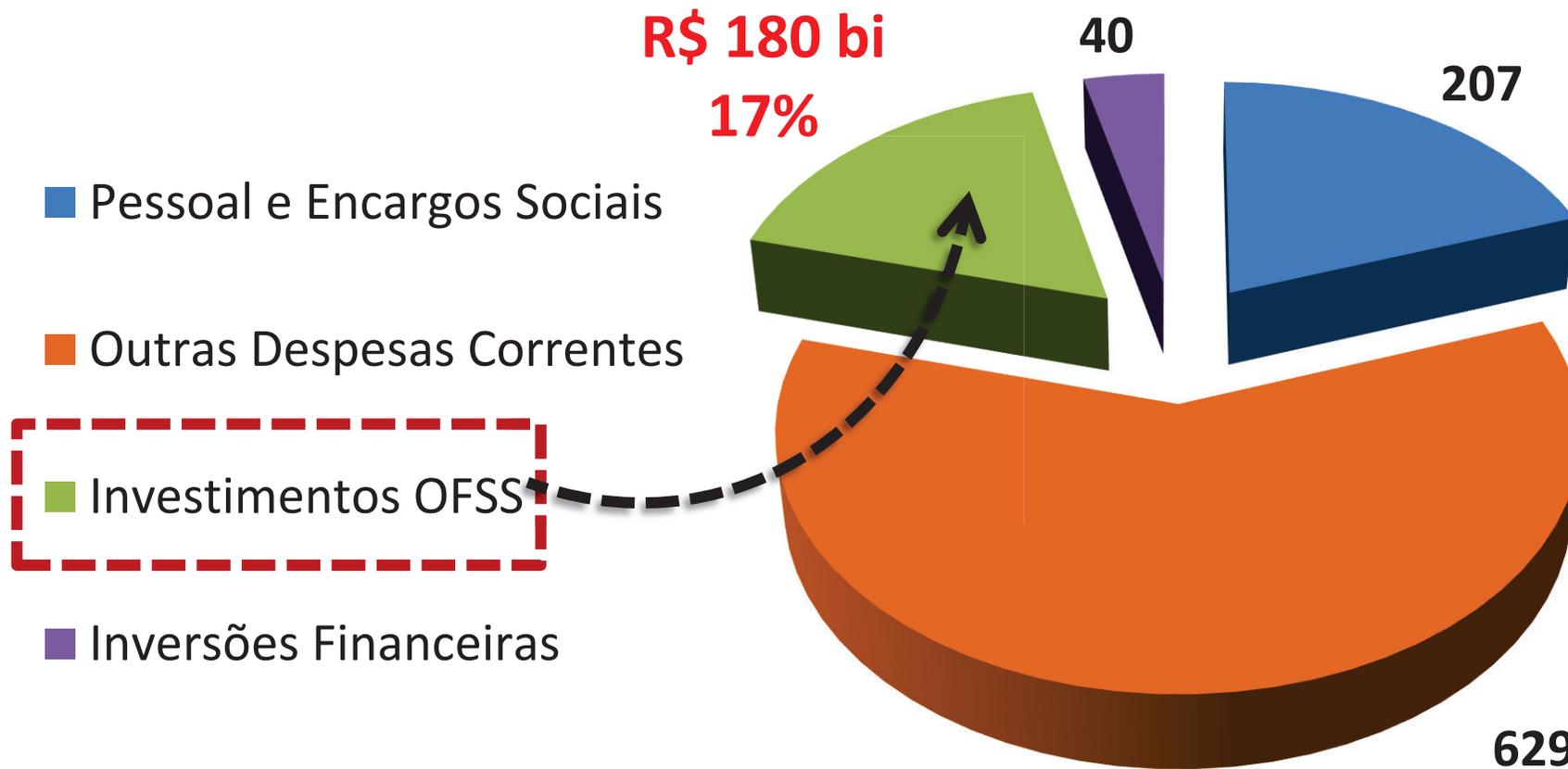
Segundo o IBGE, a dependência:

