



Secretaria de Fiscalização de Infraestrutura Portuária e Ferroviária

Uriel de Almeida Papa

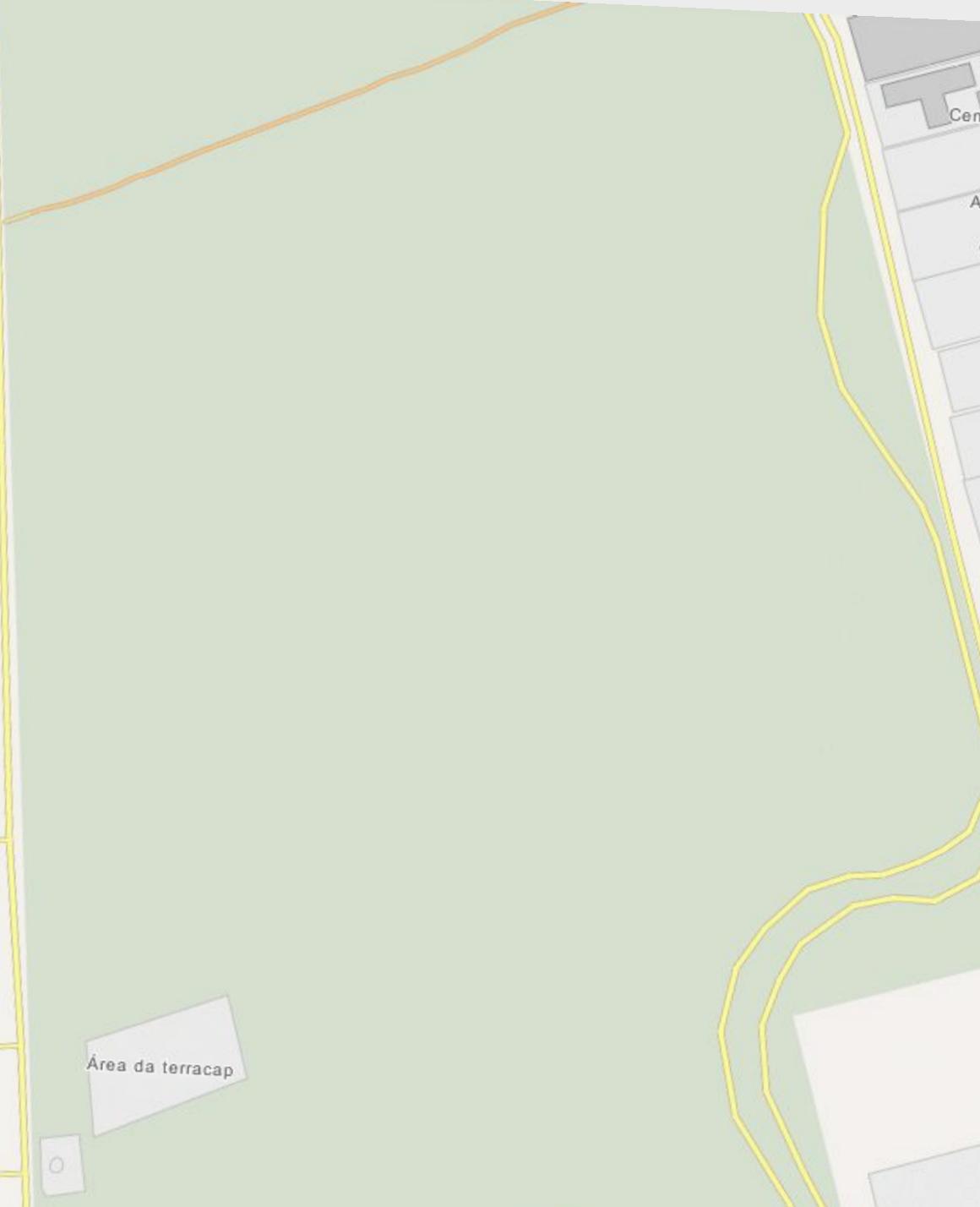




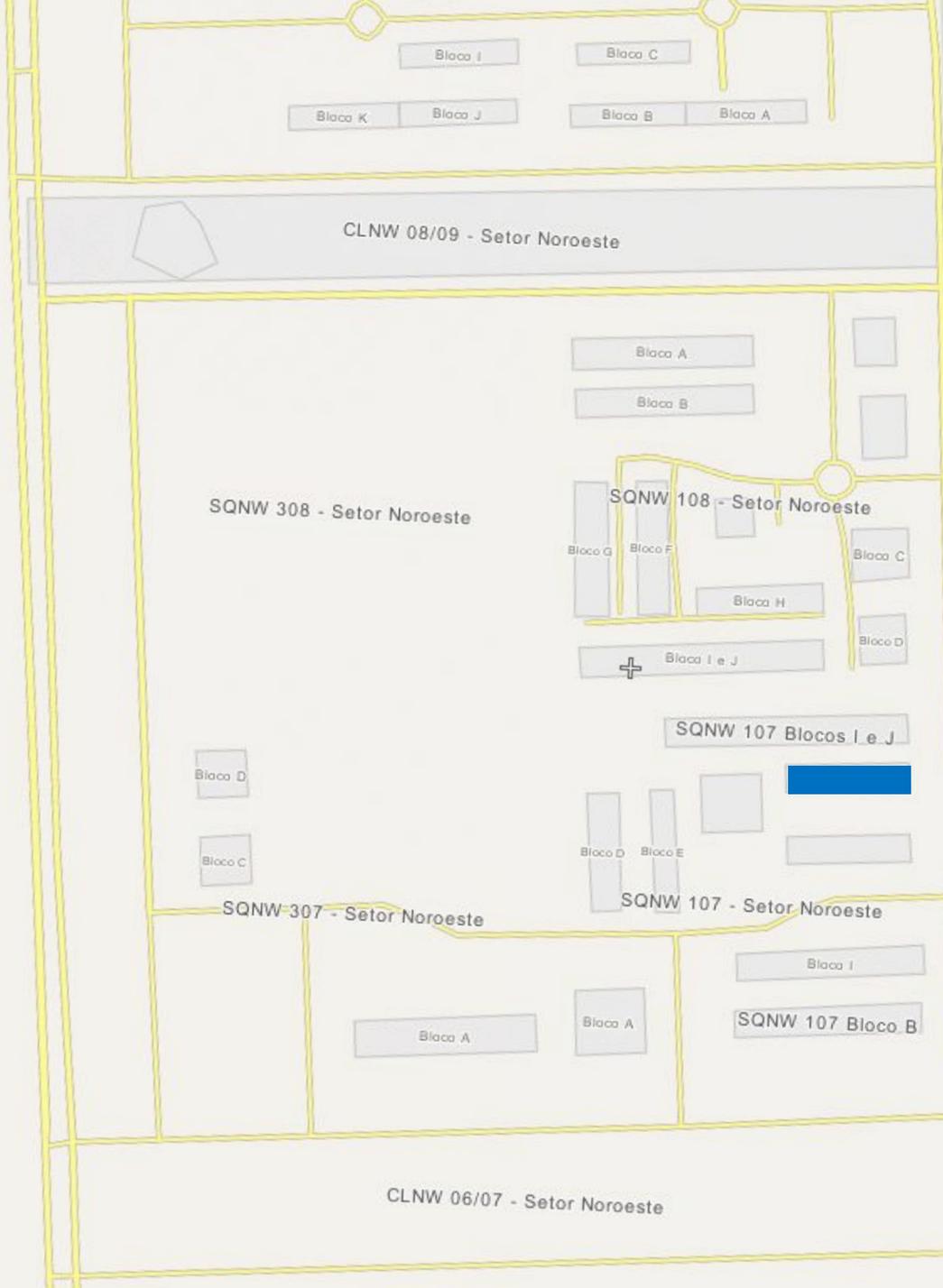
23

14

72



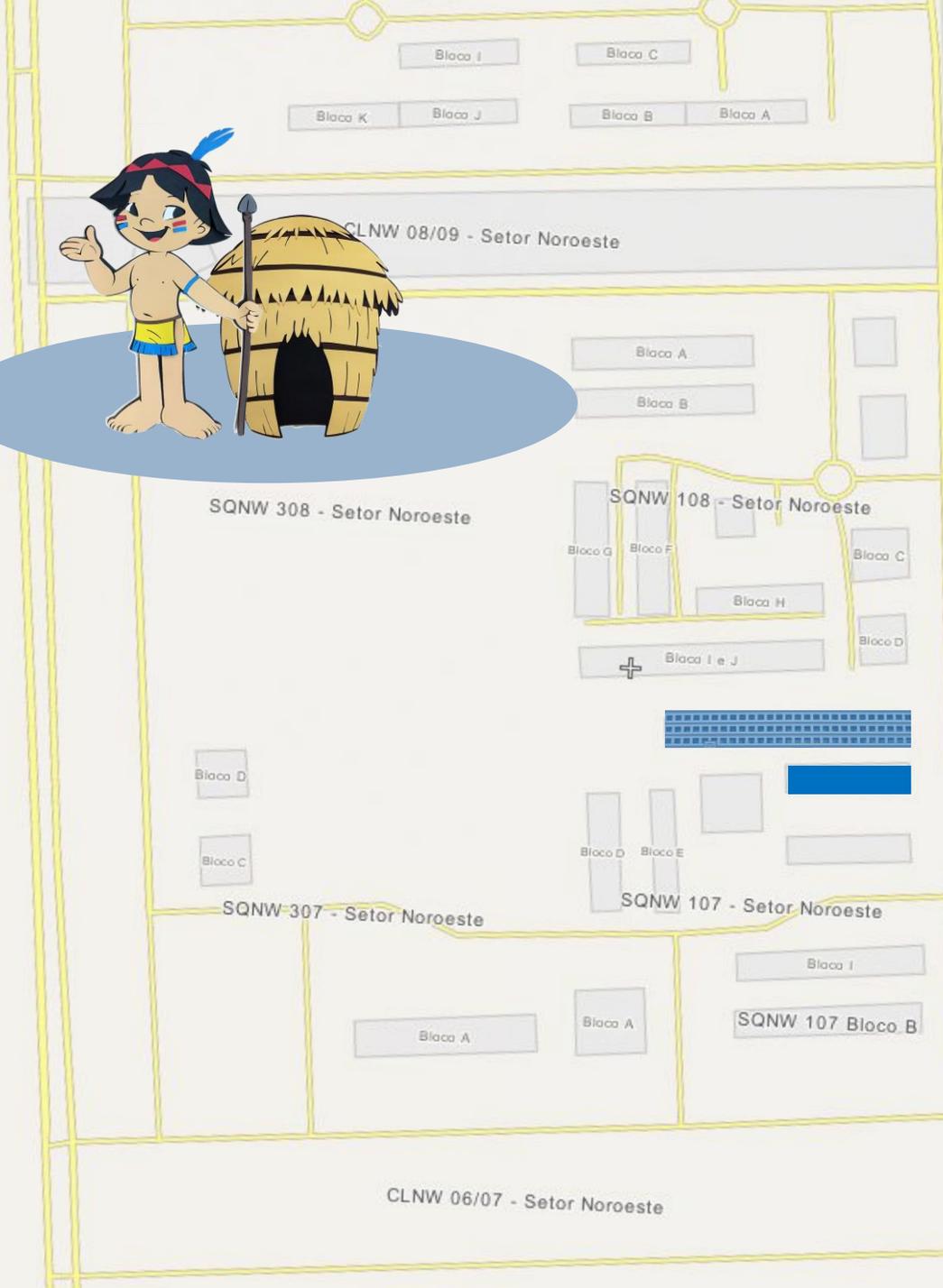
Área da terracap



Área da terracap



Área da terracap

