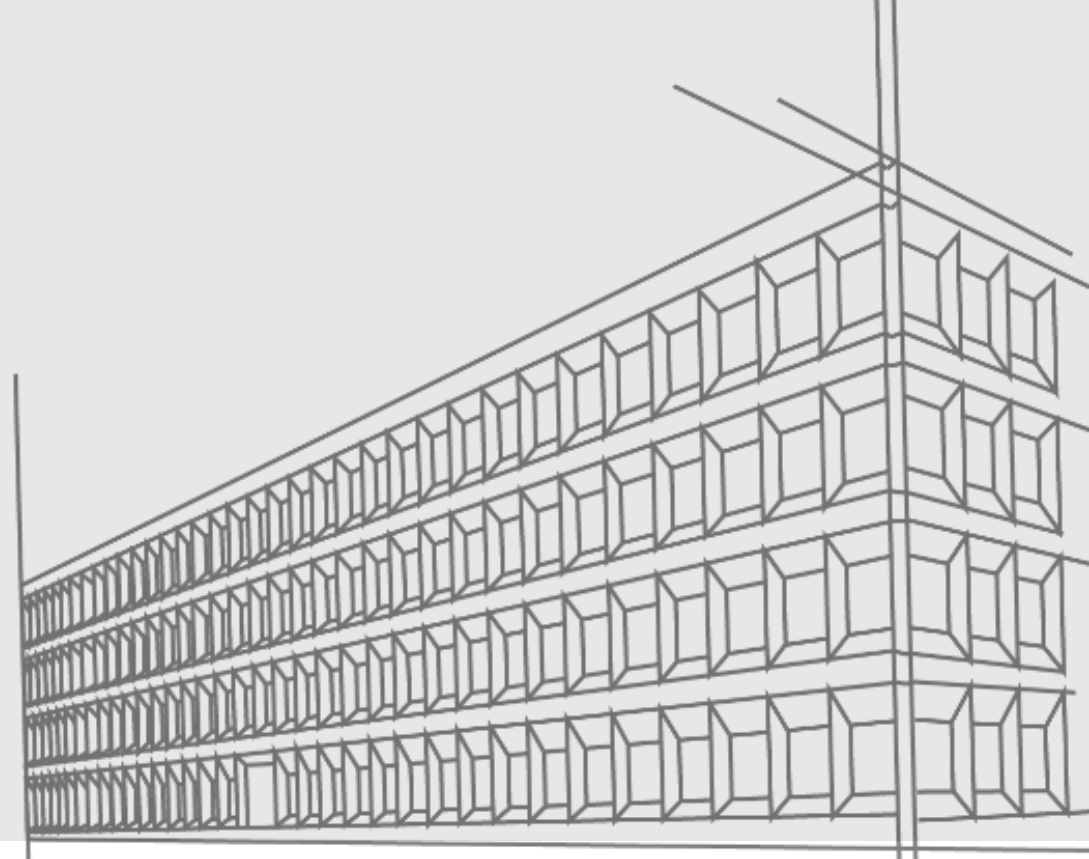




Recuperação de recursos desviados Um outro lado da questão Padronização e Racionalidade



Marcelo Luiz Souza da Eira
SECRETÁRIO –ADJUNTO DE CONTROLE EXTERNO
Outubro/2018



Diagnóstico 2015 - TCE



**Segregação
de processos e agentes**

FALTA DE VISÃO DO
TRÂMITE PROCESSUAL

RETRABALHO EM
TODAS AS FASES

DEMORA ENTRE FATO
GERADOR E
JULGAMENTO DE
MÉRITO

PROCESSOS
VOLUMOSOS E COM
INFORMAÇÕES RUINS

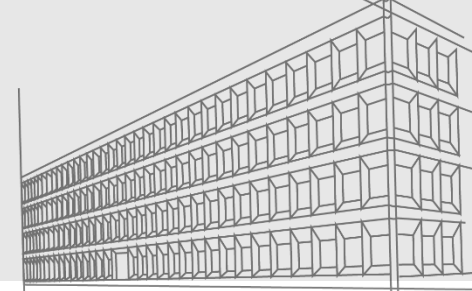
Diagnóstico 2015 - TCE



AUSENCIA DE
RETROLIMENTAÇÃO
DA POLÍTICA PÚBLICA



Medidas adotadas



**TCU
CGU**

MP

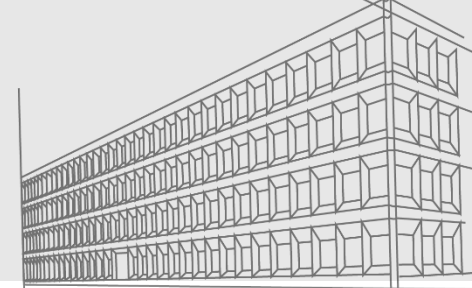
SOLUÇÃO
**Integração de
processos e
agentes**

AGU

**Órgãos
Instauradores**



Medidas adotadas

The background of the slide is a puzzle. The puzzle pieces form a landscape scene featuring a blue sky with soft clouds, a line of green trees, and a field of purple flowers in the foreground.