Em **2020**: saltará para **11,1 %**

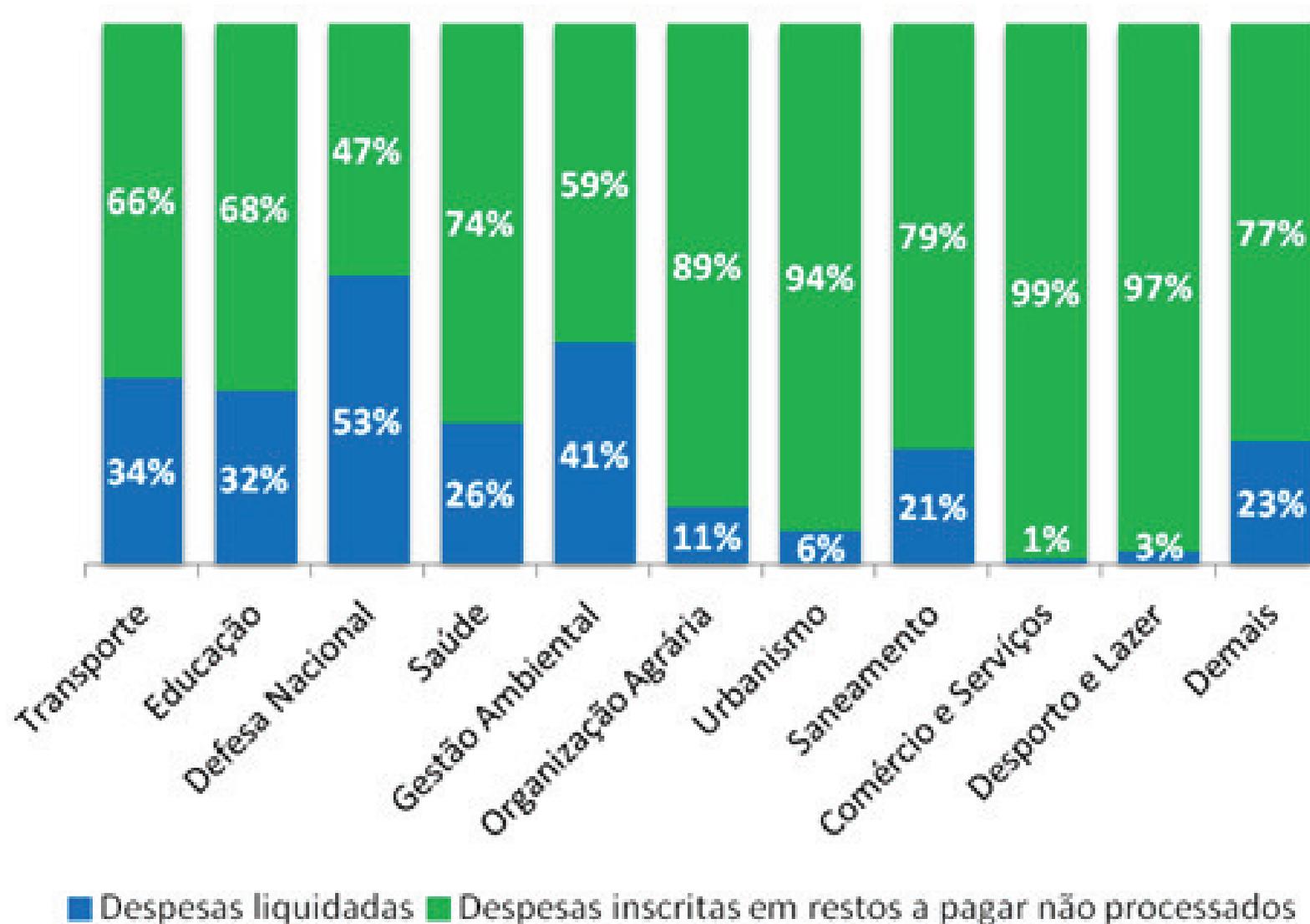
Em **2050**: alçará o patamar de **29,1**