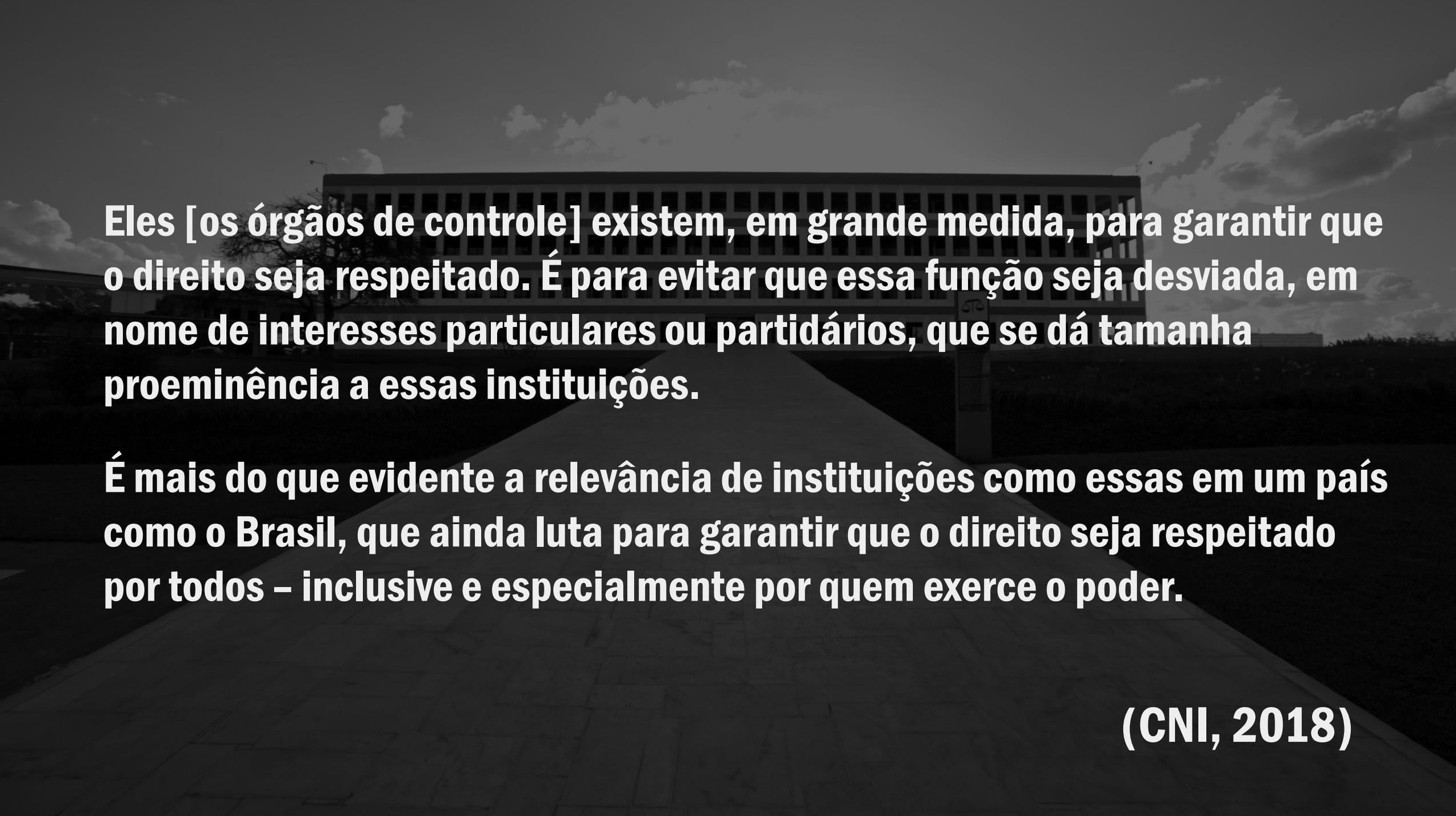


Área da terracap

Controles integrados à gestão

Controles internos

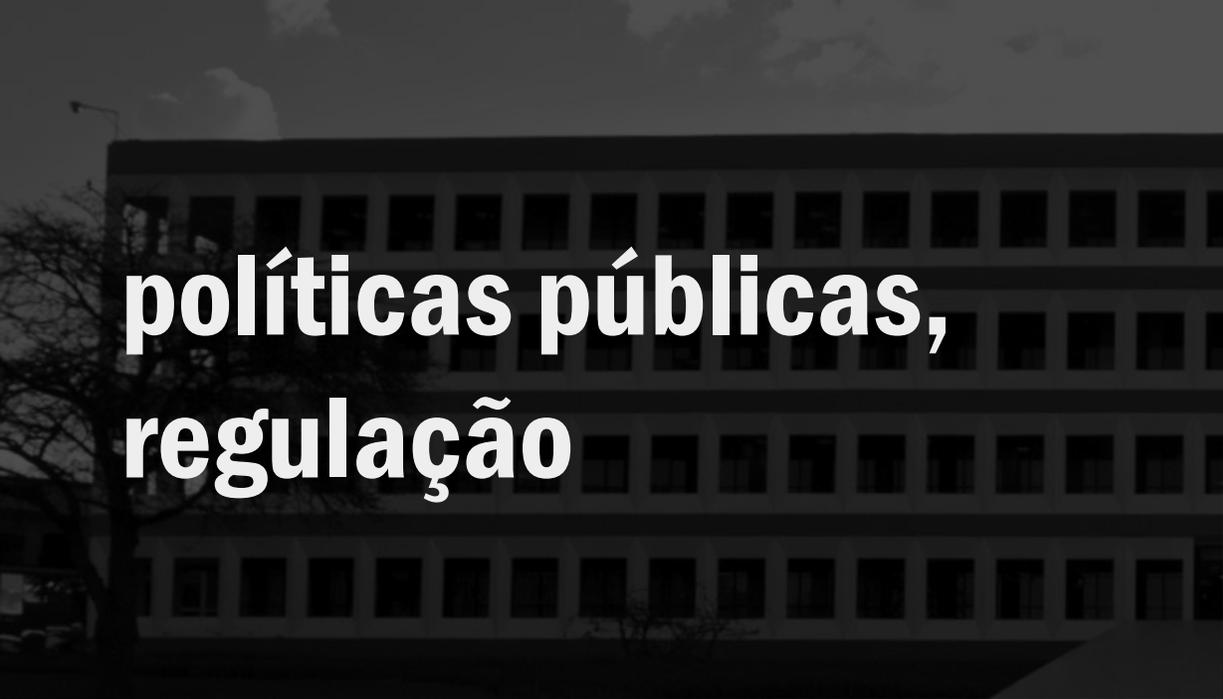
Controle externo



Eles [os órgãos de controle] existem, em grande medida, para garantir que o direito seja respeitado. É para evitar que essa função