

RELATO INTEGRADO

RELATÓRIO DE GESTÃO INTEGRADO

**INTEGRANDO INFORMAÇÕES
PARA UM RELATO ABRANGENTE,
RELEVANTE, CONCISO E CLARO**



Antonio Alves de **CARVALHO** Neto
Auditor-Chefe de Prestação e Certificação de Contas

+ - % \$ + - % \$
+ - % \$ + - % \$
+ - % \$ + - % \$
+ - % \$ + - % \$
+ - % \$ + - % \$



EVOLUÇÃO DA PRESTAÇÃO DE CONTAS

+ TRANSPARENTE

+ AMIGÁVEL

+ INTEGRADA



*Declaração dos Direitos do Homem e do Cidadão (1789)
Art. 15. A sociedade tem o direito de pedir contas a
todo agente público pela sua administração.*



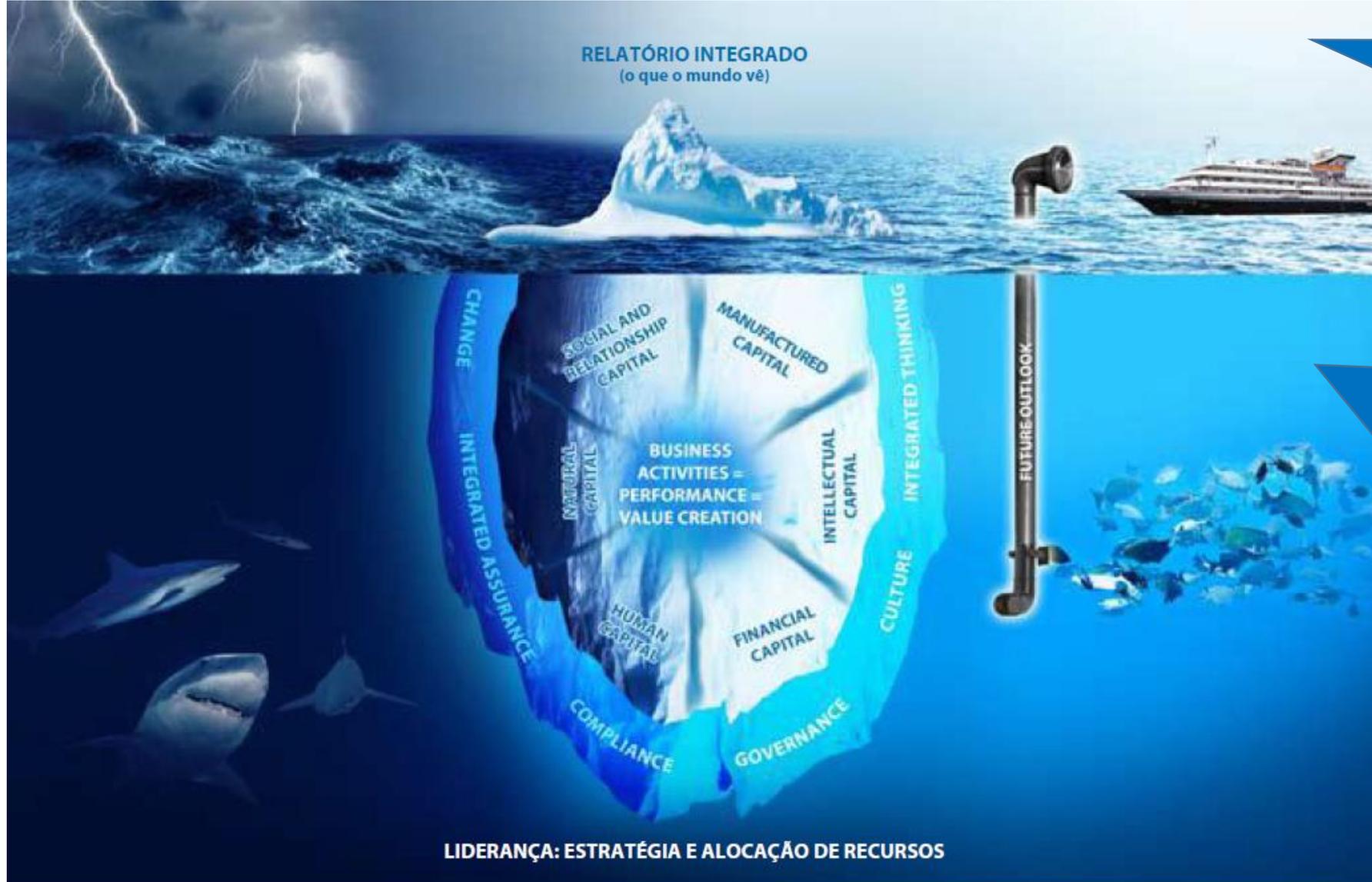
O conceito central



Valor

Como a estratégia, a governança, o desempenho da organização e as suas perspectivas levam à geração de valor no curto, médio e longo prazos.