Gastos por Natureza

Total: R\$ 1.056 bi

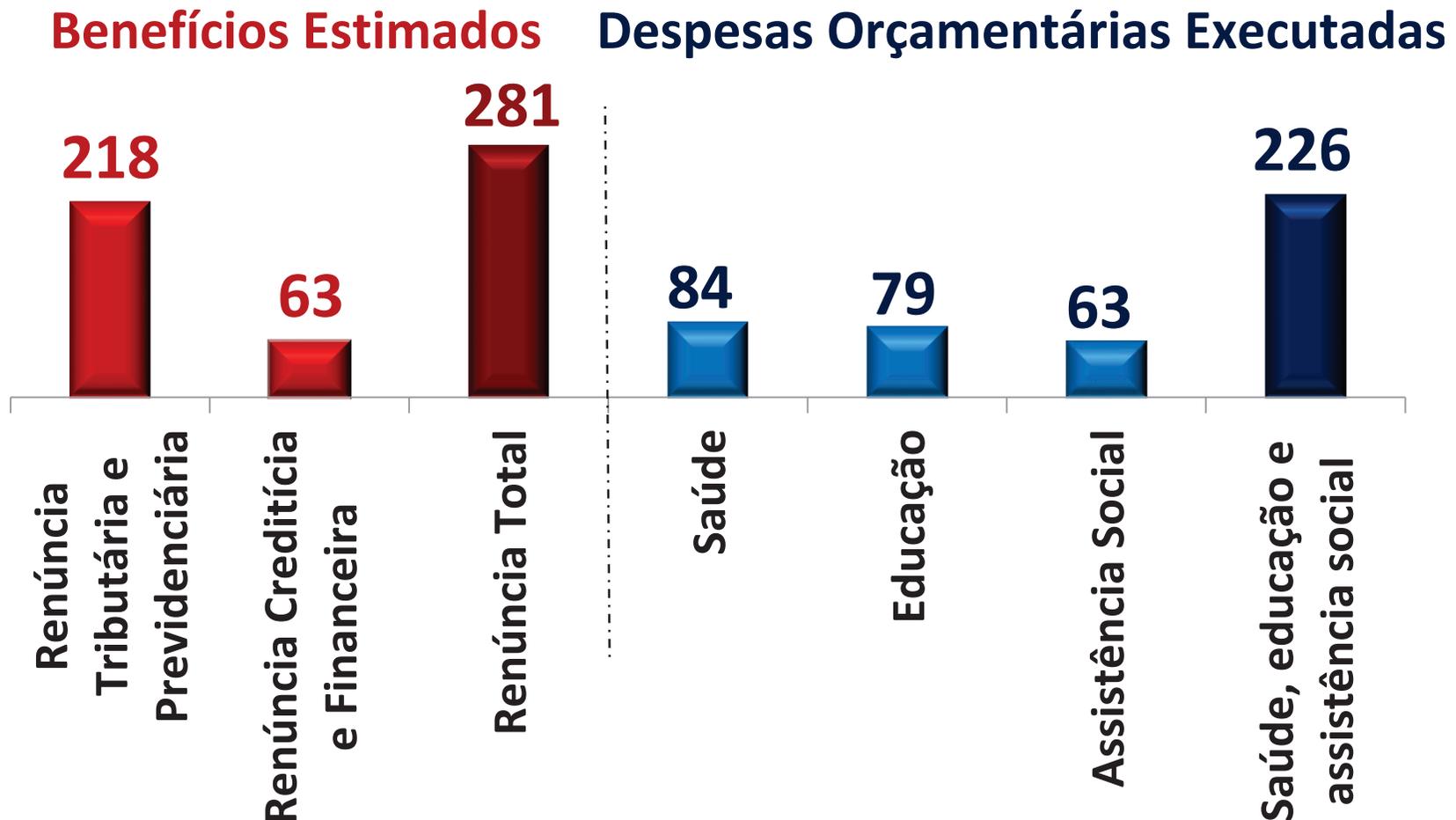


Execução dos INVESTIMENTOS (2013)