seja desviada, em nome de interesses particulares ou partidários, que se dá tamanha proeminência a essas instituições.

É mais do que evidente a relevância de instituições como essas em um país como o Brasil, que ainda luta para garantir que o direito seja respeitado por todos – inclusive e especialmente por quem exerce o poder.

(CNI, 2018)



**políticas públicas,
regulação**



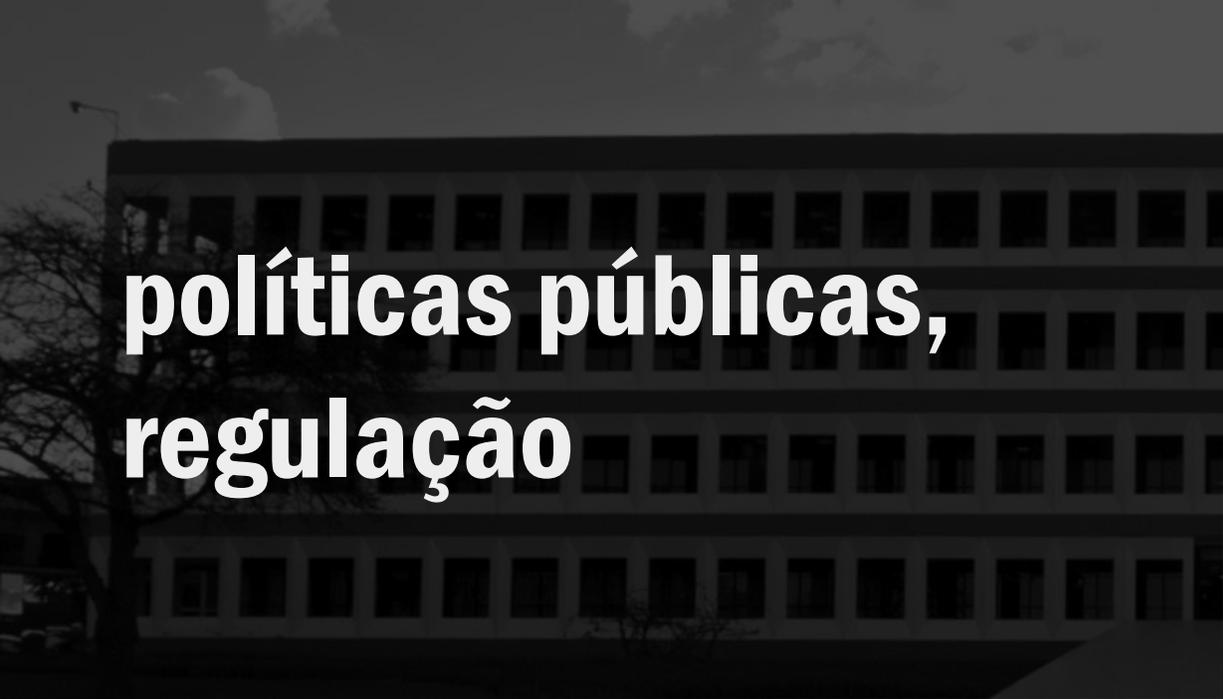
**gestão, desempenho
e governança**



obras públicas



desestatizações



**políticas públicas,
regulação**



**gestão, desempenho
e governança**



obras públicas



desestatizações

Atuação do TCU em novas concessões

Desde os anos 90, o TCU exerce o chamado controle concomitante dos processos de outorga de serviços públicos

Atuação do TCU em novas concessões

Desde os anos 90, o TCU exerce o chamado controle concomitante dos processos de outorga de serviços públicos



