

Governança e Gestão das Aquisições



**DIÁLOGO
PÚBLICO**

Práticas de Governança e Gestão de Aquisições no TRESP

Eduardo Cardoso

Secretário de Administração e Orçamento - TRESP



**DIÁLOGO
PÚBLICO**

Temas

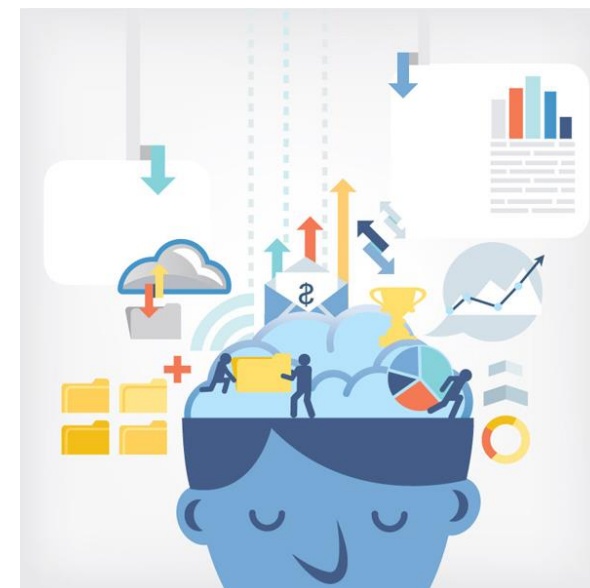
- Planejamento de contratações
- Mapeamento do processo de aquisições
- Acordo de níveis de serviço



**DIÁLOGO
PÚBLICO**

Planejamento de contratações

- Demanda
 - Gestão compartilhada
 - Aderência
 - Distribuição das contratações ao longo do ano



Planejamento de contratações

- Implementação
 - Comitê de Aquisições
 - Proposta Orçamentária
 - Cronograma de Execução
 - Monitoramento



Planejamento de contratações

- Dificuldades
 - Cultura organizacional



Planejamento de contratações

- Resultados
 - Compartilhamento de responsabilidades
 - Transparência
 - Racionalização de recursos
 - Planejamento a longo prazo



Mapeamento do processo de aquisições

- Demanda
 - Resolução CNJ 182
 - Soluções de TIC
 - IN 04
 - Auditoria Governança de Aquisições 2015
 - TCU



Mapeamento do processo de aquisições

- Estudos Preliminares
 - Mercado
 - Custos
 - Riscos
- Análise de viabilidade



Mapeamento do processo de aquisições

- Implementação
 - Normativo interno
 - Soluções de TIC
 - 31.10.2014
 - Demais contratações
 - Grupo de Trabalho
 - 1º.1.2017



DIÁLOGO
PÚBLICO

Mapeamento do processo de aquisições

- Dificuldades
 - Envolvimento da área demandante



**DIÁLOGO
PÚBLICO**

Mapeamento do processo de aquisições

- Resultados
 - Conhecimento compartilhado
 - Documentação
 - Comprometimento
 - Qualidade dos gastos



Acordo de níveis de serviço

- Demanda
 - Resolução TSE n. 23.234
 - IN 02
 - Remuneração variável com base em parâmetros qualitativos



Acordo de níveis de serviço

- Implementação
 - Serviços terceirizados
 - Suporte TI
 - Manutenção Predial
 - Limpeza
 - Outros



Acordo de níveis de serviço

- Dificuldades
 - Definição dos parâmetros em determinados objetos
 - Atuação do gestor
 - Mudança de paradigma



Acordo de níveis de serviço

- Resultados
 - Comprometimento das empresas
 - Melhor qualidade do serviço



Documentação disponível

- <http://www.tre-sc.jus.br/site/transparencia/index.html>
- ✉ sao-gab@tre-sc.jus.br
- ☎ (48) 3251 3771

Obrigado!

**DIÁLOGO
PÚBLICO**