

+ - % \$ + - % \$
+ - % \$ + - % \$
+ - % \$ + - % \$
+ - % \$ + - % \$
+ - % \$ + - % \$

»»»» PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAL DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

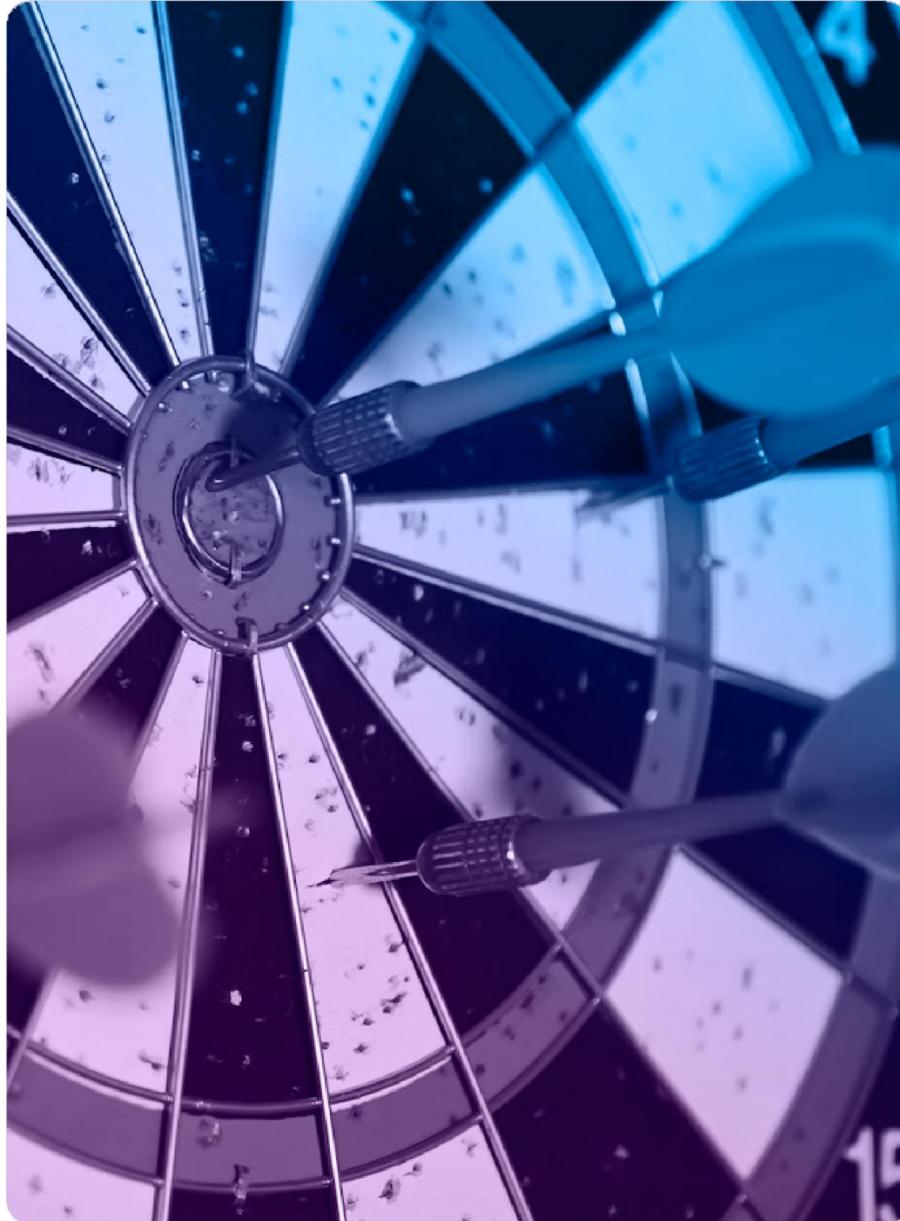
Relatórios de Gestão

- ⊕ TRANSPARENTE
- ⊕ AMIGÁVEL
- ⊕ INTEGRADA





O QUE É UM RELATÓRIO DE GESTÃO INTEGRADO?



DOCUMENTO CLARO E CONCISO

**VALOR PÚBLICO GERADO:
O CONCEITO CENTRAL**

» NOVAS REGRAS GERAIS PARA PRESTAÇÃO DE CONTAS:



CONTEÚDO INDICADO PARA O RG: DN 198/22

- Mensagem do dirigente máximo;
- Visão geral organizacional e ambiente externo;
- Riscos, oportunidades e perspectivas;
- Governança, estratégia e desempenho;
- Informações orçamentárias, financeiras e contábeis;
- Anexos, apêndices e links.