Ceticismo

**Controle ≠
Regulação**

Atuação do TCU em novas concessões

Desde os anos 90, o TCU exerce o chamado controle concomitante dos processos de outorga de serviços públicos



Ceticismo
Controle ≠
Regulação



Interação ágil
com os gestores

Atuação do TCU em novas concessões

Desde os anos 90, o TCU exerce o chamado controle concomitante dos processos de outorga de serviços públicos



Ceticismo
Controle ≠
Regulação



Interação ágil
com os gestores



Correção
tempestiva de
falhas

Atuação do TCU em novas concessões

Desde os anos 90, o TCU exerce o chamado controle concomitante dos processos de outorga de serviços públicos



Ceticismo
Controle ≠
Regulação



Interação ágil
com os gestores



Correção
tempestiva de
falhas

Incremento da segurança jurídica



Porto Nacional

Estrela D' oeste

Ferrovias Norte-Sul

1.537 km

Valor (30 anos): R\$ 1,1 bilhão

Investimentos: R\$ 2,8 bilhões

Primeiros documentos: 16/março

Documentos completos: 4/junho

Conclusão da instrução: 12/julho

Acórdão 2.195/2018-Plenário



Ferrovias Norte-Sul

Exame de legalidade

Oportunidades de melhoria



Porto Nacional

Estrela D'oeste

FNS - Exame de legalidade e da motivação

Alguns itens do escopo

Premissas do estudo de demanda

Direito de passagem

Planilha econômico-financeira (premissas e cálculos)

Coerência dos documentos jurídicos

FNS - Exame de legalidade e da motivação

O que o TCU encontrou?

Inconsistências no cálculo de frota (R\$ 246 milhões)

FNS - Exame de legalidade e da motivação

O que o TCU encontrou?

Inconsistências no cálculo de frota (R\$ 246 milhões)
Indefinição das condições para o direito de passagem





ANTT tentaria solução consensual com as empresas.

Não sendo possível, seriam impostos os aditivos, que devem ser parte integrante do edital.

FNS - Exame de legalidade e da motivação

O que o TCU encontrou?

Inconsistências no cálculo de frota (R\$ 246 milhões)
Indefinição das condições para o direito de passagem

FNS - Exame de legalidade e da motivação

O que o TCU encontrou?

Inconsistências no cálculo de frota (R\$ 246 milhões)

Indefinição das condições para o direito de passagem

Desconsideração de investimentos para corrigir falhas nas obras

FNS - Exame de legalidade e da motivação

O que o TCU encontrou?

Inconsistências no cálculo de frota (R\$ 246 milhões)

Indefinição das condições para o direito de passagem

Desconsideração de investimentos para corrigir falhas nas obras

Incompatibilidades nos documentos jurídicos

Ferrovias Norte-Sul

Exame de legalidade

Oportunidades de melhoria



FNS – Oportunidades de melhoria

O que o TCU encontrou?

FNS – Oportunidades de melhoria

O que o TCU encontrou?

Eventual necessidade de adaptação interna na ANTT

FNS – Oportunidades de melhoria

O que o TCU encontrou?

Eventual necessidade de adaptação interna na ANTT
Matriz de alocação de riscos e conclusão de obras

FNS – Oportunidades de melhoria

O que o TCU encontrou?

Eventual necessidade de adaptação interna na ANTT
Matriz de alocação de riscos e conclusão de obras

- **Controle das escolhas**

FNS – Oportunidades de melhoria

O que o TCU encontrou?

Eventual necessidade de adaptação interna na ANTT

Matriz de alocação de riscos e conclusão de obras

- **Controle das escolhas**
- **Impactos práticos e jurídicos das deliberações do controle**

FNS – Oportunidades de melhoria

O que o TCU encontrou?

Eventual necessidade de adaptação interna na ANTT
Matriz de alocação de riscos e conclusão de obras

- **Controle das escolhas**
- **Impactos práticos e jurídicos das deliberações do controle**
- **Contínua vigilância para que os limites não sejam ultrapassados**

FNS – Oportunidades de melhoria

O que o TCU encontrou?