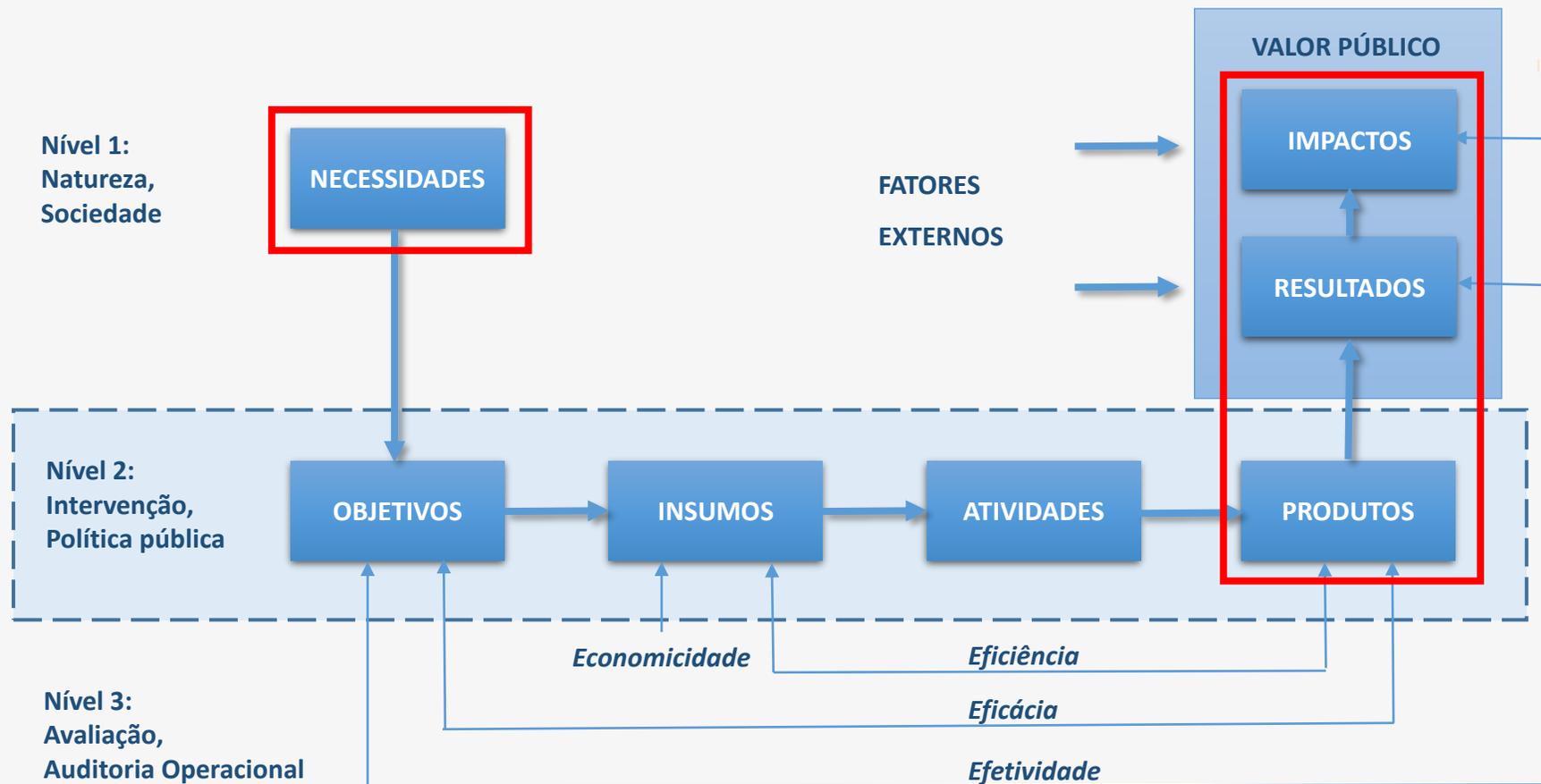
Relato Integrado x Relatório Integrado



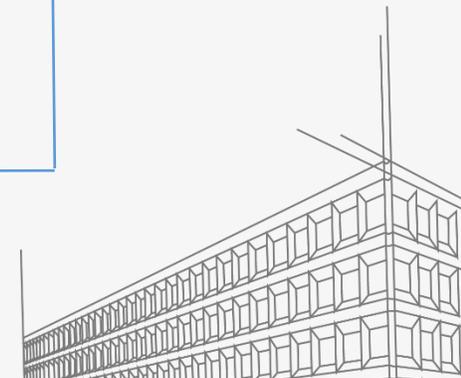
É o relatório propriamente dito. Fornece informações para uso na avaliação da capacidade de uma organização de gerar valor.

É a abordagem que visa facilitar o processo de elaboração do relatório integrado, apoiar a integração do pensamento, melhorar a comunicação interna e a responsabilidade pela gestão integrada dos recursos, com o objetivo de divulgar informações estratégicas, relevantes e concisas na prestação de contas.

PROCESSO DE GERAÇÃO DE VALOR PÚBLICO



Fonte: Manual de Auditoria Operacional TCU 2020, adaptado do Manual de Auditoria de Resultados do Tribunal de Contas Europeu



