



## 152 Supply chain: o gargalo dos gargalos? Revista HSM, n. 152, maio/jun. 2022

Para acessá-la, o usuário deve solicitar cópia dos artigos pelo [Portal de serviços administrativos do TCU](#), na opção “Pesquisa bibliográfica”.

### 7 passos para a negociação eficaz

*Metodologia brasileira, Negociação 7.0, parte dos quatro elementos de Fisher, Ury e Patton e dos seis fundamentos de negociação de Richard Shell, mas tem diferenciais*

*Alfredo Bravo e Glauco Cavalcanti*

### Uma “DAO” brasileira, feminina e com viés social

*Acaba de nascer o Projeto EVE, uma das organizações autônomas descentralizadas baseadas em blockchain pioneiras do Brasil, que tem planos ousados para as mulheres não ficarem - de novo - fora da revolução tecnológica do momento*

*Adriana Salles*

### Supply chain: o gargalo dos gargalos

*Cenários são traçados, soluções e cases oferecidos, incluindo a oportunidade de recomeçar do zero*

### A propaganda dissimulada em tempos de ESG

*Em 2005, HSM Management apresentava - e criticava - a prática de stealth marketing com consumidores. O growth hacking a fez crescer, e a questão agora cabe ao board*

*Adriana Salles Gomes*

### Você sabe identificar as contribuições de sua equipe?

*Essa pode ser a diferença entre uma equipe eficiente ou não, e depende bem mais da liderança do que dos próprios liderados*

*Rodrigo Vergara*

### Tapa na cara

*O lamentável episódio do Oscar - seja da piada infeliz de Chris Rock, seja da reação violenta de Will Smith - nos mostra como só temos sido data-driven para confirmar nossas opiniões*

*Thomaz Gomes*

### Qual é a liderança-chave no pós-pandemia

*Acertou quem respondeu “comportamental”. É cada vez mais importante mapear competências-chave da personalidade de colaboradores*

### **A arte muda o mundo. Inclusive as empresas**

*Ela nos inspira, provoca e instiga a agir. Tanto que recebeu no SXSW 2022 quase tanta atenção quanto o metaverso e as criptomoedas*

*Rafael Balan Zappia*

### **Líderes de si mesmos reciclam seu lixo emocional**

*Emoções e sentimentos não processados trazem impacto negativo a você e àqueles à sua volta - e são um entrave para a inovação e o crescimento pessoal*

### **O mal que uma noite iluminada faz**

*Você pode não perceber o efeito da luz, mesmo que mínima, mas o seu cérebro percebe; e aumenta a taxa de insulina em 25%*

### **Como parar de se distrair à toa**

*O autor de "Indistraível", Nir Eyal ensina em entrevista como fugir do desconforto que nos distrai*

*Carolyn Drebin*

### **A corrida americana pela bateria de lítio**

*Ainda não se sabe qual tecnologia de baterias para carros elétricos vai prevalecer: o Brasil tem trabalhado em células com chumbo-ácido, cada vez mais competitivas, enquanto outros países apostam em células de íons de lítio*

*Bryant Jones e Michael McKibben*

### **Queda e ascensão da supply chain**

*Os brasileiros têm sentido os impactos da crise nas cadeias de fornecimento globais causada por pandemia e guerra na Ucrânia, principalmente, os setores que usam componentes eletrônicos em geral, o farmacêutico e o agronegócio*

*Sandra Regina da Silva*

### **Como evoluem nossas cadeias setoriais**

*HSM Management selecionou players em quatro indústrias-chave a fim de explorar soluções adotadas para os desafios de compra e distribuição*

*Leonardo Guimarães*

### **DNVB: o modelo de negócio nativo digital e vertical**

*Marcas verticais nativas digitais, ou DNVB na sigla em inglês, são fonte de inspiração para startups e para a transformação digital de empresas estabelecidas*

*Marcelo Caldeira Pedroso e Wellington José da Silva*

## **Um algoritmo para medir a cultura organizacional**

*Em tempos em que até modelos de negócio dependem de cultura organizacional, esta se tornou uma das principais amigas - ou inimigas - das empresas*

*Louis Burlamaqui e Carla Kuchenbecker*

## **A importância da estratégia em grupos de afinidade**

*Nos canais de TV por assinatura Telecine, os grupos de afinidade surgiram de forma orgânica, criados por pessoas identificadas com a diversidade*

*Thalita Gelenske*

## **Oportunidades promissoras**

*A nova globalização coloca a China no epicentro da geopolítica - e isso pode render bons negócios para os países que já mantêm relacionamento comercial com a potência asiática*

*Edward Tse*

## **A intensa guerra dos streamings**

*A queda de assinantes e no valor das ações da Netflix são novos spoilers de que a aposta do setor de entretenimento no streaming pode ser repensada*

*Ellen Kiss*

## **Geração de valor para toda a rede**

*As organizações não podem perder mais tempo para tratar todos os stakeholders, sendo o planeta um dos mais fundamentais, de forma justa, transparente e igualitária*

*Daniela Garcia e Francine Lemos*

## **Da cadeia linear à circular - a quinta revolução**

*O atual agravamento da crise das supply chains pode ser o empurrão que faltava para as empresas começarem a migrar ao modelo de circularidade, que prevê fontes de fornecimento de matéria-prima diferentes e bem mais acessíveis*

*Marcelo Souza*

## **Agronegócio indiano na economia de plataforma**

*A startup Agrigator criou um ecossistema que favorece a colaboração para lidar com uma cadeia de fornecimento complexa similar à brasileira*

## **E se a Great Resignation fosse uma grande oportunidade?**

*Esse é um dos olhares proposto para lidar com o movimento de demissão em massa que afeta cada vez mais o Brasil*

## **Resposta de combate à inflação podem ser diferencial estratégico no longo prazo**

*Os CFOs devem se concentrar em três áreas para transformar o combate ao aumento de preços em vantagem competitiva no longo prazo*

## **Um desafio de diversidade diferente: a inclusão dos ultraortodoxos em Israel**

*Empresas high tech têm se esforçado para incluir um público com valores muito diferentes*

## **América Latina tem lições de combate à desigualdade**

*Movimentos sociais contribuem para além da política*

## **Inovação: não há mais espaço para resistências**

*Há três direcionadores para quem quer inovar: a busca de transparência e visibilidade, os compromissos ESG e disposição de atuar em parceria com startups*

*Sandra Regina da Silva*

## **Saúdes mentais**

*Muito além de uma consequência da crise da covid-19, a tão falada epidemia de saúde mental tem suas causas na transição para a realidade múltipla e globalizada da TerraDois*

*Jorge Forbes*

## **É difícil gerenciar 1 leão, 9 tigres, 5 onças-pintadas, 7 cágados e 8 dinossauros por dia**

*A 152ª edição da HSM Management faz parte da série comemorativa dos 25 anos da revista e tem como tema a bola da vez da complexidade do mundo corporativo, o supply chain*

*Reynaldo Gama*