Eventual necessidade de adaptação interna na ANTT
Matriz de alocação de riscos e conclusão de obras

- **Controle das escolhas**
- **Impactos práticos e jurídicos das deliberações do controle**
- **Contínua vigilância para que os limites não sejam ultrapassados**
- **Deferência e autocontenção**

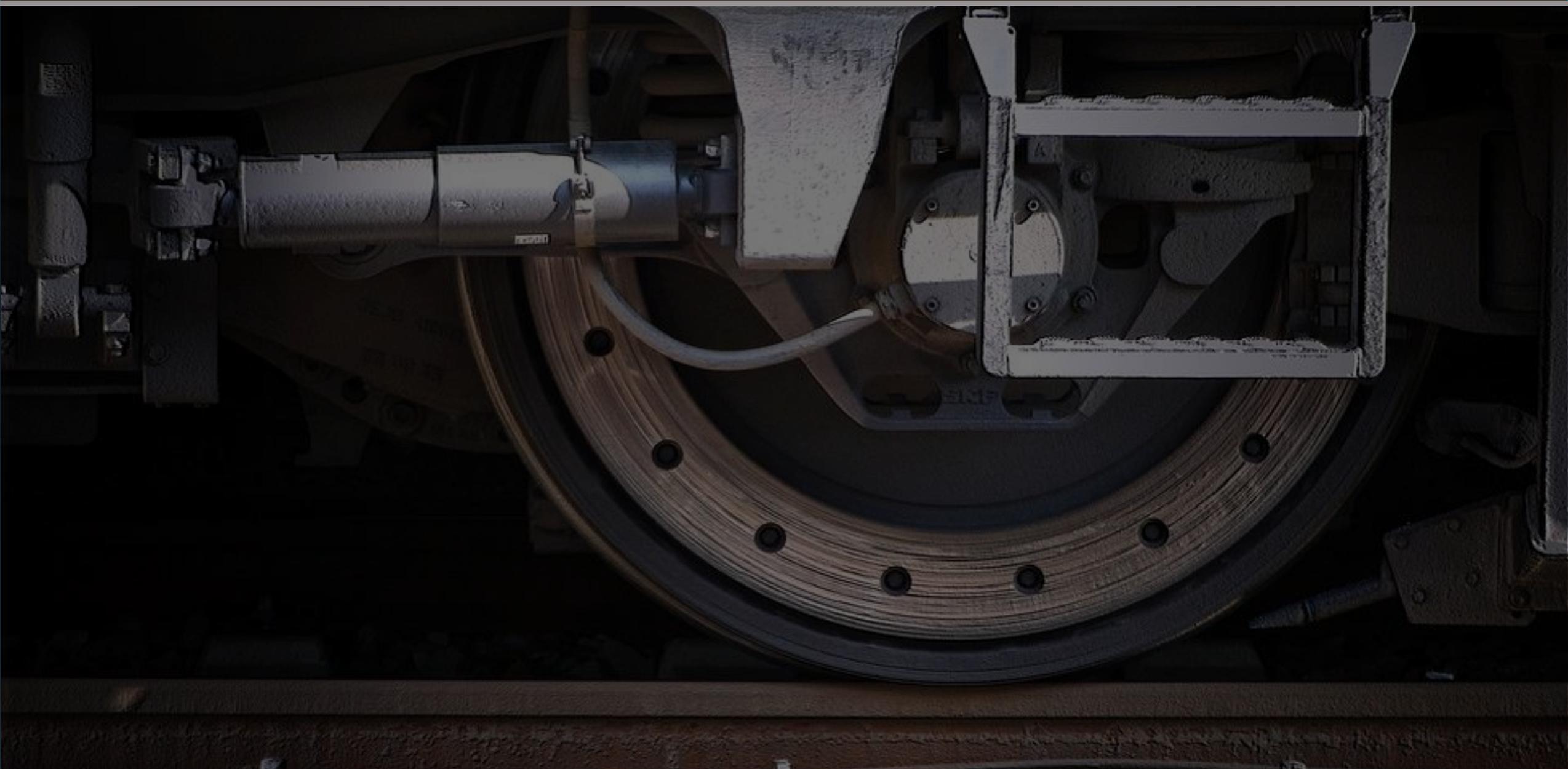


Análise de novos arrendamentos portuários

Terminal	Carga	Prazo	Investimento	Valor do contrato	Previsão de licitação
Itaqui – MA	Celulose	25 anos	R\$ 221 milhões	R\$ 1,6 bilhão	1º Trimestre 2018
Paranaguá – PR	Celulose	25 anos	R\$ 102 milhões	R\$ 1,1 bilhão	1º Trimestre 2018
Paranaguá – PR	Veículos	25 anos	R\$ 72 milhões	R\$ 735 milhões	1º Trimestre 2018
Santana – AP	Cavaco de madeira	25 anos	R\$ 61 milhões	R\$ 504 milhões	1º Trimestre 2018
Vitória – ES	Graneis líquidos	35 anos	R\$ 130 milhões	R\$ 975 milhões	4º Trimestre 2018
Miramar –PA (3 terminais)	GLP	20 anos	R\$ 65,4 milhões	R\$ 1,88 bilhão	1º Trimestre 2018
Cabedelo-PB (3 terminais)	Graneis líquidos	25 anos	R\$ 71 milhões	R\$ 700 milhões	4º Trimestre 2018
Miramar – PA (5 terminais)	Graneis líquidos	15/20 anos	R\$ 305 milhões	R\$ 2,4 bi	4º Trimestre 2018
Vila do Conde – PA	Graneis líquidos	15 anos	R\$ 126 milhões	R\$ 807 mi	4º Trimestre 2018

Terminal	Carga	Prazo	Investimento	Valor do contrato	Previsão de licitação
Itaqui – MA	Celulose	25 anos	R\$ 221 milhões	R\$ 1,6 bilhão	1º Trimestre 2018
Paranaguá – PR	Celulose	25 anos	R\$ 102 milhões	R\$ 1,1 bilhão	1º Trimestre 2018
Paranaguá – PR	Veículos	25 anos	R\$ 72 milhões	R\$ 735 milhões	1º Trimestre 2018
Santana – AP	Cavaco de madeira	25 anos	R\$ 61 milhões	R\$ 504 milhões	1º Trimestre 2018
Vitória – ES	Graneis líquidos	35 anos	R\$ 130 milhões	R\$ 975 milhões	4º Trimestre 2018
Miramar –PA (3 terminais)	GLP	20 anos	R\$ 65,4 milhões	R\$ 1,88 bilhão	1º Trimestre 2018
Cabedelo-PB (3 terminais)	Graneis líquidos	25 anos	R\$ 71 milhões	R\$ 700 milhões	4º Trimestre 2018
Miramar – PA (5 terminais)	Granéis líquidos	15/20 anos	R\$ 305 milhões	R\$ 2,4 bi	4º Trimestre 2018
Vila do Conde – PA	Graneis líquidos	15 anos	R\$ 126 milhões	R\$ 807 mi	4º Trimestre 2018

Prorrogações antecipadas de contratos de concessão ferroviária