Cadeia de Valor do Tribunal de Contas da União

MACROPROCESSOS

Fiscalização financeira e controle de contas anuais

Emitir parecer prévio sobre contas de governo

Acompanhar a gestão fiscal e orçamentária

Auditar e certificar contas

Calcular repartição de receitas a estados e municípios

Fiscalização de conformidade e controle de legalidade de atos e contratos

Apreciar a legalidade dos atos de pessoal

Apurar denúncias e representações

Realizar auditorias de conformidade

Acompanhar e avaliar processos de desestatização

Responder consultas de autoridades competentes

Fiscalização de desempenho de políticas, programas e serviços públicos

Avaliar políticas, programas e serviços públicos

Fiscalizar a regulação de serviços públicos

Responsabilização administrativa e financeira

Julgar responsáveis por desvios recursos públicos

Julgar as contas dos administradores públicos

VALOR PÚBLICO GERADO

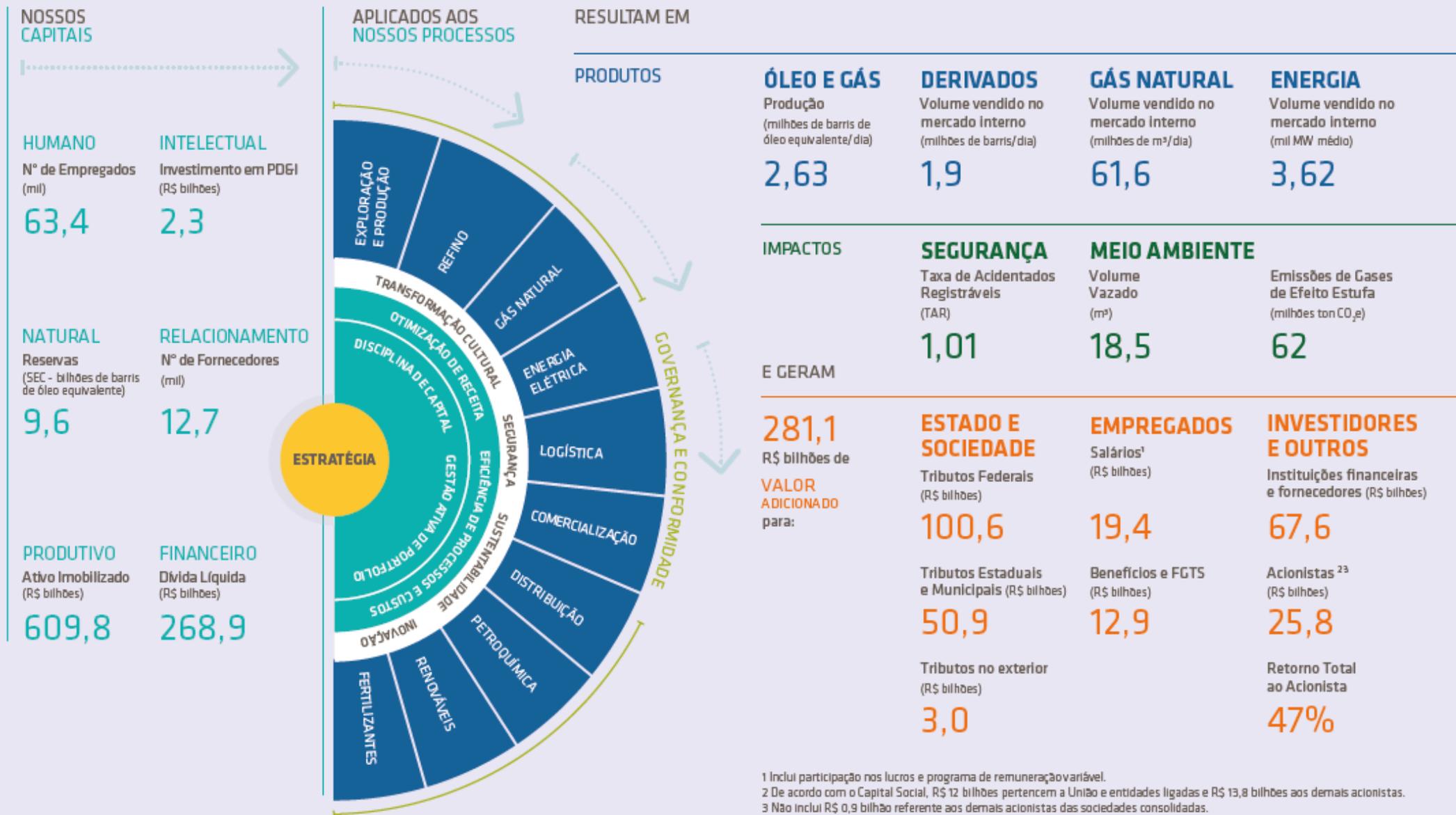
Transparência e credibilidade das contas públicas

Segurança jurídica e econômica de atos e contratos

Eficiência, eficácia e efetividade da administração e das políticas públicas

Integridade na gestão pública

Modelo de Negócios



Fonte: RG 2018 Petroleo Brasileiro S.A.

1 Inclui participação nos lucros e programa de remuneração variável.
2 De acordo com o Capital Social, R\$ 12 bilhões pertencem a União e entidades ligadas e R\$ 13,8 bilhões aos demais acionistas.
3 Não inclui R\$ 0,9 bilhão referente aos demais acionistas das sociedades consolidadas.

NOSSOS RECURSOS

PESSOAL, CONHECIMENTO E INOVAÇÃO

Força de trabalho	Ações	Servidores
2.202	515	68%
servidores	educacionais	capacitados

COMUNICAÇÃO E RELACIONAMENTO

Órgãos e entidades	Acordos de	Demandas
1.080	139	7.758
jurisdicionados	cooperação vigentes	ouvidoria