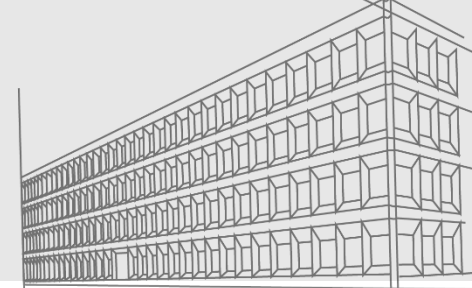
Normatização

Capacitação

Medidas Preventivas

Sistema e-TCE

Medidas adotadas



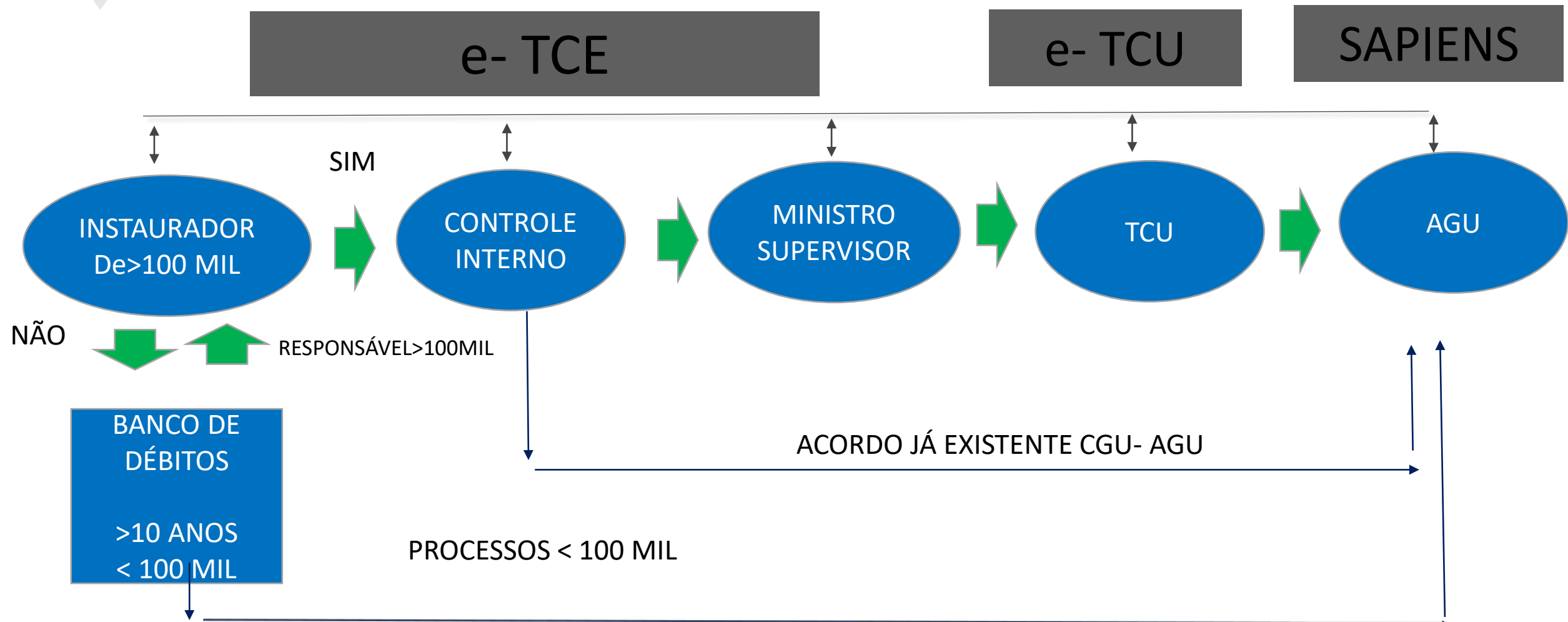
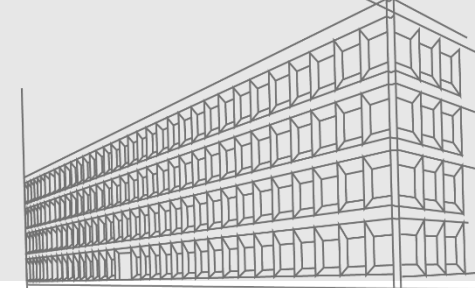
INSTAURAÇÃO