PRESTAÇÃO DE CONTAS - FINALIDADE E PRINCÍPIOS – IN 84/2020



Finalidade: transparência, controle social, responsabilização e tomada de decisão

Foco Estratégico
e no cidadão

Conectividade
da informação

Relações com
partes interessadas

Materialidade

Concisão

Confiabilidade e
completude

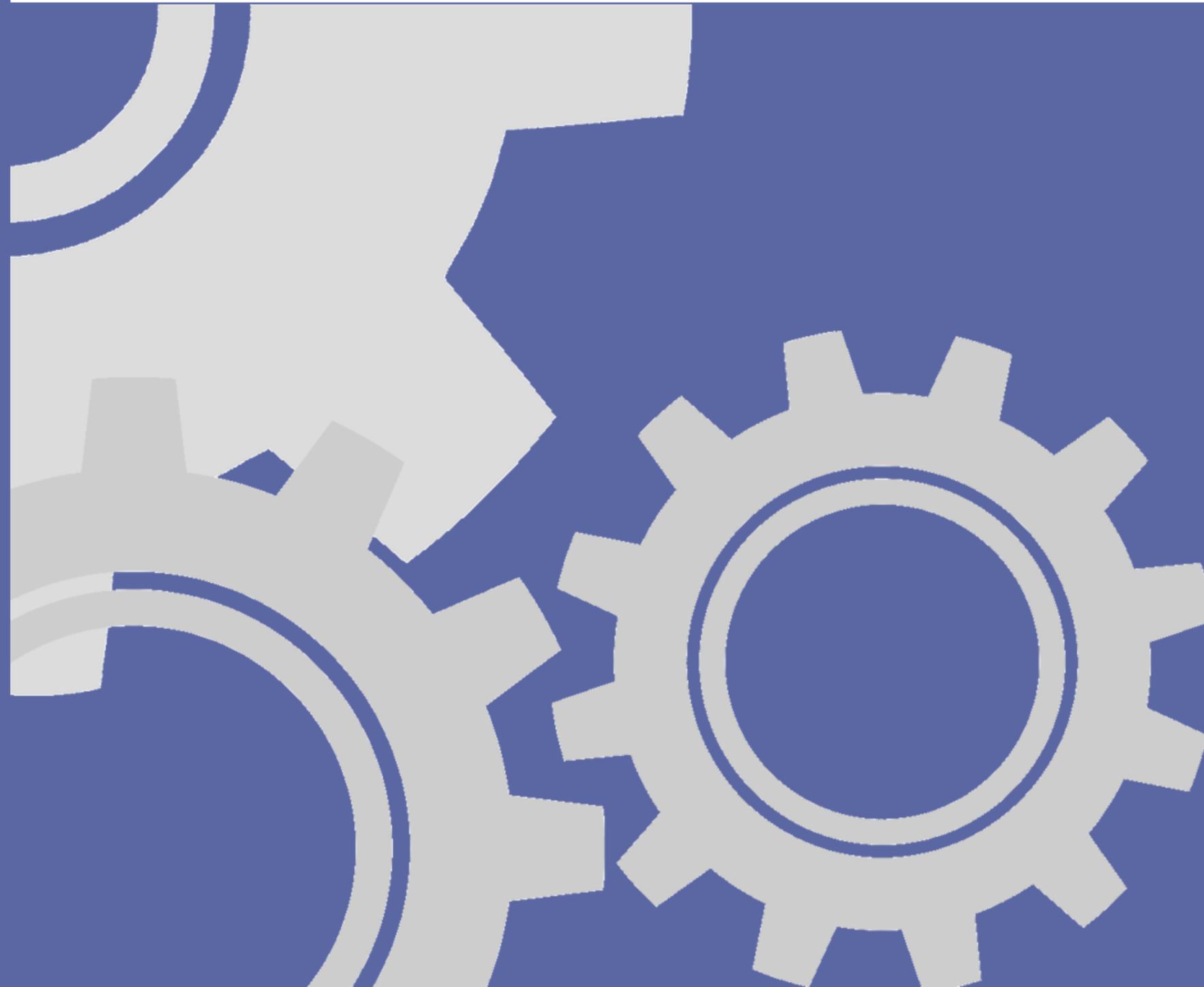
Coerência e
comparabilidade

Clareza

Tempestividade

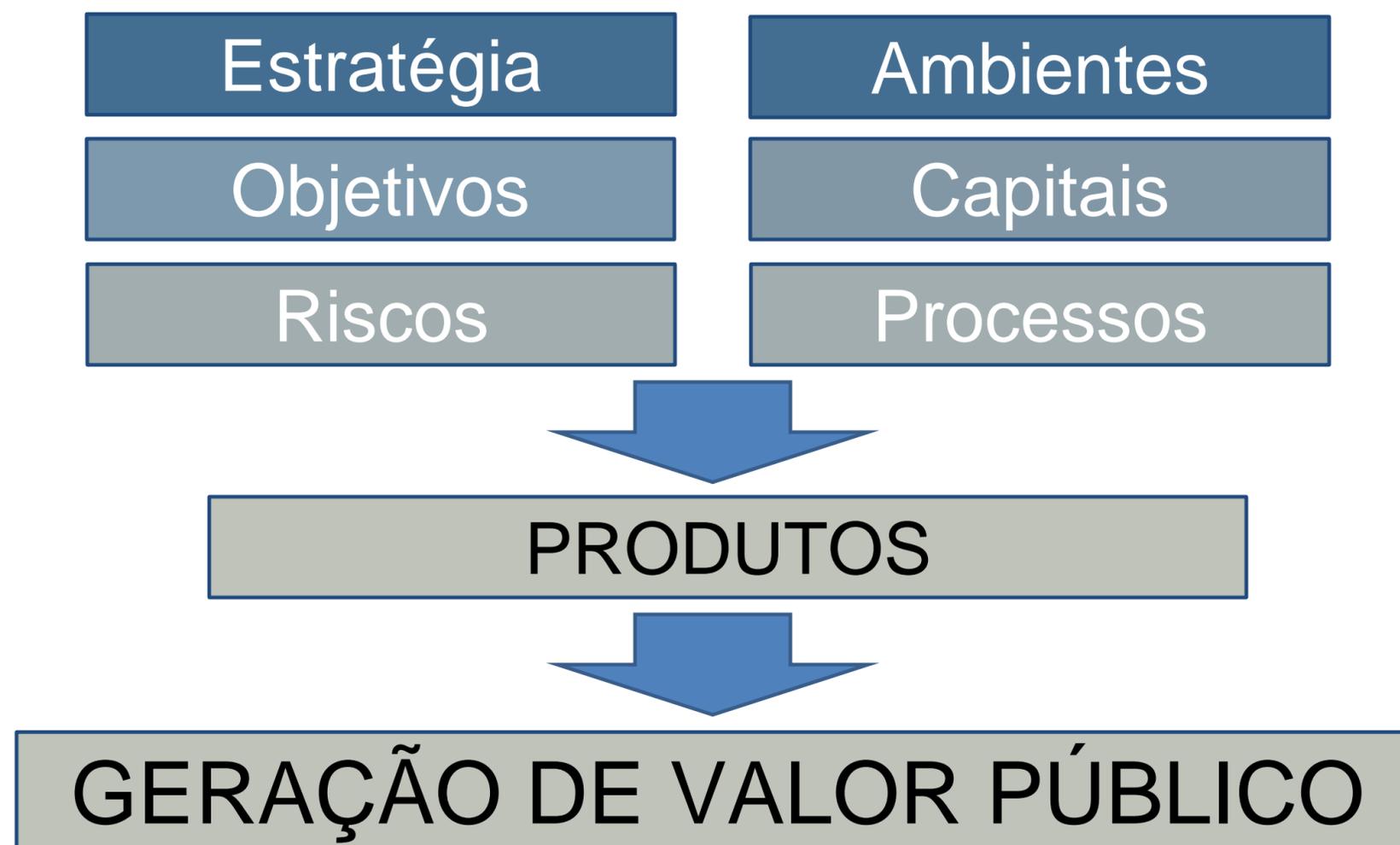
Transparência

CONECTIVIDADE E FOCO ESTRATÉGICO





FOCO ESTRATÉGICO E CONECTIVIDADE DO CONTEÚDO





QUAL A INOVAÇÃO TRAZIDA PELO RELATO INTEGRADO?