Prorrogação antecipada do contrato da Malha Paulista

- **Reuniões com a ANTT desde o final de 2015**
- **Cooperação e construção conjunta com o MPF**

Prorrogações antecipadas de contratos de concessão ferroviária



Prorrogação antecipada do contrato da Malha Paulista

- **Reuniões com a ANTT desde o final de 2015**
- **Cooperação e construção conjunta com o MPF**

Relatório 1 (2017)

- **Política pública**
- **Interesse público**
- **Passivos**

Prorrogação antecipada do contrato da Malha Paulista

- **Reuniões com a ANTT desde o final de 2015**
- **Cooperação e construção conjunta com o MPF**

Relatório 1 (2017)

- **Política pública**
- **Interesse público**
- **Passivos**



- **Lei 13.448/2017**
- **Relatório da Audiência Pública (dez/2017)**

Prorrogação antecipada do contrato da Malha Paulista

- **Reuniões com a ANTT desde o final de 2015**
- **Cooperação e construção conjunta com o MPF**

Relatório 1 (2017)

- **Política pública**
- **Interesse público**
- **Passivos**



- **Lei 13.448/2017**
- **Relatório da Audiência Pública (dez/2017)**



Estudos finais entregues ao TCU em 3/10/2018

Considerações Finais



Considerações Finais

- **A complexidade e a relevância dos processos de desestatização e de prorrogação antecipada requerem esforço redobrado dos órgãos e mecanismos de controle**



Considerações Finais

- **A complexidade e a relevância dos processos de desestatização e de prorrogação antecipada requerem esforço redobrado dos órgãos e mecanismos de controle**
- **O controle concomitante permite a correção de falhas com menor custo para o processo regulatório e para a sociedade**

Considerações Finais

- **A complexidade e a relevância dos processos de desestatização e de prorrogação antecipada requerem esforço redobrado dos órgãos e mecanismos de controle**
- **O controle concomitante permite a correção de falhas com menor custo para o processo regulatório e para a sociedade**
- **A postura preventiva e colaborativa dos gestores e controladores contribui para o aprimoramento do ambiente regulatório, aumento da transparência e da previsibilidade institucional e para o incremento da credibilidade do país.**