LOGÍSTICA E SUSTENTABILIDADE

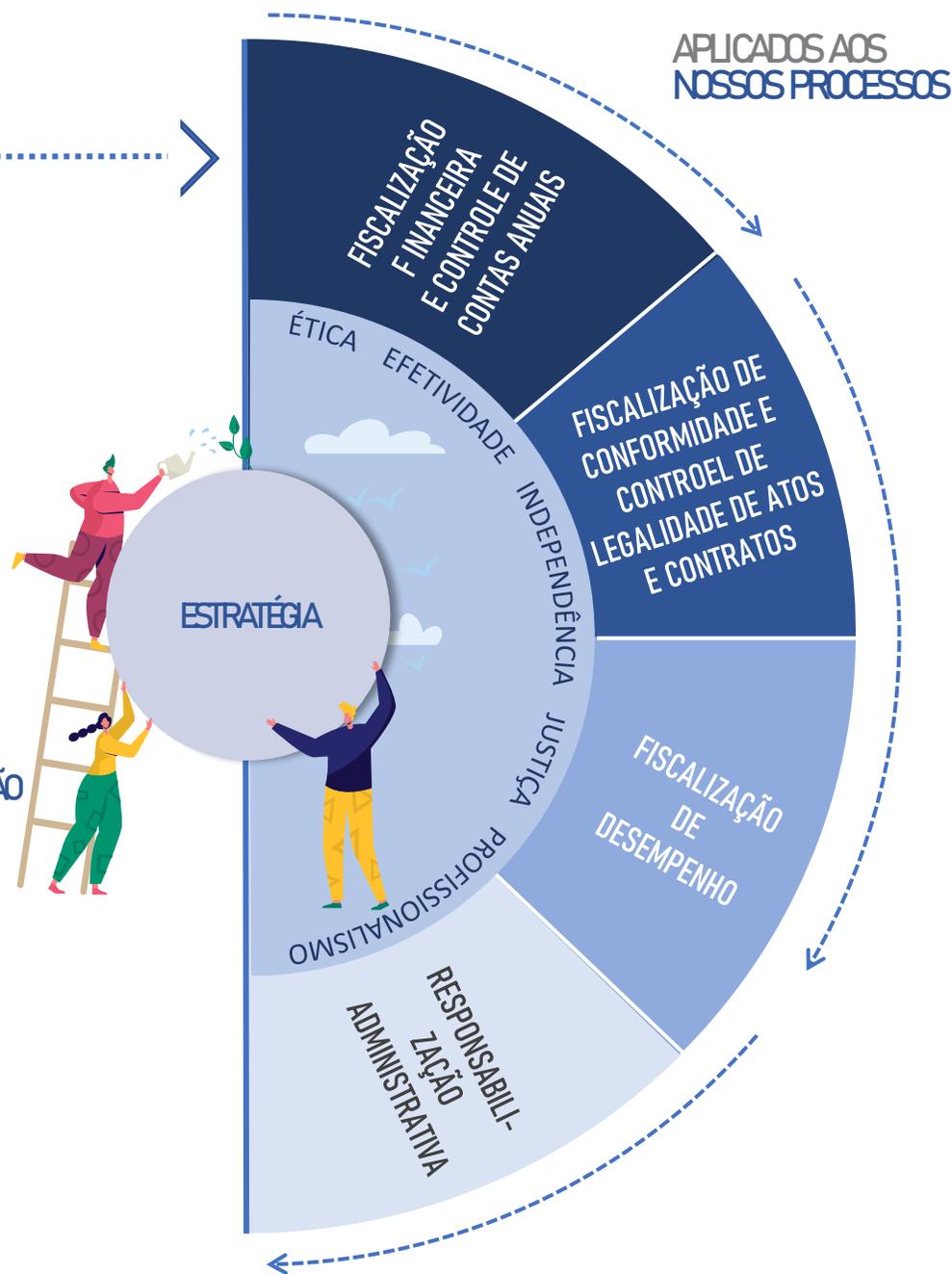
Execução Plano	Economia	Índice avaliação
94%	30 mi	95% ações
sustentabilidade	observada	sustentabilidade

TECNOLOGIA E SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

Disponibilidade	Investimento
98,9%	74 mi
soluções de TI	em TI

ORÇAMENTO, FINANÇAS E CONTABILIDADE

Dotação	Orçamento	Recursos
2,25 bi	95,9%	164,8 mi
orçamentária	liquidade	licitados