RENÚNCIA DE RECEITAS - 2013

Benefícios Tributários, Financeiros e Creditícios (R\$ bilhões)



DESAFIOS PARA O DESENVOLVIMENTO





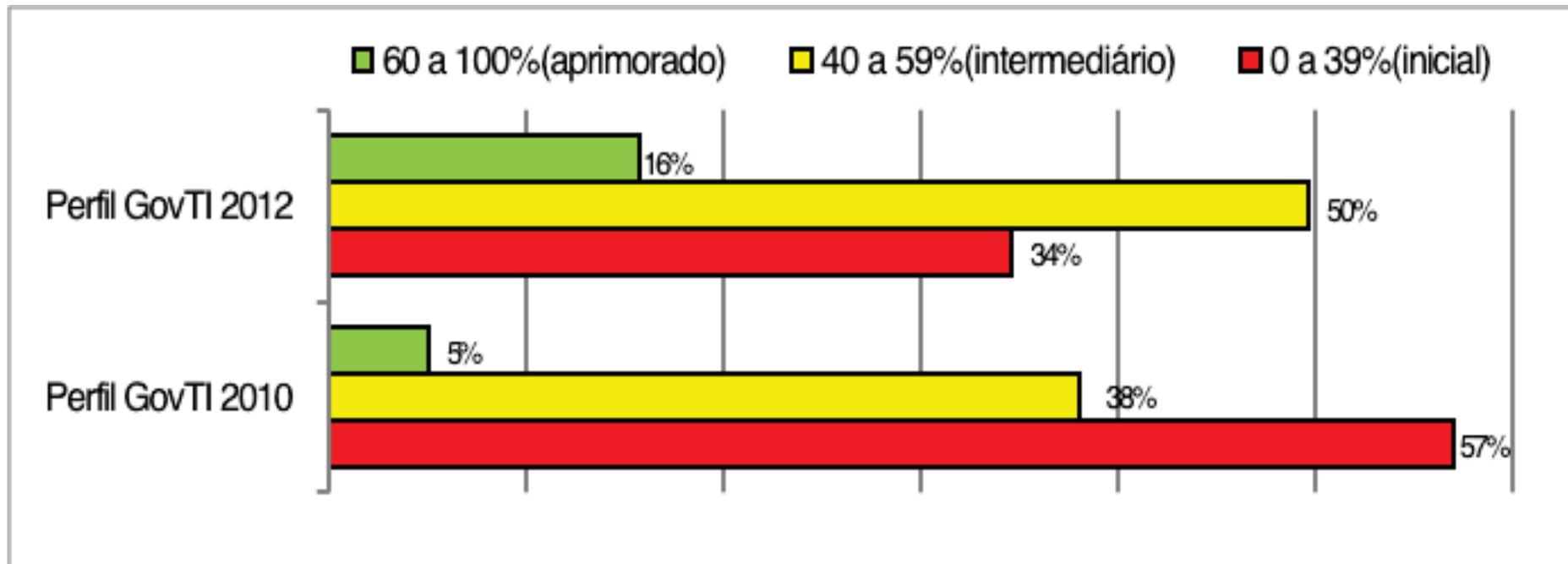
**MAS O QUE É
GOVERNANÇA ?**

CONCEITO DE GOVERNANÇA

- ✓ A governança pública é a capacidade que os governos têm de avaliar, direcionar e monitorar a gestão das diversas políticas públicas colocadas em prática para atender às demandas da população, utilizando-se de um conjunto de instrumentos e ferramentas adequadas.
- ✓ Para alcançar uma boa governança é necessário uma liderança sólida, uma estratégia segura e um controle efetivo sobre as ações dos diversos gestores que compõem determinado governo.

