

3.

O MODELO
ADOTADO PARA
FORMULAÇÃO
DO PLANO
ESTRATÉGICO



O MÉTODO de formulação do PET-TCU 2015-2021 desenvolveu-se nas seguintes etapas de trabalho:

3.1. Diagnóstico Institucional

Foi constituído por duas fases distintas, uma interna e outra externa. O diagnóstico interno foi realizado por meio da análise e validação de avaliações anteriores, de pesquisa e entrevistas conduzidas junto a servidores e dirigentes de unidades situadas em Brasília e nos estados, bem assim por meio de reuniões com autoridades da Casa. Externamente, foram conduzidas entrevistas com os principais *stakeholders* (Congresso Nacional, Judiciário, Gestores, ONGs, Mídia) para obtenção da percepção quanto ao papel do TCU e a efetividade de sua atuação.

3.2. Direcionadores Estratégicos

A definição de direcionadores estratégicos teve por objetivo estabelecer as principais diretrizes do Tribunal para o período correspondente ao planejamento estratégico.

3.3. Tradução da Estratégia

Essa etapa consistiu na definição do mapa estratégico, de seus respectivos indicadores e iniciativas estratégicas. Sendo a etapa mais complexa e trabalhosa do processo, envolveu a participação de grande número servidores, especialistas, dirigentes e autoridades do Tribunal. Cada um colaborando nos temas com os quais possui maior afinidade.