



RELATÓRIO DE VIAGEM

DADOS DO EVENTO

DATA DE INÍCIO	DATA DE TÉRMINO	NOME DO EVENTO	CIDADE/PAÍS
18 de novembro de 2019	20 de novembro de 2019	1. Oficina de Planejamento Tático 2020 – 2022 da Olacefs 2. Oficina de Socialização de Estratégias de Comunicação da Olacefs e Grupos de Interesse em Temas Ambientais	Lima, Peru

RESUMO DO EVENTO

ENTIDADE ORGANIZADORA	PROCESSO	PARTICIPANTES
Olacefs	595/2019	Clayton Arruda de Vasconcelos (SecexAgroAmbiental) Flávia Lacerda Franco Melo Oliveira (ISC)

JUSTIFICATIVA (RESUMO)

A Oficina de Planejamento Tático 2020–2022 da Olacefs teve o objetivo de discutir, junto aos representantes técnicos das Entidades Fiscalizadoras Superiores (EFS) que compõem os grupos temáticos da Organização, o plano tático a ser implementado na próxima gestão. Como subsídio, foram apresentadas as metas e indicadores do plano de 2017-2019 para avaliar sua implementação e informar sobre o desempenho da Organização.

A participação do TCU justifica-se pela condição de presidente do Comitê de Criação de Capacidades (CCC) e da Comissão Técnica Especial de Meio Ambiente (COMTEMA), com a finalidade de apresentar o progresso dos trabalhos da gestão e apoiar o planejamento das ações do próximo ciclo. Workshops de planejamento são fundamentais para realizar um balanço do que a instituição já alcançou em seus respectivos temas, mas principalmente para traçar o caminho para o futuro. E a metodologia participativa e colaborativa adotada pela coordenação do evento possibilitou a construção coletiva do instrumento de planejamento, gerando maior comprometimento por parte dos envolvidos.

Os representantes do TCU que participaram do evento estão diretamente envolvidos na gestão do CCC (ISC) e da COMTEMA (SecexAgroAmbiental). Ressalta-se ainda que as passagens e hospedagens dos servidores foram custeadas pela GIZ, no âmbito do acordo de cooperação com o TCU, exceto as diárias de deslocamento.

RELATO

Trata-se de relatório circunstanciado, no qual destacam-se os principais pontos de interesse para o TCU nos referidos eventos:

1. Oficina de Planejamento Tático 2020 – 2022 da Olacefs:

- a. Apresentação das metas e estratégias do Plano Estratégico OLACEFS 2017-2022;

- b. Apresentação do andamento dos objetivos e estratégias vinculadas ao Plano Tático 2017–2019;
- c. Balanço das ações: identificação de limitações para a implementação de metas e estratégias no Plano Tático 2017-2019;
- d. Dinâmica colaborativa para análise SWOT da Olacefs;
- e. Dinâmica colaborativa para identificação de ações ou projetos novos ou complementares por estratégia em grupos organizados por objetivo;
- f. Apresentação das ações ou projetos priorizados por objetivo;
- g. Identificação de EFSs responsáveis pela implementação de ações e projetos por estratégia;
- h. Apresentação conceitual e metodológica sobre a preparação de indicadores;
- i. Preparação e revisão de indicadores e metas do Plano Tático;
- j. Identificação das necessidades de ajuste no Plano Estratégico Olacefs 2017-2022.

As metas e indicadores discutidos foram:

1. Desenvolver uma estratégia de financiamento e sustentabilidade da Olacefs.
2. Orientar a estrutura do modelo de gestão e serviços em direção a resultados e impacto.
3. Adotar política de comunicação interna e externa adequada.
4. Promover a aplicação de padrões internacionais e boas práticas em supervisão superior.
5. Fortalecer e harmonizar o serviço de capacitação.
6. Desenvolver a gestão do conhecimento.

2. Oficina de Socialização de Estratégias de Comunicação da Olacefs e Grupos de Interesse em Temas Ambientais:

- a. Exposição de consultora externa para sensibilizar os representantes das Comissões da Olacefs sobre os desafios das estratégias de comunicação da Organização, incentivando a incorporação de ações de comunicação nas áreas de trabalho das comissões, alinhadas com a estratégia;
- b. Apresentação do curso virtual “Estratégias de comunicação para produtos de auditoria”;
- c. Elaboração de matriz de ações táticas do plano de comunicação para cada comissão;
- d. Definição de objetivos, meios e ações táticas/operacionais de pelo menos um compromisso por comissão;
- e. Identificação de ações no Plano Operativo Anual (POA) das comissões e definição de um plano de trabalho de comunicação (o que, como, quando, onde, grupo-alvo, mensagem).

ENCAMINHAMENTOS POSSÍVEIS, NO ÂMBITO DO TCU, DECORRENTES DESTA AÇÃO

Em relação à atuação do TCU no CCC, o Plano Tático construído em conjunto no evento será implementado pela próxima gestão do Comitê, que será apoiada pelo Tribunal na transição. Outra questão importante para se discutir é a sustentabilidade financeira da Olacefs, no sentido de buscar soluções por projetos para as próximas gestões, considerando uma possível restrição de recursos, dada a incerteza sobre a captação de financiamento de cooperação internacional e a situação política e econômica de alguns países membros.

As estratégias de comunicação discutidas, que envolvem análise de usabilidade e arquitetura da informação do portal da Olacefs, serão úteis também na elaboração de produtos de divulgação do CCC na gestão atual, com vistas a melhorar a comunicação com as partes interessadas e a articulação institucional.

Da mesma forma, foram discutidas e definidas linhas de atuação das comissões temáticas da Olacefs, a exemplo da COMTEMA (presidida pelo TCU), no que diz respeito a formas de comunicação nos aspectos de planejamento, execução e resultado dos seus trabalhos. Essas ações de comunicação serão realizadas a partir do exercício de 2020.