GOVERNANÇA DE TI

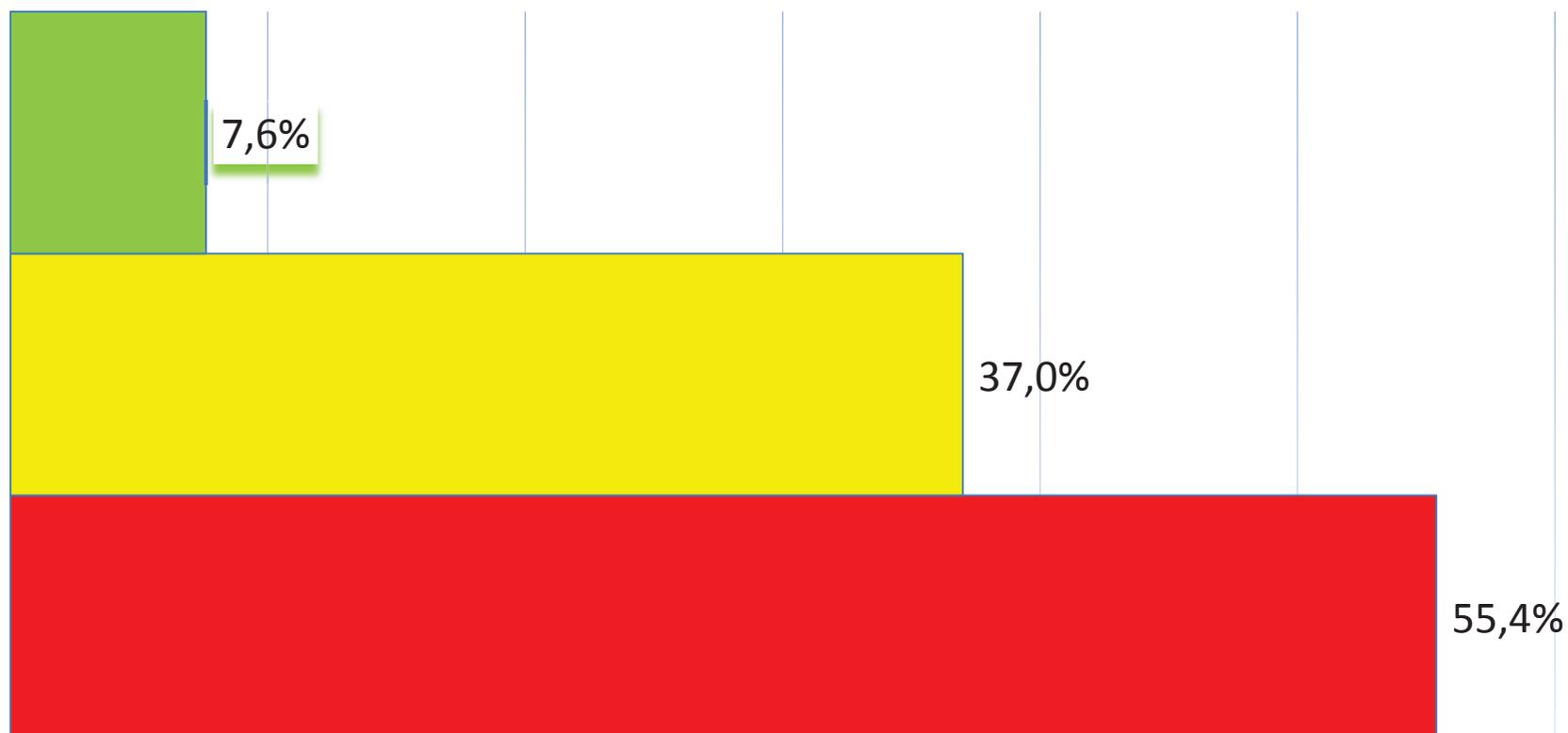
INSTITUIÇÕES x ESTÁGIOS DO iGovTI



AUDITORIA DE GOVERNANÇA DE PESSOAL

INSTITUIÇÕES x ESTÁGIOS DE GOV-PESSOAL

■ Inicial (< 40%) ■ Intermediário (40% a 70%) ■ Aprimorado (> 70%)