ANÁLISE/JULGAMENTO

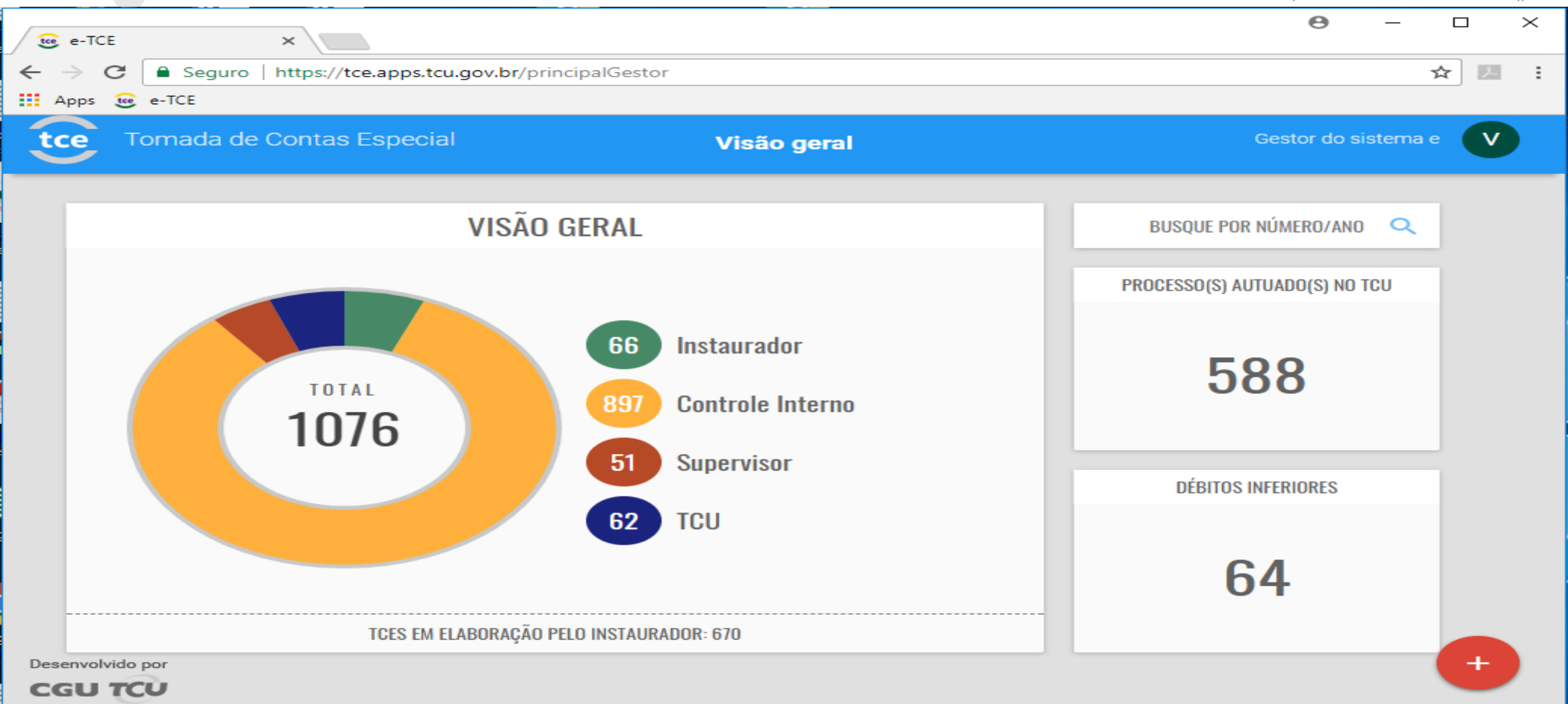
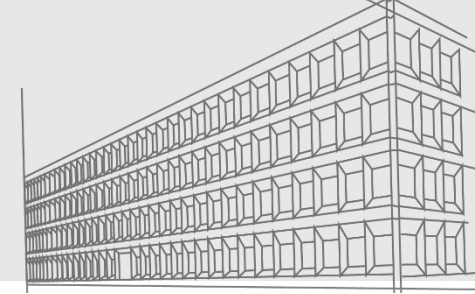
COBRANÇA



PROCESSO DE RECUPERAÇÃO DE CRÉDITOS - FLUXO



Medidas adotadas – Sistema e-TCE





Medidas adotadas



PADRONIZAÇÃO

INDICADORES

TRANSVERSALIDADE

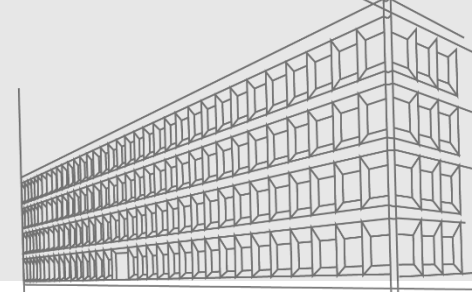
TRANSPARÊNCIA

RETROALIMENTAÇÃO





Transversalidade e Padronização



TRANSFERÊNCIAS LEGAIS

TRANSFERÊNCIAS FUNDO A FUNDO

TRANSFERÊNCIAS DISCRICIONÁRIAS

APLICAÇÃO DIRETA

INCENTIVOS FISCAIS

Obrigado!

Marcelo Luiz Souza da Eira

Acompanhe o TCU