Valorização de princípios de administração já conhecidos (estratégia, conectividade, etc)

Valor gerado e Sustentabilidade

Foco mais amplo nos interesses dos clientes da informação



PESQUISA EM 2023 SOBRE NOVO MODELO DE RELATÓRIO DE GESTÃO



“A adoção do modelo de *Relato Integrado* contribuiu para a melhoria do processo de **elaboração do Relatório de Gestão**”

Concordam total ou parcialmente:
2023: **92%** de 836 UPCs

“O Relatório de Gestão na forma de *Relato Integrado* contribuiu para a **melhoria dos processos de governança e gestão da UPC**”

Concordam total ou parcialmente:
2023: **84%** de 746 UPCs

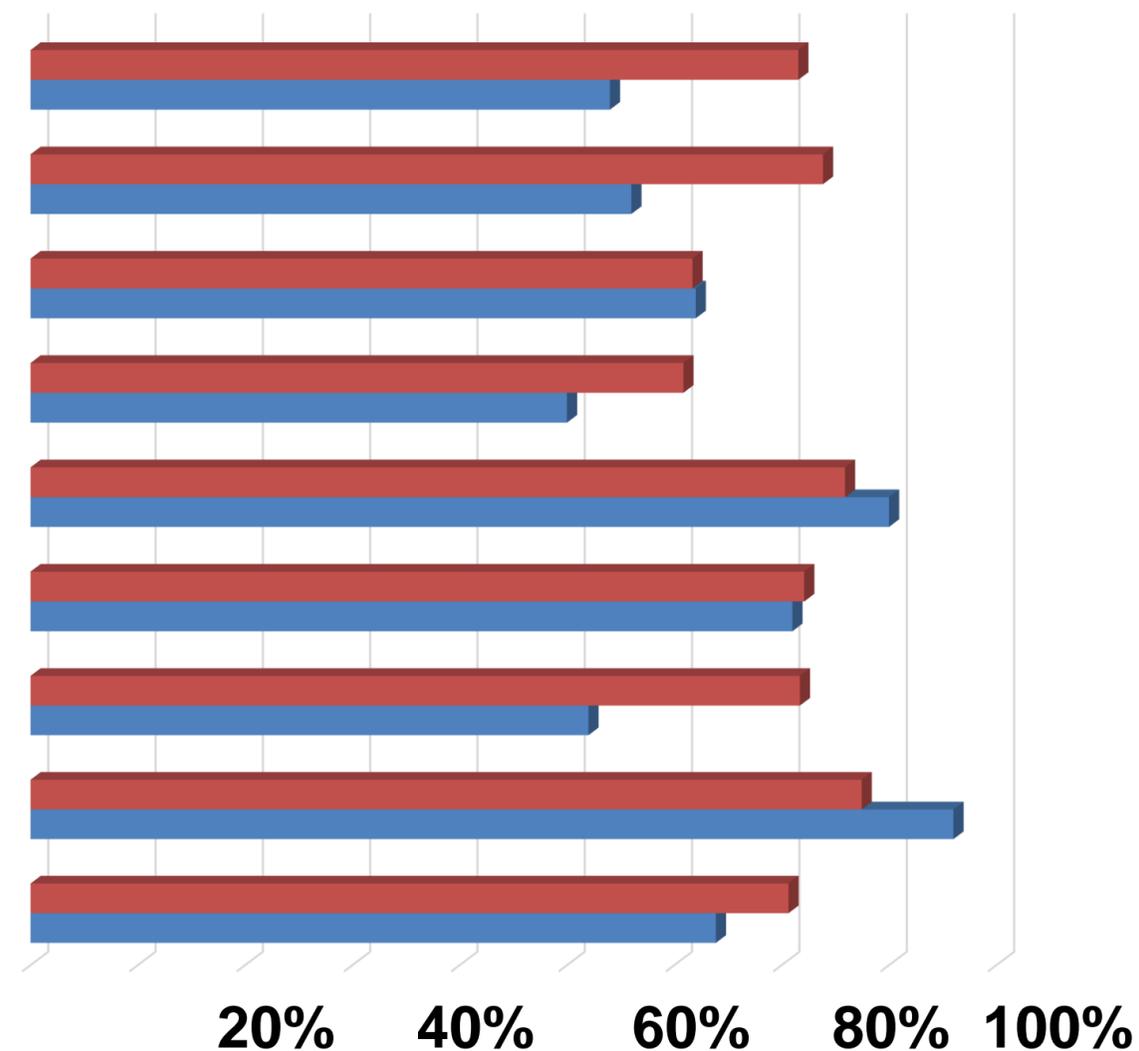
<https://portal.tcu.gov.br/contas/contas-e-relatorios-de-gestao/prestacao-de-contas/relatorio-de-gestao.htm>