Fonte: TCU

AUDITORIA DE GOVERNANÇA DE PESSOAL

OPORTUNIDADES DE MELHORIA

- ✓ 49% não aprovam plano de auditoria para avaliar os riscos;
- ✓ 65% não avaliam o desempenho dos gestores;
- ✓ 76% não desenvolvem processo sucessório;
- ✓ 75% escolhem gestores sem ser baseado em competência;
- ✓ 46% não avaliam o desempenho dos servidores;
- ✓ 76% não identificam lacunas de competências dos servidores;
- ✓ 60% não conhecem sua força de trabalho detalhadamente;
- ✓ 83% não reconhecem servidores de alto desempenho.

VÍDEO SOBRE GOVERNANÇA

Vamos ver agora um vídeo sobre governança, disponível na página do TCU no facebook e no youtube.





ESTRATÉGIA DO TCU PARA MELHORIA DA GOVERNANÇA PÚBLICA

PLANO ESTRATÉGICO TCU 2011-2015

MISSÃO

Controlar a Administração Pública para contribuir com seu aperfeiçoamento em benefício da sociedade.

VISÃO

Ser reconhecido como instituição de excelência no controle e no aperfeiçoamento da Administração Pública.

PRINCIPAIS DIRETRIZES DE ATUAÇÃO

- ✓ Maior especialização do Tribunal por função de governo (saúde, educação, meio ambiente, etc.);
- ✓ Contribuir para o aprimoramento da gestão e governança corporativa pública, sem descuidar da avaliação da legalidade e conformidade dos atos administrativos;
- ✓ Realização de auditorias coordenadas;
- ✓ Maior aproximação com a OLACEFS e organismos internacionais.



PRINCIPAIS REALIZAÇÕES (2013-2014)

Principais Projetos

- ✓ Auditorias de Governança
- ✓ Relatórios Sistêmicos de Fiscalização – FISC (cultura, educação, saúde, outros)
- ✓ Referencial Básico de Governança; Referencial de Políticas Públicas; e Cartilha “Dez Passos para a Boa Governança”.
- ✓ Projeto com a OCDE – Melhores Práticas de Governança

Principais Auditorias Coordenadas

- ✓ Com os estados
 - ✓ Unidades de Conservação da Amazônia;
 - ✓ Ensino Médio;
 - ✓ Saúde
- ✓ Com a Olacefs
 - ✓ Petróleo e Gás Natural;
 - ✓ Recursos Hídricos;
 - ✓ Unidades de Conservação da Amazônia.



Levantamento Nacional – Indicadores de Governança

Levantamento Nacional

Indicadores de Governança

- Grande projeto executado em parceira com a Atricon, Instituto Rui Barbosa e os tribunais de contas do país.
- Objetivo do trabalho: Levantar as principais características do sistema de governança pública adotado por entes públicos em todas as esferas.
- Mais de 8.600 entidades cadastradas para responderem o formulário,
- Os dados dos formulários permitirão construir um grande painel nacional sobre o sistema de governança na União, estados e municípios.

Próximo Passo

- Divulgação aos governantes eleitos do conjunto de gargalos nacionais e regionais ao desenvolvimento brasileiro.
- 17 de novembro

CONCLUSÃO

- ✓ O Estado é um ator de grande importância no desenvolvimento nacional.
- ✓ Há enormes gargalos que impedem o desenvolvimento do país, todos eles relacionados à atuação dos governos, nas três esferas.
- ✓ O Brasil, para se consolidar como um dos líderes mundiais em termos de desenvolvimento, tem que estabelecer um grande pacto para fortalecer a governança pública.



OBRIGADO!