GERAM

PRODUTOS

Transparência e credibilidade das contas públicas	Segurança jurídica e econômica de atos e contratos	Eficiência, eficácia e efetividade das políticas públicas	Integridade na Gestão Pública
ALDTORIAS FINANCEIRAS	ALDTORIAS DE CONFORMIDADE ATOS APRECIADOS	ALDTORIAS OPERACIONAIS CONCESSÕES AVALIADAS	TCEs APRECIADAS
15	160	48	1.600
DESPESAS CERTIFICADAS	CONS. DEN. & REFR. APRECIADAS		COBRANÇAS EXECUTIVAS
6 B	108.399	20	3.038
			RESPONSÁVEIS JULGADOS
			RESPONSÁVEIS INABILITADOS EMPRESAS INDÔNEAS MULTAS APLICADAS DÉBITOS IMPUTADOS
		CAUTELARES EXPEDIDAS MONTANTE CAUTELARES	
		88	131
		12,9 B	73
			3,4 B
			5,2 B

RESULTADOS

IMPACTOS

BENEFÍCIOS POTENCIAIS

43,8 BILHÕES

RELAÇÃO R\$ 19 x 1 BENEFÍCIO X CUSTO

REDUÇÃO DE TARIFA PÚBLICA

CORREÇÃO DE IMPROPRIEDADES E IRREGULARIDADES

ELEVAÇÃO DE PREÇO DE EMPRESA PRIVATIZADA

INCREMENTO DE ECONOMIA, EFICIÊNCIA E EFICÁCIA OU EFETIVIDADE

INTERRUPÇÃO DE PAGAMENTO DE ATOS DE PESSOAL ILICÍTOS

QUEM SOMOS

Mensagem da Presidente

O Tribunal de Contas da União

Estrutura organizacional e ambiente externo

Informações gerais

Como geramos valor?

Nossa cadeia de Valor

Nosso modelo de Negócios

Nossa governança

Nossa estratégia

Gestão de riscos e controle interno

O que foi prioritário para nós em 2021

NOSSOS RECURSOS

Nossa gente

Gestão de Pessoas

Desenvolvimento de competências

Gestão do conhecimento e da inovação

Nossa tecnologia

Gestão de TI

Segurança da Informação

Nosso relacionamento

Cidadãos

Congresso Nacional

Demais partes interessadas

Nossa logística e nossa sustentabilidade

Patrimônio

Sustentabilidade

Nossas finanças

NOSSOS RESULTADOS

Transparência e credibilidade das contas públicas

Parecer prévio sobre Contas de Governo

Acompanhamento da gestão fiscal

Auditoria e certificação de contas

Cálculo da repartição de receitas

Segurança jurídica e econômica de atos e contratos

Atos de pessoal

Apuração de denúncias e representações

Auditoria de conformidade

Acompanhamento de Desestatização

Resposta a consultas

Eficiência, eficácia e efetividade da administração e das políticas públicas

Avaliação de políticas, programas, serviços e organizações públicas

Fiscalização da regulação de serviços públicos

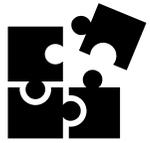
Integridade da gestão pública

Julgamento das contas dos administradores públicos

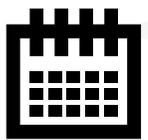
Julgamento de responsáveis por desvios de recursos públicos

Benefícios percebidos

Melhora a responsabilidade pela gestão integrada dos recursos empregados no processo de geração de valor (produtos, resultados e impactos)



Melhora a qualidade da informação disponível para a tomada de decisões (definição da estratégia, objetivos e alocação dos recursos)



Induz a medição de produtos, a avaliação de resultados e assim a otimização do desempenho na entrega de políticas e serviços públicos



Promove uma abordagem mais coesa e eficiente do Relatório de Gestão, ao focar nos fatores relevantes relacionados à geração de valor

RELATO INTEGRADO

RELATÓRIO DE GESTÃO INTEGRADO

**INTEGRANDO INFORMAÇÕES
PARA UM RELATO ABRANGENTE,
RELEVANTE, CONCISO E CLARO**



Muito obrigado!