AVALIAÇÃO DE RGs QUANTO À OBSERVÂNCIA DOS PRINCÍPIOS DO RI

2021 2023

- Foco Estratégico**
- Conectividade da Informação**
- Materialidade**
- Relações com partes interessadas**
- Concisão**
- Confiabilidade e completude**
- Coerência e comparabilidade**
- Clareza**
- Média**



Fonte: Parceria TCU - CBARI

<https://portal.tcu.gov.br/contas/contas-e-relatorios-de-gestao/prestacao-de-contas/relatorio-de-gestao.htm>

FERRAMENTA PARA AUTOAVALIAÇÃO DO RELATÓRIO DE GESTÃO

Parceria TCU - CBARI



Conjunto sistêmico de quesitos claros e objetivos derivados dos princípios do RI;

Padrão para compreensão dos princípios;

Padrão de avaliação;

<https://portal.tcu.gov.br/contas/contas-e-relatorios-de-gestao/prestacao-de-contas/relatorio-de-gestao.htm>



QUESITOS PARA OS PRINCÍPIOS



Foco estratégico

- Objetivos estratégicos claros?
- Objetivos \Leftrightarrow geração de valor?
- Riscos geridos?

Conectividade:

- Objetivos \Leftrightarrow Missão?
- Resultados apresentados \Leftrightarrow Objetivos e metas?
- Informações financeiras \Leftrightarrow Informações não financeiras?

GUIAS E CARTILHAS PUBLICADOS PELO TCU

GUIA PARA ELABORAÇÃO DO RELATÓRIO DE GESTÃO NA FORMA DE RELATO INTEGRADO



<https://portal.tcu.gov.br/contas/contas-e-relatorios-de-gestao/prestacao-de-contas/relatorio-de-gestao.htm>



<https://portal.tcu.gov.br/publicacoes-institucionais/>



O QUE É NECESSÁRIO PARA A IMPLEMENTAÇÃO DO MODELO?

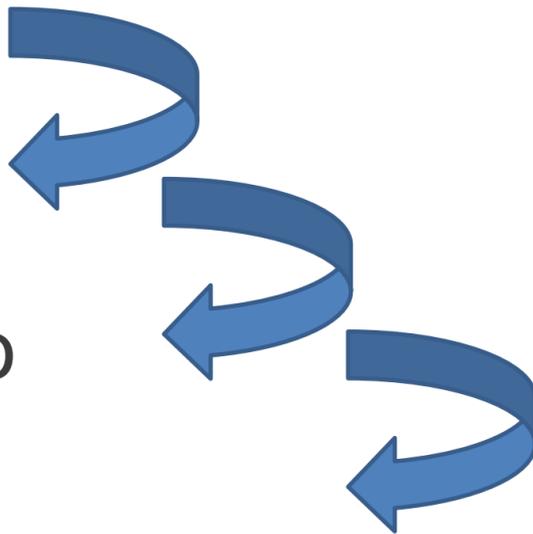
- Engajamento da alta administração;
- Compreensão do relato integrado;
- Capacidade de adaptação do modelo às características da unidade para implementação eficiente e efetiva;
- Integração entre os diversos setores e níveis da organização;
- Gestão da informação.





ETAPAS DE UM PROCESSO MAIOR

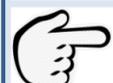


- Apropriação do modelo
 - Implementação adequada
 - Impacto positivo na gestão
 - Avaliação de desempenho por meio do RG (com trabalhos de asseguuração).
- 



SOBRE A TRANSPARÊNCIA PÚBLICA E A PRESTAÇÃO DE CONTAS

Avaliações prospectivas feitas pela área de contas do Tribunal – IN 84/2020, art. 8º, inciso I:

-  em média, o atendimento às regras está em nível intermediário;
-  algumas informações ainda não são disponibilizadas pelas UPC;
-  organização e facilidade de acesso podem melhorar.

Outras avaliações e LAI:

- TCU: dados e abertos e extração de dados: Conselhos de profissão
- CGU;
- CNJ;
- Programa Nacional de Transparência Pública – PNTC:
Atricon/TCU/TCE-MT: Evento dia 13 de novembro.



Obrigado!

SecexContas/AudFinanceira

contas@tcu.gov.br

